

MENSAGEM AOS ACIONISTAS

Senhores Acionistas,

Ao alcançar, em 10 de março de 2013, a marca de 70 anos de atividade, o Bradesco têm justificados motivos para comemoração. Em um retrospecto de apenas 10 anos, podem ser verificados indicadores que demonstram o acerto de uma estratégia bem-sucedida de crescimento, inspirada, desde sua concepção, na democratização do crédito e no processo vigoroso de bancarização. Com ela, são superados desafios de um mercado cada vez mais competitivo e exigente.

No final de 2003, a Rede de Atendimento da Organização Bradesco era composta por 10.974 pontos; Ativos Totais que montavam a R\$ 176,098 bilhões; e aproximadamente 14.500 milhões de clientes correntistas. Uma década depois, em dezembro de 2013, os números se ampliaram para patamares bem mais elevados: Rede de Atendimento com 59.307 pontos; Ativos Totais de R\$ 908,139 bilhões; e 26,400 milhões de clientes correntistas.

O Lucro Líquido contábil alcançou o patamar de R\$ 12,011 bilhões, com uma variação de 5,5% sobre o ano anterior, e contou com a histórica e significativa contribuição do Grupo Bradesco Seguros no resultado do exercício. A parcela de R\$ 4,078 bilhões, equivalente a 31,5% do lucro ajustado, foi distribuída aos

acionistas a título de juros sobre o capital próprio e de dividendos. O Valor de Mercado do Bradesco somou R\$ 128,085 bilhões, mais de 1,8 vezes o patrimônio líquido contábil de R\$ 70,940 bilhões.

A Organização mantém-se comprometida com os princípios que norteiam a sustentabilidade empresarial, demonstrando que a responsabilidade corporativa de uma empresa vai além dos negócios. Prioritariamente em regiões de acentuada carência educacional e assistencial do País, uma rede de 40 escolas mantidas pela Fundação Bradesco, braço social da Organização, beneficiou, em 2013, com ensino formal, gratuito e de qualidade a mais de 100.000 alunos. Trata-se de um dos maiores programas socioeducacionais promovidos pelo setor privado no mundo.

Sob o ponto de vista conjuntural, e com foco nos serviços financeiros e em seguros, há uma expectativa otimista para os próximos anos e não somente nos setores em que a Organização desenvolve suas principais atividades. O volume das operações de crédito tende a continuar evoluindo em ritmo sustentável, com menor exposição a riscos, impulsionado pelo aumento de renda e pela criação de empregos, que também impactam positivamente o mercado de seguros.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Contábeis do Banco Bradesco S.A. relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2013, bem como as consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

O ano de 2014 se apresenta desafiador diante do início da redução de estímulos monetários nos EUA e também da ligeira desaceleração do crescimento chinês. Um cenário a ser superado pelos países emergentes, que, por outro lado, constitui-se em uma oportunidade singular para que essas nações melhorem seus fundamentos macroeconômicos e institucionais.

O Brasil não está imune a esse contexto externo, mas está mais preparado para enfrentar os desafios. A retomada da atividade econômica no País nos últimos meses de 2013 tem sido suportada principalmente por investimentos produtivos, que tendem a se intensificar com o atual programa de concessões públicas na área de infraestrutura a pelos eventos esportivos de grande porte que ocorrerão entre 2014 e 2016.

O Bradesco permanece otimista em relação ao País, vislumbrando perspectivas favoráveis nos segmentos em que atua. O volume de crédito tende a crescer a taxas sustentáveis e compatíveis ao risco, enquanto os ganhos de renda e a geração de emprego continuam presentes. Diante do intenso e contínuo processo de mobilidade social dos últimos anos, que segue em curso, o cenário para os setores bancário e de seguros no Brasil mantém-se bastante promissor.

Na Organização Bradesco, entre os acontecimentos importantes do exercício, registra-se que, em 10 de março, o Bradesco completou 70 anos de atividades com atual presença na vida brasileira, permanente incentivo à democratização dos produtos e serviços financeiros e renovada disposição de ampliar seus horizontes de negócios. Orientado por estratégias realistas, cresceu rápido e logo se tornou o Banco dos brasileiros. Construiu, para tanto, uma extensa Rede de Atendimento que lhe permite hoje estar presente em todas as regiões do território nacional, promovendo inclusão bancária e mobilidade social.

Destaca-se, ainda, que o Bradesco foi novamente selecionado para integrar o:

- **Dow Jones Sustainability World Index - DJSI**, uma seleta lista da Bolsa de Valores de Nova York que reúne companhias com as melhores práticas para o desenvolvimento sustentável, além do **Dow Jones Sustainability Emerging Markets**, carteira criada no início deste ano, na qual são elegíveis empresas com desempenho no DJSI classificado entre os 10% melhores em seu setor; e
- **Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros**, que reflete o retorno de uma carteira composta por ações de empresas com os melhores desempenhos em todas as dimensões que medem a sustentabilidade empresarial.

1. Resultado no Exercício

Os bons resultados alcançados e a adequada remuneração aos acionistas, em 2013, confirmam as estratégias aplicadas. Análise detalhada desses números, quanto à origem e evolução, está disponibilizada no Relatório de Análise Econômica e Financeira, no site.bradesco.com.br/ri.

R\$ 12,011 bilhões foi o Lucro Líquido contábil no exercício, correspondente a R\$ 2,86 por ação e rentabilidade de 17,7% sobre o Patrimônio Líquido médio⁹. O retorno sobre os Ativos Totais médios foi de 1,3%.

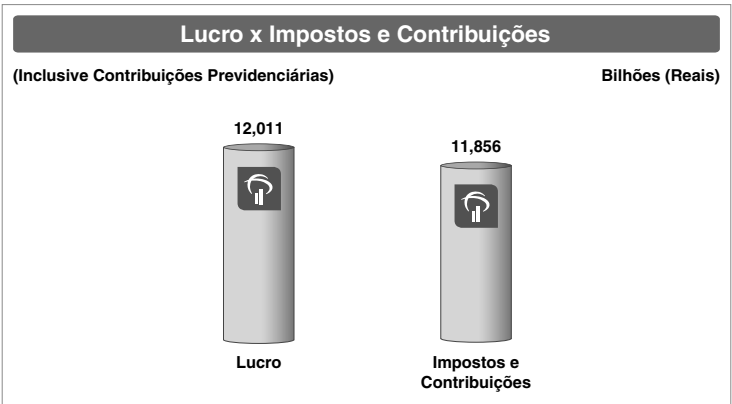
R\$ 4,078 bilhões foram destinados aos acionistas, a título de Juros sobre o Capital Próprio, mensais, intermediários e complementares, e Dividendos, computados no cálculo dos dividendos obrigatórios. Assim, foram atribuídos R\$ 1,02 (R\$ 0,90 líquido de IR Fonte), que incluem a adição de 10% para cada ação preferencial, e R\$ 0,93 (R\$ 0,82 líquido de IR Fonte) para cada ação ordinária. Os juros e dividendos distribuídos representam 35,7% (líquido de IR Fonte 31,5%) do lucro líquido ajustado do exercício.

Impostos e Contribuições

O Bradesco recolheu, no exercício, parcela significativa de seus resultados aos cofres públicos, em proporção direta ao volume de atividades que desenvolve. R\$ 11,856 bilhões totalizaram os impostos e contribuições próprios, inclusive previdenciárias, pagos ou provisionados.

R\$ 9,902 bilhões somaram os tributos retidos e recolhidos de terceiros, equivalentes à intermediação financeira.

Na Organização, originaram-se ou por ela transitaram, no conjunto, recursos no expressivo montante de R\$ 21,758 bilhões.



2. Estratégia Empresarial

A economia brasileira deverá ganhar impulso com as oportunidades criadas por meio do programa de concessões do Governo Federal na área de infraestrutura, com a consequente geração de renda e emprego. Em face de uma perspectiva de maior previsibilidade macroeconômica, o Brasil estará mais preparado para enfrentar os desafios de uma fase de transição na economia global e manter os benefícios da intensa mobilidade social observada nos últimos anos.

Como visão de futuro, o Bradesco tem por objetivo manter a posição de destaque que ocupa entre as instituições financeiras privadas e a de líder no setor de seguros no mercado brasileiro, posicionando sua marca como sinônimo de qualidade, rapidez e segurança.

Fundamentado em valores éticos como respeito e transparência, o Bradesco enfrenta com determinação o desafio de consolidar sua presença no ambiente econômico nacional, demonstrando força e singular capacidade de intermediador financeiro, incentivando investimentos, democratizando o crédito, ampliando a oferta de produtos, prestação de serviços e soluções, promovendo, prioritariamente, a inclusão bancária e a mobilidade social, por meio de sua ampla Rede de Atendimento, presente em todas as regiões do País, que inclui Agências, Postos Bancários, Correspondentes Bradesco Expresso, equipamentos de autoatendimento, e também através dos Canais de Conveniência, como o *Internet Banking*, Bradesco Celular e Fone Fácil.

Sob a perspectiva de uma política monetária vigilante, espera-se para 2014 crescimento da carteira de crédito, com ênfase no mercado interno, forte atuação em crédito imobiliário, previdência complementar aberta e expansão dos serviços oferecidos à crescente população economicamente ativa, principalmente o crédito ao consumo e consignado. Nesse sentido, continuará adotando critérios eficazes de segurança para manter o equilíbrio entre ampliação do crédito e diminuição da inadimplência, realizados com rigorosa avaliação dos processos de concessão de crédito e eficiente cobrança diária de valores vencidos, por meio do Programa de Cobrança de Vencidos - PCV e Programa de Recuperação de Crédito - PRC.

Com base no modelo Banco-Seguros, de continuidade à expansão das áreas comerciais essenciais, o Bradesco atua fortemente em duas frentes, ou seja, na área financeira e na área de seguros, mantendo o compromisso com níveis de riscos aceitáveis em suas operações e com níveis adequados de rentabilidade, além de intensificar a sua posição no mercado.

Nesse contexto, a economia brasileira deverá ganhar impulso, fundamentando-se, além do consumo das famílias, nos investimentos produtivos, intensificados pelo programa de concessões públicas na área de infraestrutura e pelos grandes eventos esportivos que acontecerão no Brasil em 2014 e 2016.

Uma vivência consolidada de 70 anos de atividade outorga tranquilidade à visão e avaliação dos desafios que se desenharam para os próximos anos. A Organização Bradesco continuará a perseguir metas realistas e conservadoras, sem se afastar de um projeto original de crescimento cuja viabilidade o tempo se encarregou de demonstrar.

A força da marca Bradesco será sempre um inestimável diferencial competitivo, e a ela se soma um valoroso quadro de competentes e dedicados diretores, funcionários e demais colaboradores, aos quais consignamos nossos agradecimentos, extensivos aos nossos acionistas e clientes, pelo apoio, confiança e preferência com que nos têm distinguido.

Cidade de Deus, 29 de janeiro de 2014.

Lázaro de Mello Brandão
Presidente do Conselho de Administração

4.2. Operações de Crédito

A democratização do crédito faz parte da estratégia do Bradesco. É alcançada pela expansão e diversificação da oferta e pelas taxas de juros mais atrativas, diferenciais que têm elevado cada vez mais o volume de operações nos financiamentos realizados diretamente ou em parcerias com agentes do mercado e em outras linhas destinadas a pessoas físicas, como o Crédito Consignado em Folha de Pagamento, por meio de sua extensa Rede de Agências, Postos de Atendimento e Promotores de Venda.

R\$ 427,273 bilhões foi o saldo, ao final do ano, das operações de crédito consolidadas, no conceito expandido, que inclui Avais e Fianças, Cartas de Crédito, Antecipação de Recebíveis de Cartão de Crédito, Debêntures, Notas Promissórias, Coobrigação em Cessões para Fundos de Investimentos em Direitos Creditórios, Certificados de Recebíveis Imobiliários e Crédito Rural, com evolução de 10,8% no período.

R\$ 21,687 bilhões foi o saldo consolidado de provisão para créditos de liquidação duvidosa, considerando uma provisão adicional de R\$ 4,036 bilhões, que inclui provisão para garantias prestadas, sobre o exigido pela Resolução nº 2.682/99, do Conselho Monetário Nacional.

Crédito Imobiliário

O Bradesco mantém o compromisso com o atendimento às demandas dos mutuários finais e com o crescimento das atividades da indústria da construção civil, geradora de vínculos com o desenvolvimento socioeconômico e a criação de emprego e renda, cujo reflexo na Carteira de Crédito Imobiliário sobressai-se pelo grande volume de operações realizadas. No site.bradescoimoveis.com.br podem ser consultados os empreendimentos à venda pelas incorporadoras e imobiliárias parceiras, dentre outras informações.

R\$ 15,488 bilhões totalizaram os recursos direcionados à área, possibilitando a construção e compra de 65.573 imóveis.

Operações de Repasse

Em 2013, o Bradesco destacou-se como um dos maiores repassadores de recursos do BNDES, com 15,9% de participação nas operações, no total de R\$ 14,978 bilhões e evolução de 49,7% em comparação a igual período do ano anterior. Para liberação de repasses para micro, pequenas e médias empresas, foi destinado o montante de R\$ 9,110 bilhões, 17,4% de todo o sistema.

R\$ 34,707 bilhões somou o saldo das carteiras de repasse com recursos internos e externos destinados prioritariamente a micro, pequenas e médias empresas, com 397.231 contratos registrados.

R\$ 8,107 bilhões foi o total de Fianças prestadas para o BNDES, com R\$ 2,399 bilhões contratados no ano.

Crédito Rural

Ao apoiar as iniciativas de financiamento dos meios de produção, beneficiamento e comercialização de safras, o Bradesco se consolida como tradicional parceiro do setor agropecuário, contribui para a expansão dos negócios e o crescimento da produtividade e da qualidade dos produtos nacionais, além de viabilizar o abastecimento do mercado interno e o aumento das exportações. Nas feiras agropecuárias, com destaque para a Agrishow, Copavel, Expointer e Tecnoshow, oferece aos clientes, por meio de equipe especializada, em estande próprio, a facilidade de obter crédito voltado ao agronegócio.

R\$ 20,000 bilhões foi o saldo das aplicações no final do exercício, representado por 126.335 operações.

Mais informações relativas ao agronegócio, produtos e serviços de crédito podem ser obtidas no site.bradescorural.com.br.

Financiamento ao Consumo

Como incentivo ao crescimento da cadeia produtiva, em suas diferentes etapas, e por consequência da expansão da atividade econômica no País, o Bradesco vem atuando, inclusive por meio de parcerias, no financiamento ao consumo com expressiva participação nas operações destinadas à aquisição de veículos novos e usados, na vasta cadeia que agrega montadoras, concessionárias e consumidores.

R\$ 94,694 bilhões foi o saldo das operações destinadas ao financiamento do consumo.

Política de Crédito

A Política de Crédito tem por finalidade orientar o Banco na realização de negócios diversificados, pulverizados, amparados por garantias adequadas e destinados a pessoas e empresas idôneas e de comprovada solvência. Realizadas com rapidez e segurança, essas operações não devem perder de vista a rentabilidade adequada e liquidez dos ativos aplicados.

Alçadas variáveis são atribuídas às Agências, de acordo com o seu porte e modalidade de garantia oferecida, com limites operacionais para a concessão de crédito. Os sistemas especializados de *Credit Scoring* permitem agilizar e amparar o processo decisório com padrões específicos de segurança que minimizam riscos. Ao Departamento de Crédito e ao Comitê Executivo de Crédito, instalados na Matriz, competem as decisões sobre os créditos que transcendem as alçadas das Agências.

Qualidade da Carteira de Crédito

Ao final de 2013, em comparação ao ano anterior, observou-se melhora da qualidade dos créditos dos novos tomadores, sobretudo em virtude do aperfeiçoamento constante dos modelos de concessão e de acompanhamento.

4.3. Cobrança e Recuperação de Créditos

Ações são promovidas para cobrança e recuperação de créditos, via *Call Center*, Assessorias de Cobrança Amigável e Escritórios de Cobrança Judicial. O Programa de Cobrança de Vencidos - PCV e o Programa de Recuperação de Créditos - PRC contemplam diversas iniciativas para estimular o recebimento dos créditos vencidos, dentre elas a realização de eventos locais denominados Salas de Negócios. O Banco conta ainda com equipes regionais especializadas em recuperação de créditos e que atuam de forma customizada nos casos mais expressivos.

R\$ 3,658 bilhões de prejuízos foram recuperados em 2013, 21,9% a mais do que no ano anterior.

5. Área Internacional

Com marcante presença no Exterior, a Organização Bradesco disponibiliza ampla linha de produtos e serviços, por meio de unidades próprias em Nova York, Londres, Grand Cayman, Buenos Aires, Tóquio, Hong Kong, Luxemburgo e México, além de extensa rede de correspondentes internacionais. As unidades do Bradesco Securities, em Nova York, em Londres e em Hong Kong, o Banco Bradesco Europa, em Luxemburgo, a Bradescard México, além das 29 unidades especializadas no Brasil, atendem adequadamente às demandas desses mercados estratégicos.

Dentro da perspectiva de ampliar seus negócios no mercado internacional, para 2014 estão previstas a constituição de um Banco Múltiplo no México e a inauguração de uma Agência do Banco Bradesco Europa em Londres.

R\$ 5,766 bilhões foi o saldo em Adiantamentos sobre Contratos de Câmbio, para uma Carteira de US\$ 12,587 bilhões de Financiamento à Exportação.

US\$ 3,970 bilhões foi o equivalente ao total de Financiamento de Importação em Moeda Estrangeira.

US\$ 44,184 bilhões negociados em Compras de Exportação, com *market share* de 18,1%.

US\$ 34,590 bilhões de Importação contratados, com *market share* de 15,6%.
US\$ 11,899 bilhões em colocações públicas e privadas de médio e longo prazos no mercado internacional.

6. Ações Bradesco

Presentes em todos os pregões da BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros, as Ações Bradesco vêm apresentando elevado nível de liquidez e, no início de 2014, representavam 6,8% do índice Ibovespa, de acordo com a nova metodologia de cálculo do índice. Também são negociadas no Exterior, na Bolsa de Valores de Nova York, por meio de ADR - *American Depositary Receipt* - Nível 2, e na Bolsa de Valores de Madrid, Espanha, onde integram o Índice Latibex.

continua...



Diário Oficial Empresarial 2
Estado de São Paulo

Volume 124 • Número 25

Página 2

São Paulo, quinta-feira, 6 de fevereiro de 2014

Imprensa Oficial
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

As ações do Bradesco compõem a carteira dos principais índices do mercado acionário brasileiro, com destaque para o IBrX-50 (índice que mede o retorno total de uma carteira teórica composta por 50 ações selecionadas entre as mais negociadas na BM&FBOVESPA em termos de liquidez), ISE (Índice de Sustentabilidade Empresarial), o ITAG (Índice de Ações com *Tag Along* Diferenciado), IGC (Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada), IFNC (Índice Financeiro, composto por bancos, seguradoras e empresas do setor financeiro), o ICO2 (indicador composto pelas ações das companhias participantes do índice IBR-50, que aceitam participar dessa iniciativa, adotando práticas transparentes com relação a suas emissões de gases de efeito estufa) e o Índice *Mid - Large Cap* - MLCX (mede o retorno de uma carteira composta pelas empresas listadas de maior capitalização). No Exterior, as ações do Bradesco estão presentes no *Dow Jones Sustainability World Index*, da Bolsa de Valores de Nova York (NYSE), e no FTSE Latibex Brasil, da Bolsa de Madrid.

É assegurado aos acionistas, a título de dividendo mínimo obrigatório, 30% do lucro líquido ajustado, além do *Tag Along* de 100% para as ações ordinárias e de 80% para as ações preferenciais. Também, são conferidos às ações preferenciais dividendos 10% maiores do que os atribuídos às ordinárias.

R\$ 72,491 bilhões foi o montante negociado em Ações Bradesco durante o ano, na BM&FBOVESPA, composto por 390,804 milhões de ações ordinárias e 1,874 bilhão de preferências.

US\$ 27,953 bilhões foram negociados como ADRs, no mercado norte-americano (*New York Stock Exchange* - NYSE), equivalentes a 1,896 bilhão de ações ordinárias e 713,7 mil ações ordinárias.

EUR 16,509 milhões foram negociados como DRs, no mercado europeu (Latibex - Madrid), equivalentes a 1,506 milhão de ações preferenciais.

7. Segmentação de Mercado

A estratégia de segmentação do Bradesco reúne grupos de clientes de um mesmo perfil, com atendimento diferenciado e crescentes ganhos de produtividade e rapidez. Além de melhorar a qualidade de relacionamento com o cliente e de proporcionar ao Banco maior flexibilidade e competitividade na condução dos negócios, também ajusta e dimensiona as operações, para pessoas físicas ou jurídicas, com base nas necessidades peculiares de cada um.

7.1. Bradesco Corporate

Oferece atendimento especializado a grandes grupos econômicos, com faturamento anual superior a R\$ 250 milhões. O princípio de relacionamento de longo prazo é um importante diferencial, pois gera as melhores soluções para os clientes e os melhores resultados para a Organização, por meio de unidades de negócios nas principais cidades brasileiras.

R\$ 310,909 bilhões foi o total de recursos administrados pela área, compreendendo 1.354 grupos econômicos.

7.2. Bradesco Empresas

Com alto grau de especialização, gerencia o relacionamento de grupos econômicos com faturamento anual entre R\$ 30 milhões e R\$ 250 milhões, oferecendo operações estruturadas e amplo portfólio de produtos e serviços.

R\$ 114,880 bilhões foi o total de recursos administrados pela área, de 41.359 empresas em todos os setores da economia.

7.3. Bradesco Private Banking

Estruturado para atender pessoas físicas, *holdings* familiares e empresas de participações, que possuam disponibilidade líquida para investimentos a partir de R\$ 3 milhões, oferece aos clientes uma exclusiva linha de produtos e serviços, dentro do conceito *Tailor-Made* e arquitetura aberta, que compreende assessoria, no Brasil e no Exterior, na alocação de ativos financeiros e não financeiros, bem como assessoria em assuntos tributários, sucessórios, cambiais e operações estruturadas.

7.4. Bradesco Prime

O Segmento *Prime* - com um conceito moderno no relacionamento Banco/Cliente - oferece atendimento personalizado às pessoas físicas, com renda mensal a partir de R\$ 9 mil ou disponibilidade de investimento superior a R\$ 100 mil. Com uma Rede de Atendimento exclusiva para os Clientes Bradesco *Prime*, que ao final de 2013 compreendia 304 Agências Bradesco *Prime* em todo o País e 400 Espaços Bradesco *Prime* em Agências do Varejo, especialmente dotados de privacidade e conforto, também oferece produtos e serviços diferenciados e consultoria financeira completa.

7.5. Bradesco Varejo

Presente em todas as regiões do País, o Segmento Varejo busca atender com qualidade e dedicação a todas as faixas da população, participando de forma decisiva para o processo de inclusão financeira e bancarização dos brasileiros, assim como para a mobilidade social. Com vistas a alcançar o maior número de clientes, mantém sua vocação de Banco de portas abertas, com presença nacional, democratizando o acesso aos produtos e serviços bancários. O foco do Bradesco Varejo são as Pessoas Físicas com renda até R\$ 9 mil e Pessoas Jurídicas com faturamento anual até R\$ 30 milhões. Para os Clientes Pessoas Físicas com renda mensal entre R\$ 4 mil e R\$ 9 mil, denominados Clientes Exclusive, e para os Clientes Pessoas Jurídicas, sob a denominação de Empresas e Negócios, o Segmento Varejo proporciona atendimento personalizado, com soluções financeiras adequadas a cada perfil. No encerramento do exercício, o segmento atendia a mais de 25,5 milhões de correntistas.

7.6. Bradesco Expresso

Com o Bradesco Expresso, amplia-se consistentemente a participação no segmento de correspondentes, por meio de parceria com diversos estabelecimentos comerciais, como Supermercados, Farmácias, Lojas de Departamentos, Panificadoras e outras redes varejistas, e propicia-se aos clientes e comunidade em geral a comodidade de serem atendidos mais próximos da residência ou local de trabalho, em horário estendido, inclusive aos finais de semana. Em 31 de dezembro de 2013, eram 46.851 estabelecimentos credenciados.

8. Produtos e Serviços

8.1. Cartões Bradesco

Os Clientes Bradesco têm à sua disposição a mais completa linha de cartões de crédito do País, como o Visa, American Express, Elo, MasterCard e diversos *Private Labels*, estes últimos para uso exclusivo nas redes associadas.

Em 2013, ampliamos nosso portfólio com os cartões de crédito Bradesco Visa Edição Comemorativa Rio 2016, evento que marca o início das ações voltadas às Olimpíadas de 2016, e, dando sequência à família de cartões temáticos, o Bradesco Visa Copa do Mundo 2014, que traz no *design* a taça da Copa do Mundo.

Novidade no Brasil e nos Estados Unidos da América, primeiros países a terem o produto, o Bradesco também lançou o cartão Harley-Davidson, com vantagens a seus associados.

Por meio da opção Pagamento Cartão de Crédito, no Bradesco *Internet Banking*, os clientes contam com o serviço Pagamento de Contas de Consumo e Tributos, via Código de Barras. Dessa forma, os portadores de Cartões de Crédito Bradesco Visa, MasterCard e Elo têm prazo de até 40 dias para concentrar o pagamento de suas contas na data de vencimento da fatura e gerar pontos nos seus Programas de Recompensa Bradesco Cartões.

O Bradesco também conta com uma unidade de negócios de cartões no Exterior, a Bradescard México, a qual mantém parceria com a rede de lojas C&A naquele País.

Desde 1993, o Bradesco Cartões fomenta ações socioambientais, repassando para entidades filantrópicas parte das anuidades recebidas. Destacam-se as parcerias com a emissão dos Cartões SOS Mata Atlântica, AACD, APAE, Casas André Luiz e Cartão Amazonas Sustentável.

R\$ 119,407 bilhões foi o faturamento dos Cartões de Crédito, com crescimento de 15,3% sobre o ano anterior.

R\$ 37,232 bilhões somaram os Ativos gerados no negócio de Cartões, abrangendo os financiamentos ao portador, antecipações a estabelecimentos e créditos de compras à vista ou parceladas, superando o saldo de dezembro de 2012 em 6,8%.

R\$ 7,107 bilhões de Receitas de Prestação de Serviços, com crescimento de 18,0% principalmente em receitas de comissões sobre compras realizadas com Cartões de Crédito e Débito, crescimento da base ativa de cartões de crédito e tarifas diversas.

8.2. Soluções de Cash Management

Equipe especializada, avançada tecnologia e processos inovadores permitem ao Bradesco oferecer soluções customizadas em todos os segmentos de Empresas e, também, aos Órgãos do Governo e Concessionárias de Serviços, na administração do Contas a Receber e a Pagar, assim como na arrecadação de taxas e tributos.

Destaca-se a liderança da Cobrança Registrada Bradesco, no âmbito das Soluções de Recebimentos. Na prestação de serviços, estrutura parcerias sob o conceito de cadeias produtivas envolvendo grandes empresas, seus clientes, fornecedores, distribuidores e funcionários, assim como apoia o desenvolvimento dos Arranjos Produtivos Locais - APL, prestando atendimento aos negócios e assistência a esses clientes. Oferece ainda o programa Bradesco Franquias & Negócios, que tem por objetivo criar uma posição competitiva e sustentável ao setor de franquias.

Os clientes de Nichos específicos de mercado, como Educação, Condomínios, Saúde, Despachante/Autoescola, entre outros, contam com o apoio de equipe qualificada para estruturar soluções sob medida, agregando valor ao seu negócio, de acordo com os respectivos perfis, características e necessidades.

As empresas podem contar com o *Global Cash Management*, que, com soluções customizadas e parceria com 38 Bancos no Exterior, disponibiliza produtos e serviços para o gerenciamento de caixa, no âmbito internacional.

163,041 milhões de documentos arrecadados durante o ano em tributos federais, estaduais, municipais e demais contribuições.

325,823 milhões de documentos recebidos provenientes de contas de luz, água, gás e telefone, sendo 72,062 milhões deles quitados pelo Débito Automático em Conta-Corrente e Poupança, sistema que oferece ampla comodidade ao cliente.

895,640 milhões de recebimentos processados por meio da Cobrança Bradesco, Custódia de Cheques, Depósito Identificado e OCT - Ordem de Crédito por Teleprocessamento.

644,065 milhões de operações de pagamentos realizadas pelos sistemas Pag-For Bradesco - Pagamento Escritural a Fornecedores, Bradesco *Net* Empresa e Pagamento Eletrônico de Tributos, possibilitando o gerenciamento do Contas a Pagar das empresas.

8.3. Soluções de Produtos e Serviços para o Poder Público

O Bradesco, por meio de suas Plataformas exclusivas para atendimento ao Setor Público, localizadas em todo o território nacional, oferece, com qualidade e segurança, seus produtos, serviços e soluções aos Entes e Órgãos Públicos dos Poderes Executivo, Legislativo e Judiciário, nos âmbitos Federal, Estadual e Municipal, além das Autarquias, Fundações Públicas, Empresas Públicas e de Economia Mista, Forças Armadas (Exército, Marinha e Aeronáutica), Forças Auxiliares (Polícias Federal, Militar e Civil).

Em 2013, ressalta-se a renovação do direito de processamento da folha de pagamento dos Servidores do Tribunal de Justiça do Amazonas, Governo do Estado do Rio de Janeiro e do Amazonas, Prefeituras Municipais de Salvador e de Manaus, TRT de Pernambuco e, também, conquistou a folha de pagamento do Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais, entre tantos outros, fortalecendo as oportunidades e negócios com os Entes e Órgãos Públicos.

De forma pioneira, a Biometria - Segurança da Palma da Mão também foi disponibilizada para identificação pessoal dos beneficiários do INSS, facilitando o recadastramento anual exigido pelo Instituto. Mensalmente, 7,9 milhões de aposentados e pensionistas recebem seus benefícios no Bradesco, que se constitui no maior pagador dentre todos os bancos no País.

O novo *site bradescopoderpublico.com.br* apresenta Soluções Corporativas de Pagamentos, Recebimentos, RH, e Tesouraria, com espaço exclusivo para servidores públicos e militares.

8.4. Serviços Qualificados para o Mercado de Capitais

O Bradesco, com moderna infraestrutura e profissionais especializados, está na vanguarda deste mercado oferecendo amplo leque de soluções e serviços para o mercado de capitais, tais como: Escrituração de Ativos (Ações, *BDRs* - *Brazilian Depositary Receipts*, Cotas de Fundos de Investimento, Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRIs e Debêntures); Custódia Qualificada de Títulos e Valores Mobiliários; Custódia de Ações por Lastro de *DRs* - *Depositary Receipts*; Controladoria de Fundos de Investimento (Fundos "Instrução CVM 409" e Fundos Estruturados) e Carteiras Administradas; Administração Fiduciária para Fundos de Investimento; Fundos *Offshore*; Custódia e Representação para Investidores Estrangeiros; Banco Mandatário; Depositário (*Escrow Account* - *Trustee*) e Agente de Compensação.

Custódia e Controladoria de Fundos de Investimento e Carteiras Administradas

R\$ 940,568 bilhões em ativos custodiados dos clientes que utilizam os serviços do Banco, de acordo com a metodologia adotada para o *ranking* ANBIMA.

R\$ 1,237 trilhão foi o total de Patrimônio dos Fundos de Investimento e Carteiras Administradas que utilizam os Serviços de Controladoria, de acordo com a metodologia adotada para o *ranking* ANBIMA.

27 Programas de DRs registrados, com valor de mercado de R\$ 95,263 bilhões.

Escrituração de Ativos

254 empresas integram o Sistema Bradesco de Ações Escriturais, abrangendo 4,536 milhões de acionistas.

304 empresas com 407 emissões integram o Sistema Bradesco de Debêntures Escriturais, com valor atualizado de R\$ 250,103 bilhões.

352 Fundos de Investimento integram o Sistema Bradesco de Quotas Escriturais, com valor atualizado de R\$ 68,761 bilhões.

25 Programas de BDRs registrados, com valor de mercado de R\$ 1,487 bilhão.

Depositário (*Escrow Account* - *Trustee*)

6.372 contratos, com volume financeiro de R\$ 7,624 bilhões.

9. Estrutura Organizacional - Rede de Atendimento Bradesco

Presente em todo o território nacional e em algumas localidades no Exterior, com extensa e moderna estrutura, que reúne tecnologia e especialização profissional, eficiência e segurança, a Rede de Atendimento da Organização Bradesco está lado a lado com os seus clientes, oferecendo serviços de excelência em todos os seus segmentos de atuação.

A funcionalidade e o conforto dos ambientes nas Agências Bradesco são cada vez mais valorizados, especialmente nas amplas e modernas Salas de Autoatendimento que operam em horário estendido, com equipamentos diversificados, economizam tempo de correntistas e usuários, facilitam e agilizam as operações.

Com 59.307 pontos de atendimento, ao final do exercício, a Rede estava assim distribuída:

8.260 Agências e Postos de Atendimento - PAs no País (Agências: 4.649 do Bradesco, 19 do Banco Bradesco Financiamentos, 2 do Banco Bankpar, 1 do Banco Bradesco BBI, 1 do Banco Bradesco Cartões, 1 do Banco Alvorada e 1 do Banco Bradesco BERJ; PAs: 3.586);

3 Agências no Exterior, sendo 1 em Nova York e 2 em Grand Cayman; 10 Subsidiárias no Exterior (Banco Bradesco Argentina S.A., em Buenos Aires, Banco Bradesco Europa S.A., em Luxemburgo, Bradesco North America LLC e Bradesco Securities, Inc., em Nova York, Bradesco Securities UK Limited, em Londres, Bradesco Securities Hong Kong Limited e Bradesco Trade Services Limited, em Hong Kong, Bradesco Services Co., Ltd., em Tóquio, Cidade Capital Markets Ltd., em Grand Cayman, e Bradescard México, Sociedad de Responsabilidad Limitada, no México);

46.851 Pontos Bradesco Expresso;

1.180 Postos de Atendimento Eletrônico - PAEs; e

3.003 Pontos Externos da Rede de Autoatendimento Bradesco Dia & Noite e mais 11.583 da Rede Banco24Horas, sendo 1.549 pontos comuns entre as Redes.

A Rede de Autoatendimento Bradesco Dia & Noite, em 31 de dezembro de 2013, compunha-se de 33.464 máquinas, 32.969 delas em funcionamento também nos finais de semana e feriados, estrategicamente distribuídas por todo o País, proporcionando acesso rápido e prático aos diversos produtos e serviços do Banco. O cliente também tem à disposição 14.739 máquinas do Banco24Horas para operações de saques, emissões de extratos, consultas de saldos, empréstimos, pagamentos de boletos de cobrança e transferências entre contas. Nas máquinas Bradesco Dia & Noite dotadas do sistema de leitura biométrica "Segurança Bradesco na Palma da Mão", os clientes, com a Biometria e senha de seis dígitos, podem efetuar saques e consultas de saldos sem o uso do Cartão de Débito.

O Bradesco, comprometido com a inclusão social, tem suas Agências adaptadas e disponibiliza para as pessoas com deficiência visual ou física equipamentos de autoatendimento adequados, que permitem independência de utilização. Para as pessoas com deficiência visual, além do *Internet Banking* e Bradesco Celular, são oferecidos extratos de conta-corrente e gabaritos para

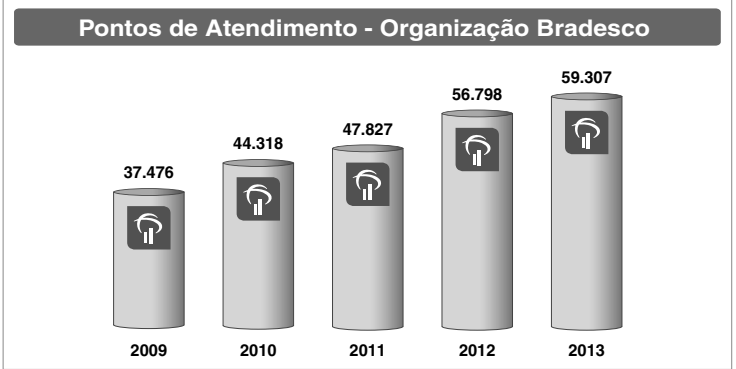
talões de cheque em versão *braille* ou letras ampliadas. Aos deficientes auditivos, por meio do Fone Fácil, atendimento personalizado com linguagem digital - comunicação escrita -, e também no *site* Bradesco e no *Facebook*, oferece conteúdo em Língua Brasileira de Sinais - Libras. O Banco disponibiliza, ainda, para clientes com deficiência motora dos membros superiores, o *Mouse* Virtual Bradesco, que é controlado com movimentos da cabeça.

No *site bradesco.com.br* os clientes encontram informações concernentes a todos os produtos e serviços do Banco, como Crédito, Investimentos, Cartões, Capitalização, Seguros, além de *sites* específicos para os segmentos Pessoas Físicas e Jurídicas, adequados a cada perfil. O *link* Empréstimos e Financiamentos oferece portfólio completo das linhas de crédito, com informações detalhadas sobre modalidades disponíveis, simuladores de cálculos para as operações de Crédito Pessoal, Cheque Especial, CDC, *Leasing*, Crédito Imobiliário, Crédito Rural, Finame, Seguro Auto, dentre outras. As Pessoas Jurídicas contam ainda com o Bradesco Net Empresa para realizarem consultas, transações bancárias e transferências de arquivos pela *Internet*, de maneira simples e segura.

Com mobilidade, agilidade e segurança, por meio do Bradesco Celular o cliente pode valer-se de diversos serviços financeiros, onde estiver, como: consultas de saldos, agendamento e pagamento de contas, transferências, empréstimos, recargas de celulares, entre outros, além de obter informações sobre produtos e serviços. Entre as inovações da tecnologia móvel, destaca-se o Bradesco Net Empresa no celular e também o Bradesco Celular via SMS, onde o cliente consulta o saldo, últimos lançamentos e recarrega o celular.

O Bradesco, ao aprimorar o relacionamento com os clientes e com o público em geral, marca presença nas principais redes sociais, como o *Facebook* e *Twitter*. Por meio do *Facebook*, os clientes podem utilizar o *F.Banking*, aplicativo que lhes disponibiliza visualização da conta e realização de transações como transferências e pagamentos de boletos, em ambiente seguro, hospedado no Banco. São canais interativos para divulgar informações, novidades, dicas, ações, produtos e serviços, além de tirar dúvidas, receber e tratar sugestões, reclamações e elogios.

O Fone Fácil Bradesco é o Banco por telefone do cliente, com foco em negócios e realização de operações financeiras. O sofisticado sistema de contato personalizado com especialistas financeiros e de atendimento eletrônico faz do Fone Fácil um dos mais eficientes canais de atendimento, disponível aos clientes 24 horas por dia, sete dias por semana.



10. Empresas Bradesco

10.1. Seguros, Previdência e Capitalização

Com trajetória associada à solidez financeira e inovação em diversos produtos nas áreas de Seguros, Previdência Complementar Aberta e Capitalização, o Grupo Bradesco Seguros ocupa posição de liderança entre os conglomerados que atuam no setor no Brasil.

R\$ 3,740 bilhões foi o Lucro Líquido do segmento Seguros, Previdência Complementar e Capitalização no ano, com rentabilidade de 23,2% sobre o Patrimônio Líquido médio.

R\$ 17,253 bilhões era o Patrimônio Líquido.

R\$ 161,016 bilhões somaram os Ativos Totais.

R\$ 146,064 bilhões totalizaram os investimentos livres e para cobertura das Provisões Técnicas.

R\$ 49,752 bilhões representaram a Receita de Prêmios de Seguros, Contribuição de Previdência e Receitas de Capitalização.

R\$ 33,771 bilhões totalizaram as indenizações, sorteios e resgates pagos pelo Grupo Bradesco Seguros no exercício.

10.2. BEM - Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários

Atua com especialização na administração fiduciária de recursos de terceiros no segmento institucional.

R\$ 134,319 bilhões, em 31 de dezembro, distribuídos em 864 Fundos de Investimento e 1 Carteira Administrada, totalizando 12.395 investidores.

10.3. Leasing Bradesco

Com 19,8% do mercado, as empresas de arrendamento mercantil da Organização estão entre as líderes do ramo. Mantém a estratégia de diversificação dos negócios nos vários segmentos, assim como acordos operacionais com grandes fabricantes, principalmente nos setores de veículos de transportes e de máquinas e equipamentos. Sua atuação está plenamente integrada à Rede de Agências do Banco.

R\$ 5,713 bilhões era o saldo aplicado em 31.12.2013, com 11.514 operações contratadas no ano.

126.460 contratos de arrendamento em vigor ao final do exercício, o que caracteriza o elevado nível de pulverização dos negócios.

10.4. Bradesco Administradora de Consórcios

A Bradesco Consórcios administra grupos de clientes correntistas ou não correntistas, aos quais oferece o mais completo portfólio de produtos e serviços.

É líder nos segmentos de imóveis, automóveis e caminhões, tratores, máquinas e equipamentos, resultado de planejamento adequado e da sinergia com a Rede de Agências do Banco.

924.245 cotas ativas no fim do exercício, com 331.889 novas cotas comercializadas.

R\$ 36,505 bilhões de faturamento acumulado.

10.5. Banco Bradesco Financiamentos

Atuando como a Financeira da Organização, o Banco Bradesco Financiamentos oferece linhas de financiamentos de Crédito Direto ao Consumidor - CDC para aquisição de veículos leves, pesados e motos e outros bens e serviços, além de operações de *leasing* e de empréstimos consignados.

Com a marca Bradesco Financiamentos e apoiado pela BF Promotora de Vendas, o Banco conta com extensa Rede de 13.875 Conveniados Ativos no País, formada por revendas e concessionárias de veículos para oferta de financiamentos e/ou arrendamento mercantil.

Por meio da marca Bradesco Promotora e apoiado pela BP Promotora de Vendas, oferece empréstimos consignados para aposentados e pensionistas do INSS, empréstimos com desconto em folha de pagamento para funcionários de empresas do setor público (federal, estadual e municipal) e para funcionários de empresas do setor privado, bem como produtos agregados (Seguros, Cartões, Consórcios e outros). Por intermédio de 1.846 Correspondentes, atua em todos os Estados brasileiros na captação de clientes.

R\$ 75,475 bilhões somaram os Ativos Consolidados.

R\$ 38,489 bilhões representaram o saldo das operações de crédito.

10.6. Banco Bradesco BBI

O Bradesco BBI, Banco de Investimento da Organização, assessora clientes em emissões primárias e secundárias de ações, transações de fusão, aquisição e venda de ativos, estruturação e distribuição de instrumentos de dívidas, incluindo debêntures, notas promissórias, CRIs, fundos imobiliários, FIDCs e *bonds*, além de operações estruturadas de financiamento de empresas e projetos na modalidade *Project Finance*.

Também é controlador da Bradesco Corretora de Títulos e Valores Mobiliários, Agora Corretora de Títulos e Valores Mobiliários, BRAM - Bradesco *Asset Management* e Bradesco *Securities* Inc.

R\$ 136,015 bilhões foi o montante no assessoramento de 205 transações de *investment banking* no exercício de 2013.

Bradesco Corretora de Títulos e Valores Mobiliários

A Bradesco Corretora, com significativa participação nos mercados de ações e futuros, destaca-se dentre as mais atuantes do setor pelo apoio operacional que oferece aos clientes por meio de 15 Salas de Ações, distribuídas em diversas cidades do País, Mesas de Operações e dos Sistemas Eletrônicos de Operações: *Home Broker* e o aplicativo Bradesco *Trading* para *iPhone* e *iPad*.

Seu exclusivo Sistema Automático de Negociação de Ações - SANA possibilita maior participação do pequeno investidor no mercado acionário, facilitando a venda de ações em Bolsa, em pequenos lotes, pelos terminais na Rede de Agências.

Sumário Caderno Empresarial 2

BALANÇO

BANCO ABC BRASIL S.A.	21
BANCO BRADESCO S.A.	2



Diário Oficial

Estado de São Paulo

Empresarial 2

Volume 124 • Número 25

São Paulo, quinta-feira, 6 de fevereiro de 2014

Página 3

Imprensa Oficial
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Foi a primeira corretora a colocar à disposição de seus clientes o *DMA - Direct Market Access* (Acesso Direto ao Mercado), serviço pioneiro de roteamento de ordens pelo computador, que permite realizar operações de compra e venda de ativos diretamente nos mercados de derivativos da BM&FBOVESPA, com comodidade e segurança. Com ampla cobertura de empresas e setores, oferece os serviços de análise de investimento e análise econômica. Também representa investidores não residentes no País em operações realizadas no mercado financeiro e de capitais, na administração de clubes de investimento e na custódia para pessoas físicas e jurídicas não institucionais.

R\$ 101,064 bilhões o total negociado pela Corretora nos pregões dos mercados de renda variável da BM&FBOVESPA em 2013, correspondendo a 5.804.033 ordens de compra e venda de ações realizadas, atendendo no ano a 149.817 investidores.

30,002 milhões de contratos negociados nos mercados de derivativos da BM&FBOVESPA, representando um volume financeiro de R\$ 2,745 trilhões.

R\$ 10,372 bilhões o montante negociado no *home broker*, correspondendo a 955.687 ordens de compra e venda de ações.

266.982 clientes estavam cadastrados em 31.12.2013 na Carteira de Custódia Fungível.

Ágora Corretora de Títulos e Valores Mobiliários

Presente em todas as modalidades de operações da BM&FBOVESPA, a Ágora assegura aos investidores acesso a uma completa gama de produtos no mercado de ações, bem como a Fundos de Investimento, Tesouro Direto e Clubes de Investimentos. Para cada tipo de perfil de investidor desenvolveu uma ferramenta de negociação: *Home Broker*, *Home Broker 2.0*, *Ágora Trade Pro* e *Ágora Mobile*.

Por meio do portal agorainvest.com.br, possibilita o uso de conteúdos exclusivos para clientes, como Relatório de Empresas e de Setores, Carteiras Recomendadas e extensa programação na Ágora TV, com equipe de analistas que acompanha diretamente o mercado nacional e internacional, além de programas sobre análise de empresas e entrevistas com representantes de empresas líderes nos setores em que atuam. O relacionamento com o cliente é marcado pela interatividade como Redes Sociais, Fórum, *Chats* e *Videochats* diários sobre os mais diversificados temas do mercado financeiro.

R\$ 37,106 bilhões o montante negociado por meio do *home broker*, correspondendo a 575.271 ordens de compra e venda de ações.

Corretoras no Exterior (Bradesco Securities, Inc., Bradesco Securities UK Limited e Bradesco Securities Hong Kong Limited)

A Bradesco Securities, Inc. atende o mercado norte-americano, em Nova York, a Bradesco Securities UK Limited, o mercado europeu, em Londres, e a Bradesco Securities Hong Kong Limited, o mercado chinês, em Hong Kong, intermediando ações, por meio de ADRs, bem como ações listadas nas Bolsas locais. Como *broker-dealers* operam na distribuição de títulos públicos e privados para investidores internacionais.

BRAM - Bradesco Asset Management

Destaca-se no mercado de administração de recursos de terceiros, tendo entre os seus maiores clientes os principais segmentos do Bradesco, como *Prime*, *Corporate*, *Private*, Varejo, Bradesco Empresas e o Grupo Bradesco Seguros, além de uma centena de Investidores Institucionais no Brasil e no Exterior, e diversos *family offices* em âmbito global.

Em 2013, o fundo BRAM BDR - Nível 1, que investe em ações de empresas americanas, destacou-se entre os fundos de renda variável mais rentáveis do Brasil, com expressivo crescimento de patrimônio.

A BRAM também inovou lançando o primeiro Fundo de Debêntures de Infraestrutura do País, com objetivo de apoiar o financiamento de concessões rodoviárias e outros projetos em setores como logística e energia, por meio do mercado de capitais.

Na área internacional, ampliou seus esforços de distribuição de fundos domiciliados em Luxemburgo, adicionando fundo de ações listadas na América Latina. Além de Luxemburgo, os fundos BRAM de ações e renda fixa da área internacional foram registrados nos órgãos locais para distribuição em Portugal, França, Espanha, Itália e Inglaterra.

R\$ 301,045 bilhões, em 31 de dezembro de 2013, distribuídos em 686 Fundos de Investimento e 232 Carteiras Administradas, atingindo 2.719.281 investidores.

11. Governança Corporativa

Desde 1946, as ações do Bradesco são negociadas em Bolsa de Valores no Brasil, chegando ao mercado norte-americano em 1997, inicialmente com ADRs Nível I (*American Depositary Receipts*) lastreados em ações preferenciais e, em 2001 e 2012, com ADRs Nível II lastreados em preferenciais e ordinárias, respectivamente. O mercado europeu (Latibex) também foi alcançado em 2001, por meio da negociação de GDRs (*Global Depositary Receipts*).

Composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria, a Administração do Bradesco mantém as funções de Presidente do Conselho de Administração e de Diretor-Presidente segregadas. Anualmente, a Assembleia Geral Ordinária elege os membros do Conselho, competindo a estes eleger os membros da Diretoria.

A estrutura de Governança Corporativa do Bradesco conta ainda com 6 (seis) Comitês que se reportam ao Conselho de Administração, sendo 2 (dois) Estatutários (Auditoria e Remuneração) e 4 (quatro) não Estatutários (Conduta Ética, Controles Internos e Compliance, Gestão Integrada de Riscos e Alocação de Capital e de Sustentabilidade), e mais 43 Comitês Executivos que se reportam à Diretoria Executiva, assessorando-a em suas atividades.

Instalado todos os anos desde 2002, com os atuais membros eleitos na Assembleia de 11 de março de 2013, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária de 2014, o Conselho Fiscal é composto por 3 membros efetivos e 3 suplentes, sendo 1 membro efetivo e seu suplente escolhidos pelos detentores de ações preferenciais.

A Austin Rating atribuiu ao Banco o *rating* AA (Excelentes Práticas de Governança Corporativa) em julho de 2005 e elevou para AA+ em dezembro de 2011, em vista do aperfeiçoamento e do amadurecimento de diversas práticas de governança corporativa adotadas.

Destacam-se, ainda, as adesões voluntárias do Bradesco, em 2001, ao Nível 1 de Governança Corporativa da BM&FBOVESPA - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros e, em 2011, ao Código de Autorregulação e Boas Práticas das Companhias Abertas, da Associação Brasileira das Companhias Abertas - ABRASCA.

Em conformidade com o disposto na Instrução nº 381/03, da Comissão de Valores Mobiliários, a Organização Bradesco, no exercício, não contratou e nem teve serviços prestados pela KPMG Auditores Independentes não relacionados à auditoria externa, em patamar superior a 5% do total dos honorários relativos aos serviços de auditoria externa. Outros serviços prestados pelos auditores externos foram procedimentos pré-acordados para revisões de informações financeiras, de sorteios, revisão e diagnóstico de sistema e revisões fiscais.

De acordo com critérios internacionalmente aceitos, a política adotada atende aos princípios que preservam a independência do Auditor, quais sejam: o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, nem exercer funções gerenciais no seu cliente ou promover os interesses deste.

11.1. Controles Internos e Compliance

A efetividade dos controles internos da Organização é sustentada por profissionais treinados, processos bem definidos e implementados e tecnologia compatível com as necessidades dos negócios.

A Política de Controles Internos e Compliance e a Norma do Sistema de Controles Internos estão alinhadas com os principais *frameworks* de controles, como o COSO - *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* e o COBIT - *Control Objectives for Information and Related Technology*, os quais abrangem aspectos de Negócios e de Tecnologia, respectivamente, atendendo aos requisitos das Resoluções nºs 2.554/98, 3.056/02 e 3.380/06, do Conselho Monetário Nacional, das Circulares nºs 3.078/02 e 3.467/09, do Banco Central do Brasil, e dos requerimentos da Seção 404 da Lei Americana *Sarbanes-Oxley*.

A existência, a efetividade e a execução dos controles que assegurem níveis aceitáveis de riscos nos processos da Organização são certificadas pelo Departamento de Controles Internos e Compliance, sendo os resultados reportados aos Comitês de Auditoria e de Controles Internos e Compliance, bem como ao Conselho de Administração, com o propósito de proporcionar razoável segurança quanto à condução adequada dos negócios e para o alcance dos objetivos estabelecidos, em conformidade com leis e regulamentações externas, políticas, normas e procedimentos internos, códigos de conduta e de autorregulação aplicáveis.

Prevenção e Combate à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento ao Terrorismo

O Bradesco mantém políticas, normas, procedimentos e sistemas específicos para prevenir e/ou detectar a utilização de sua estrutura, produtos e serviços para fins de lavagem de dinheiro e de financiamento ao terrorismo.

Paralelamente, o Banco investe também no treinamento dos funcionários com programas em diversos formatos, tais como cartilhas, vídeos, cursos presenciais e a distância e palestras presenciais específicas para áreas nas quais são requeridas.

O Programa de Prevenção e Combate à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento ao Terrorismo é apoiado pelo Comitê Executivo de Prevenção e Combate à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento ao Terrorismo, que avalia os trabalhos e a necessidade de alinhar procedimentos às regulamentações estabelecidas pelos Órgãos Reguladores e às melhores práticas nacionais e internacionais.

Validação Independente de Modelos

O Bradesco utiliza modelos internos para gestão e mensuração de Riscos e de Capital. Esses são desenvolvidos a partir de dados estatísticos ou conhecimento de especialistas, os quais apoiam e facilitam a estruturação de assuntos críticos e propiciam padronização e agilidade às decisões.

Para identificar, mitigar e controlar os riscos, os modelos são validados de forma independente mediante rigoroso programa de provas, cujos resultados, que abordam aspectos de adequação dos processos, governança e construção dos modelos e suas premissas, são reportados aos gestores, à Auditoria Interna, aos Comitês de Controles Internos e Compliance e de Gestão Integrada de Riscos e Alocação de Capital (COGIRAC).

Segurança da Informação

A Segurança da Informação na Organização Bradesco é constituída por um conjunto de controles representados por procedimentos, processos, estruturas organizacionais, políticas e normas e soluções de tecnologia da informação, com o intuito de proteger as informações, nos aspectos de confidencialidade, integridade e disponibilidade. Na Política e Normas Corporativas de Segurança da Informação do Bradesco estão descritas as bases para o Sistema de Gestão de Segurança da Informação na Organização que objetivam a proteção dos ativos da informação.

Desenvolvidos a partir das melhores práticas e padrões internacionais de Segurança da Informação, o Programa Corporativo de Conscientização e Educação e a Política e as Normas têm por foco a absoluta proteção dos dados de clientes e das informações estratégicas da Organização.

As Comissões de Segurança e o Comitê Executivo de Segurança Corporativa se reúnem periodicamente para apreciar e aprovar diretrizes, medidas e orientações que assegurem o suporte aos processos e procedimentos relativos à Segurança da Informação na Organização.

Sistema de Gestão Integrada

Buscando melhorar resultados e ampliar a capacidade de gestão dos recursos, o Bradesco adotou um dos mais modernos conceitos de integração de processos organizacionais: o Sistema de Gestão Integrada - ERP.

Foram contemplados os processos relativos a Recursos Humanos, Treinamento, Compras de Materiais e Serviços, Contas a Pagar, Recebimento Físico e Fiscal, Ativo Fixo, Contabilidade Bancária, Controle de Disponibilidade, Gestão de Obras, Manutenção, Imóveis e Auditoria. A capacitação continua dos usuários da ferramenta é orientada por meio de treinamentos presenciais e *e-learning*.

O Sistema de Gestão Integrada proporciona à Organização a padronização dos processos, maior agilidade na tomada de decisões e segurança nas operações, minimização de custos operacionais e aumento de produtividade.

11.2. Auditoria Interna

A Inspeção Geral, área de auditoria interna da Organização Bradesco, com subordinação direta ao Conselho de Administração, tem por objetivo realizar trabalhos de auditoria, de inspeção e de consultoria, com o propósito de mitigar os riscos do Negócio e de Tecnologia da Informação e assegurar a conformidade com as Políticas, Normas, Padrões, Procedimentos e Regulamentações Internas e Externas.

11.3. Políticas de Transparência e Divulgação de Informações

O Banco, em seu relacionamento com o mercado, disponibiliza uma série de publicações periódicas, física e eletronicamente. Semestralmente é distribuída a "Revista Bradesco", trimestralmente o informativo "Cliente Sempre em Dia", bimestralmente o *PrimeLine* e, sob demanda, o *Fact Sheet*, impresso que apresenta os principais destaques financeiros do Bradesco no período, todos voltados ao público externo. No site.bradesco.com.br/ri também está disponível o Relatório de Análise Econômica e Financeira, com minuciosa compilação das informações mais solicitadas pelos leitores interessados, e o Relatório Unificado, que conjuga aspectos financeiros e não financeiros.

11.4. Relações com Investidores - RI

A área de Relações com Investidores tem como principal objetivo transmitir, por meio de conferências, palestras, eventos no Brasil e no Exterior, publicações, entre outros, informações, perspectivas e estratégias do Bradesco para a comunidade financeira, possibilitando a avaliação de suas ações a um valor de mercado justo e manter a Alta Administração do Banco informada a respeito da visão do mercado em relação ao desempenho da Organização.

O site de Relações com Investidores - bradesco.com.br/ri - está disponível nos idiomas português e inglês e é segmentado para o investidor pessoa física e jurídica, disponibilizando informações de acordo com a necessidade e interesse de cada perfil. Nele, estão disponíveis apresentações de resultado, dados gerais sobre a Organização, orientações a investidores, recursos interativos e de multimídia, relatórios de desempenho, além de vídeos com a reapresentação de eventos realizados pela área de Relações com Investidores.

Ao longo do ano, com a missão de divulgar resultados e esclarecer dúvidas dos investidores, o Banco realizou 14 Encontros APIMEC, contando com a participação de mais de duas mil pessoas. Parte dos Encontros foi transmitida ao vivo pela *Internet*, com tradução simultânea para o inglês, inclusive com a possibilidade de acesso por dispositivos móveis. Participou também das edições da *Expo Money*, maior evento de educação financeira da América Latina, nas cidades de Belo Horizonte, Brasília, Curitiba, Florianópolis, Porto Alegre, Rio de Janeiro, Salvador e São Paulo.

Trimestralmente, quando ocorreram as divulgações de resultados da Organização, são realizadas teleconferências e o *videochat* para o investidor pessoa física. Em 2013, foram promovidas 12 reuniões internas e externas com analistas, 205 conferências telefônicas e 25 eventos no Exterior. Adicionalmente, a equipe de Relações com Investidores atende acionistas, investidores e analistas por telefone, *e-mail* e presencialmente na Sede do Bradesco, além de participar de conferências e *road shows* no Brasil e Exterior.

11.5. Ouvidoria Bradesco

Primeiro canal de comunicação do mercado financeiro com o público, criado em 1985, o Alô Bradesco já dava respostas adequadas às reclamações e sugestões dos clientes, cinco anos antes da edição do Código de Defesa do Consumidor.

O Departamento de Ouvidoria potencializa os valores que nortearam a criação do Alô Bradesco e possui um Diretor Ouvidor, o que favorece um diálogo aberto e direto com os clientes e usuários. O atendimento às manifestações recebidas reafirma o compromisso com a satisfação dos clientes e captura suas tendências e demandas.

298.926 contatos registrados em 2013.

12. Controle Integrado de Riscos

12.1. Gerenciamento de Riscos

A atividade de gerenciamento dos riscos é altamente estratégica em virtude da crescente complexidade dos serviços e produtos e da globalização dos negócios da Organização. O dinamismo dos mercados nos conduz a um constante aprimoramento desta atividade na busca de melhores práticas, o que permitiu ao Bradesco ser o primeiro e único Banco no País autorizado pelo Banco Central do Brasil a utilizar, desde janeiro de 2013, modelos internos de risco de mercado, que já eram usados na gestão de riscos da Organização, para apuração do capital regulamentar.

A Organização exerce o controle corporativo dos riscos de modo integrado e independente, preserva e valoriza o ambiente de decisões colegiadas, desenvolve e implementa metodologias, modelos e ferramentas de mensuração e controle, apoiada numa estrutura de Comitês subordinados ao Conselho de Administração - dentre eles o de Auditoria - e Comitês subordinados à Diretoria Executiva. Promove ainda a educação continuada sobre riscos em todos os níveis hierárquicos, desde as áreas de negócios até o Conselho de Administração.

O processo de gerenciamento permite que os riscos sejam proativamente identificados, mensurados, mitigados, acompanhados e reportados, o que se faz necessário em face da complexidade dos produtos e serviços e do perfil de atividades da Organização.

12.2. Risco de Crédito

O gerenciamento de risco de crédito é um processo contínuo e evolutivo de mapeamento, desenvolvimento, aferição e diagnóstico por meio de modelos, instrumentos e procedimentos, que exige alto grau de disciplina e controle nas análises das operações efetuadas e preserva a integridade e a independência dos processos. São observados todos os aspectos pertinentes à concessão de crédito, tais como características do tomador, concentração, garantias e prazos, dos quais deriva a qualidade da carteira.

A Organização exerce continuamente o mapeamento de todas as atividades que podem gerar exposição a risco de crédito, com as respectivas classificações quanto à probabilidade e magnitude, assim como a identificação dos seus gestores, mensuração e plano de mitigação, sendo o controle executado de maneira corporativa, centralizada e padronizada.

12.3. Risco de Mercado

O risco de mercado é cuidadosamente identificado, mapeado, mensurado, mitigado, controlado, gerenciado e reportado. O perfil de exposição a risco de mercado da Organização é conservador, com diretrizes e limites monitorados diariamente, de maneira independente.

O controle de todas as atividades expostas ao risco de mercado é realizado para todas as empresas da Organização de maneira corporativa e centralizada.

12.4. Risco de Liquidez

A Política de Gestão de Riscos de Mercado e Liquidez e as normas e procedimentos decorrentes definem não somente os níveis mínimos a serem observados, levando inclusive em consideração cenários de estresse, mas também em que tipo de instrumentos financeiros os recursos devem permanecer aplicados, e definem ainda a estratégia de atuação a ser acionada em caso de necessidade.

O processo de gerenciamento do risco de liquidez contempla o acompanhamento diário da composição dos recursos disponíveis, do cumprimento do nível mínimo de liquidez e do plano de contingência para situações de estresse. O controle e o acompanhamento das posições são realizados de maneira centralizada.

12.5. Risco Operacional

A atividade de gerenciamento do risco operacional é imprescindível para a geração de valor agregado. O controle desse risco é realizado de maneira centralizada, por meio de identificação, mensuração, planos de mitigação e acompanhamento, de modo consolidado e em cada empresa da Organização.

Dentre os planos de mitigação de riscos operacionais, destacamos a existência do gerenciamento de continuidade de negócios, que consiste em planos formais a serem adotados em momentos de crise, para garantia da recuperação e da continuidade dos negócios, assim como da prevenção de perdas.

12.6. Fatores de Riscos e Políticas Contábeis Críticas

No site.bradesco.com.br/ri (Relatórios e Planilhas - Relatórios SEC) são divulgados os fatores de riscos e políticas contábeis críticas, em conformidade com as melhores práticas internacionais de Governança Corporativa e em consonância com as Demonstrações Contábeis Consolidadas. Aqui se observam as normas internacionais de relatório financeiro - IFRS emitidas pelo "*International Accounting Standards Board* - IASB", relacionadas a possíveis situações político-econômicas nos mercados nacional e internacional, que podem impactar diretamente o dia a dia das operações e, consequentemente, a situação financeira do Banco.

13. Ativos Intangíveis

Em 31 de dezembro de 2013, com base na cotação de suas ações em bolsa, o Valor de Mercado do Bradesco alcançou R\$ 128,085 bilhões, equivalente a mais de 1,8 vezes o Patrimônio Líquido contábil que era de R\$ 70,940 bilhões. Trata-se de uma expressiva diferença que resulta da magnitude dos ativos intangíveis, os quais, embora não refletidos nas contas de balanço, são percebidos e avaliados pelos investidores.

Por meio de metas realistas, todo o planejamento estratégico desenvolvido na Organização objetiva os melhores resultados, considerando-se: o valor da Marca Bradesco; as melhores práticas de governança e a cultura corporativa; a escala alcançada em seus negócios; os inúmeros canais de relacionamento existentes com os diferentes públicos; uma política de Tecnologia da Informação inovadora; ampla diversificação de produtos, serviços e soluções oferecidos e a capilaridade da Rede de Atendimento, presente em todos os municípios brasileiros, inclusive em algumas localidades no Exterior; uma política de responsabilidade socioambiental dinâmica e responsável; uma robusta política de Recursos Humanos que: a) propicia relacionamento mais sólido entre todos os funcionários e, consequentemente, maior grau de confiança entre eles; b) sinaliza oportunidades de valorização e desenvolvimento profissional; c) reduz, substancialmente, o índice de rotatividade de pessoal e os custos a ela associados; e d) semeia, em todos os níveis, uma visão de longo prazo, fatores indissociáveis da sustentabilidade.

13.1. Marca Bradesco

No âmbito da Marca, o Bradesco obteve significativos reconhecimentos:

- **Marca mais valiosa da América Latina no setor bancário** e a 16ª no *ranking* geral, segundo pesquisa realizada pela revista *The Banker* e pela *Brand Finance*. No setor seguros, figurou na primeira colocação;
- **Marca de Banco mais valiosa da América Latina**, segundo levantamento da consultoria *BrandAnalytics/Millward Brown* publicado no *Jornal Financial Times*;
- **Marca de Banco mais valiosa da América Latina**, segundo levantamento realizado pela consultoria *Millward Brown*;
- **Marca mais valiosa do Brasil**, segundo *ranking* 2013 realizado pela consultoria *Brand Finance*;
- **Marca mais valiosa do Brasil**, segundo estudo elaborado pela *BrandAnalytics/Millward Brown*, para a revista *IstoÉ Dinheiro*;
- **Uma das marcas mais valiosas do mundo entre todos os setores da economia**, segundo levantamento realizado pela consultoria *Brand Finance*. Ocupa a 66ª colocação do *ranking* geral e é a marca brasileira mais bem colocada na lista.

13.2. Recursos Humanos

Na Organização Bradesco, o modelo de Gestão de Recursos Humanos está pautado no respeito e transparência em todas as relações e no contínuo investimento que objetiva desenvolver e compartilhar conhecimento e valorizar o ser humano, sem discriminação.

Reafirmando o seu compromisso, a Organização tem dentre as premissas da sua Política de Gerenciamento dos Recursos Humanos reconhecer o valor do desempenho e aumentar, por meio do desenvolvimento intensivo, o potencial realizador do seu quadro de pessoal, cuja estrutura, em 31 de dezembro de 2013, somava 100.489 funcionários, dos quais 83.900 no Banco Bradesco e 16.589 nas Empresas Ligadas.

Para avançar nesse sentido, mais um importante passo foi dado com a criação da Universidade Corporativa Bradesco, a UNIBRAD, como parte de uma estratégia maior de focar as competências individuais de seus funcionários, oferecendo soluções de aprendizagem, para aprimorar e desenvolver as suas qualificações profissionais e pessoais.

Com aproveitamento do potencial das inovações tecnológicas, os crescentes investimentos permitem ao Banco ampliar seus recursos educacionais, disponibilizados, presencialmente ou a distância. Dentre essas iniciativas, destaca-se o *Treinet* - Treinamento por Meio de *Internet/IntraNet*, que possibilita aos funcionários obter novos conhecimentos a distância. Em 2013, foram mais de 833 mil participações, o que demonstra sua importância e grau de disseminação.

Em parcerias com universidades e escolas de negócios, também são promovidos Programas de Desenvolvimento Gerencial para proporcionar a seu quadro de funcionários a atualização e os avanços do aprendizado, por meio de cursos de especialização, pós-graduação e MBAs.

O Programa de Desenvolvimento Avançado possibilita que executivos estudem nas melhores universidades no Exterior, com o objetivo de desenvolver e aperfeiçoar suas potencialidades técnicas e pessoais, garantindo melhoria contínua dos processos de Gestão, agregando-lhes conhecimento global.

Como fator de motivação e diferenciação, o Bradesco é reconhecido como um Banco de Carreira no qual, por meio de oportunidades de desenvolvimento, planejamento e acesso a todos os níveis hierárquicos, os funcionários que ingressam em cargos iniciais têm reais perspectivas de crescimento.

Ao final do exercício, os benefícios assistenciais dedicados à melhoria da qualidade de vida, bem-estar e segurança dos funcionários e seus dependentes abrangiam 205.752 pessoas. Destacam-se, dentre eles:

- Seguro Saúde Médico-Hospitalar;
- Seguro Saúde Odontológico;
- Plano de Previdência Complementar de Aposentadoria e Pensões;
- Apólices de Seguro de Vida em Grupo e Coletivo de Acidentes Pessoais;
- Apólice Coletiva de Seguro para Autô: e
- Programa VIVA BEM, conjunto de ações que visa contribuir para a melhoria da Qualidade de Vida dos funcionários - Gestão Saudável, Abandono ao Tabagismo, Atividade Física, Saúde em Forma, Orientação Nutricional e 0800 VIVA BEM.

O Bradesco, pelo décimo quarto ano, figurou entre as *130 Melhores Empresas para Trabalhar no Brasil*, ficando na 16ª colocação no Grupo "Empresas Grandes", segundo levantamento da revista *Época*, com avaliação da consultoria especializada em ambiente de trabalho do mundo *Great Place to Work Institute*. Integra pelo décimo quinto ano o *ranking* do *Guia Você S/A* - "As 150 Melhores Empresas para Você Trabalhar", estudo conduzido pela Fundação Instituto de Administração - FIA, sendo considerado o melhor banco para trabalhar no Brasil. Também em parceria com a FIA e a Cia. de Talentos, figurou pelo terceiro ano



Diário Oficial

Empresarial 2
Estado de São Paulo

Volume 124 • Número 25
São Paulo, quinta-feira, 6 de fevereiro de 2014

Imprensa Oficial
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

consecutivo na lista da revista *Você S/A - "As 35 Melhores Empresas para Começar a Carreira"*. Pelo décimo ano, foi destaque da publicação da revista *Valor Carreira "As Melhores na Gestão de Pessoas"*, editada pelo jornal *Valor Econômico*, com o apoio técnico da *Aon Hewitt*.

R\$ 126,836 milhões aplicados no ano em Programas de Treinamento, com mais de 1,320 milhão de participações.

R\$ 1,022 bilhão investidos no Programa de Alimentação, com o fornecimento diário de 125.530 lanches, além dos vales-refeição e vales-alimentação.

5,232 milhões de atendimentos médicos e hospitalares.
434.978 atendimentos odontológicos durante o ano.

Comunicação Interna

Por meio do Sistema Normativo disponível na *IntraNet*, os colaboradores da Organização, em ambiente exclusivo, que segue os critérios de segurança estabelecidos pela Política e Normas Corporativas de Segurança da Informação, e, também, pelas Normas e Procedimentos para Uso e Acesso à *IntraNet*, recebem informações sobre as Políticas, diretrizes e procedimentos operacionais que devem ser adotados.

A TV Bradesco, com objetividade e consistência, se destaca na comunicação interna, em todos os níveis, no trabalho de formar, integrar e motivar o quadro de funcionários. Nesse contexto, também têm colaborado decisivamente as publicações "Revista Interação" e "Sempre em Dia" - informativo diário, disponíveis eletronicamente na *IntraNet*.

O *Blog* da Presidência é um canal interno e interativo para informações e opiniões, entre os colaboradores e a Presidência, sobre temas importantes para a Organização e o País, com acesso por meio da *IntraNet* Corporativa.

13.3. Tecnologia da Informação

Com posição de destaque no mercado, o Bradesco busca sempre o aperfeiçoamento da sua área de TI, utilizando tecnologia de última geração nos aplicativos de negócios em todos os segmentos com as soluções em *software* e *hardware* mais modernas, uma exigência do competitivo mundo dos negócios. Além de possuir uma das maiores redes de atendimento bancário, disponibiliza aos seus clientes diferentes meios de tecnologia em diversos canais de atendimento, com o que há de mais moderno e inovador, como a biometria vascular, saque sem cartão e produtos de segurança, estreitando o relacionamento e oferecendo-lhes comodidade.

Conta com ambiente tecnológico atualizado, suportado por um DataCenter (CTI - Centro de Tecnologia da Informação) construído no estado da arte e um *site* secundário, dimensionados para atender ao crescimento transacional do Banco com disponibilidade e segurança. Em 2013, a capacidade de processamento dos computadores teve evolução de 14,6% no ambiente de *Mainframe* e 48,4% no ambiente da plataforma baixa, em face do volume médio diário de 282,652 milhões de transações. O armazenamento de dados cresceu 23,1% no ambiente de *Mainframe* e 36,3% no ambiente da plataforma baixa, abrangendo o número ainda maior de informações de serviços e negócios.

O Bradesco prioriza o atendimento e o conforto dos clientes com iniciativas de modernização de suas Agências e lançamento de serviços multicanais, para melhorar a experiência do consumidor, como a possibilidade de depósito em cheque por *smartphone* e a disponibilização de mais de 50 aplicativos gratuitos. Além disso, dispõe de um espaço inovador: o Bradesco Next, uma Agência com visão do futuro, desenvolvida para oferecer soluções tecnológicas únicas no mundo, localizada no Shopping JK Iguatemi, em São Paulo.

Devido às recentes conquistas no campo da inovação, o Bradesco foi reconhecido, pelo 3º ano consecutivo, como a empresa mais Inovadora na Prestação de Serviços ao Cliente no Brasil.

R\$ 4,842 bilhões foram os investimentos em Infraestrutura, Tecnologia da Informação e Telecomunicações, em 2013, como condição necessária para o seu crescimento contínuo.

14. Marketing

Em 2013, o Bradesco utilizou a comunicação para aumentar a proximidade com o público ao inserir "pessoas" como foco principal de suas campanhas. A primeira ação se deu com o segmento de pequenas e médias empresas, nomeada Bradesco Empresas e Negócios, que posiciona o Banco como um amigo, com quem o empreendedor pode contar na busca de soluções financeiras que fazem a diferença para o seu negócio prosperar.

Em março, foram celebrados os 70 anos do Bradesco, um importante marco na comunicação de 2013. Primeiro foi ao ar um filme que demonstrava os principais valores e conquistas do País e do Banco ao longo de sete décadas. Ainda dentro da celebração dos 70 anos, o Bradesco apresentou a campanha *Gente*. Três filmes contaram histórias de personagens - uma trapezista, um fotógrafo e uma médica - de diferentes lugares e de diferentes profissões, que contam com o Bradesco em suas jornadas.

O Bradesco *Prime* apresentou em julho um novo conceito: *Viver é Prime*. Nele, fica claro que ser Cliente *Prime* é poder passar mais tempo ao lado da família e deixar o Banco cuidar dos assuntos relacionados às finanças.

Com o patrocínio do Bradesco aos Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio 2016, a comunicação reforçou ainda o conceito *BRA de Brasil. BRA de Bradesco*, ressaltando o apoio do Banco ao esporte brasileiro.

Outro segmento que colocou o cliente como protagonista foi o *Bradesco Universitário*, ao desenvolver uma comunicação inovadora no formato e no conteúdo para fazer parte dos desafios e do dia a dia dos jovens.

No início de setembro, foi a vez de uma nova campanha de Crédito Consignado, voltada para os aposentados e pensionistas do INSS e também para servidores de órgãos públicos e funcionários de empresas privadas. Em seguida, o Banco esteve presente na mídia com outras soluções de Crédito, que ajudam os brasileiros em diversas conquistas, como a aquisição do carro dos seus sonhos e da casa própria.

Vale lembrar que, ao longo do ano, a comunicação reforçou o apoio do Bradesco às diversas manifestações culturais brasileiras que acontecem pelo País. O Banco esteve presente com campanhas na mídia e ativações locais em festas como Carnaval do Rio de Janeiro, Salvador e Recife, Círio de Nazaré, Semana Farroupilha, Festival Gastronômico de Tiradentes, Natal Luz de Gramado, Sonho de Natal de Canela, entre outras.

Em dezembro, foi ao ar a campanha *Votos*, que, como o nome propõe, é recheada por votos de um ano próspero e feliz para todos. O que chama a atenção é a maneira irreverente com que esses votos são dados. No filme e nos anúncios, são crianças que aparecem para desejar um 2014 melhor a todos, porém, no lugar das mensagens comuns nesta época do ano, elas expressam seus votos com a inocência genuína do seu jeito de ser. Mais uma vez o Bradesco reforça, através da sua comunicação, o foco nas pessoas, ao falar com gente de forma próxima, sincera e verdadeira.

Tradição no calendário de fim de ano carioca, a Árvore de Natal da Lagoa configura-se em um dos principais eventos patrocinados pelo Grupo Bradesco Seguros. Em 2013, na sua 18ª edição, fez alusão ao meio ambiente, com o tema "Uma celebração à vida: Águas, Ar, Flores, Humanidade e Natal" e projeções que celebraram cada um desses elementos.

312 eventos regionais, setoriais e/ou profissionais em todo o País, incluindo feiras de negócios, seminários, congressos, eventos culturais e comunitários, contaram com a participação do Bradesco em 2013.

15. Sustentabilidade na Organização Bradesco

Desde sua origem, a Organização Bradesco está comprometida com o desenvolvimento socioeconômico do País. Temas como inclusão bancária, educação e boas práticas quanto ao desenvolvimento sustentável dos negócios sempre fizeram parte de seu dia a dia.

Entre as ações de inclusão financeira, destacam-se as iniciativas voltadas à acessibilidade, seja física ou digital, ao desenvolvimento e à oferta de produtos e serviços específicos e ações de educação financeira com foco no uso responsável do crédito e dos demais produtos e serviços oferecidos à população, bem como na parte de finanças pessoais.

O Banco mantém um Comitê de Sustentabilidade subordinado diretamente ao Conselho de Administração e responsável por estabelecer diretrizes e ações corporativas, conciliando as questões atreladas ao desenvolvimento econômico com as de responsabilidade socioambiental. O compromisso com a sustentabilidade faz parte da visão e da missão da Organização e está inserido em nosso planejamento estratégico.

Realizamos uma revisão estratégica do posicionamento da Organização para as questões de sustentabilidade. Com base em um processo estruturado de engajamento de *stakeholders*, foi elaborada uma nova Matriz de Relevância que apontou temas-chave a serem considerados no processo de revisão de nossa Política Corporativa de Sustentabilidade.

O Bradesco participou ativamente das discussões do processo de revisão dos Princípios do Equador, dos quais é aderente desde 2004. A nova versão, lançada em junho de 2013, traz novos critérios a serem adotados pelas instituições financeiras signatárias na avaliação dos riscos e dos impactos socioambientais dos projetos que financiam. É também signatário do PRI - Princípios pelo Investimento Responsável, das Nações Unidas, por meio da BRAM - Bradesco *Asset Management*, que avalia questões sociais, ambientais e de governança corporativa em suas análises de investimento. Por intermédio da FEBRABAN - Federação Brasileira de Bancos, é ainda signatário do Protocolo Verde, compromisso proposto pelo Ministério do Meio Ambiente para implementar uma agenda comum de sustentabilidade no setor bancário.

O ano foi marcado por eventos importantes como a Conferência Ethos, na qual o Bradesco apresentou exclusivamente o módulo de Educação e Tecnologia. Além de patrocinador da Conferência, o Bradesco promoveu três importantes debates que levaram ao público um conhecimento mais profundo sobre questões como educação financeira, tecnologia e inovação a favor da inclusão e educação corporativa. O Bradesco também esteve presente no *Leaders Summit* 2013, evento coordenado pela Organização das Nações Unidas e o Pacto Global, que ocorreu em Nova York em setembro.

Pelo oitavo ano consecutivo, como reconhecimento de sua postura empresarial, o Banco integra o Índice *Dow Jones* de Sustentabilidade, e em 2013 também passa a fazer parte do recém-lançado Índice *Dow Jones* de Mercados Emergentes, ambos da Bolsa de Valores de Nova York, composto por companhias que apresentam o melhor desempenho em desenvolvimento sustentável. Desde 2010, faz parte do Índice Carbono Eficiente (ICO2), da BM&FBOVESPA. E, pelo nono ano consecutivo, foi selecionado para integrar a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), também da BM&FBOVESPA, que reúne companhias com os melhores indicadores em sustentabilidade empresarial.

A Organização lançará, em março de 2014, a versão unificada do Relatório Anual e do Relatório de Sustentabilidade de acordo com as diretrizes da GRI (*Global Reporting Initiative*), com a nova geração de indicadores G4.

Fundação Bradesco

Foco principal da ação social da Organização, a Fundação Bradesco, um dos maiores programas socioeducacionais privados do mundo, está presente em todos os Estados brasileiros e Distrito Federal, com 40 Escolas próprias, instaladas prioritariamente em regiões onde há acentuada carência educacional e assistencial.

Em 2013, propiciou ensino formal, gratuito e de qualidade a 101.781 alunos em suas Escolas, na Educação Básica - da Educação Infantil ao Ensino Médio e Educação Profissional Técnica de Nível Médio -, Educação de Jovens e Adultos e na Formação Inicial e Continuada voltada à geração de emprego e renda. Aos cerca de 45 mil alunos da Educação Básica também foram assegurados, gratuitamente, uniformes, material escolar, alimentação e assistência médico-odontológica.

Na modalidade de educação a distância (EaD), por meio do seu portal *e-learning* "Escola Virtual", beneficiou 455.088 alunos que concluíram ao menos um dos diversos cursos oferecidos em sua programação, além de outros 71.742, em projetos e ações em parceria, com os CIDs - Centros de Inclusão Digital, o Programa Educar-Ação e em cursos de Tecnologia (Educar e Aprender).

Nas Escolas da Fundação o índice de aprovação dos alunos, no ano, atingiu 95,3%.

Foi um ano marcado pela continuidade das melhorias em todos os segmentos de atuação da Fundação Bradesco para benefício dos seus alunos. Reformas importantes, como a reestruturação dos recursos pedagógicos da instituição e dos espaços físicos, apontam para um ensino de excelência e para a ampliação de horizontes ao trabalhar pela formação integral dos alunos.

Formar cidadãos criativos, produtivos e empreendedores tem sido preocupação constante da Fundação, que oferece atualização e qualificação aos trabalhadores, com diferentes níveis de escolaridade. Com o objetivo de preparar os participantes para empreender o seu próprio negócio ou conquistar melhores posições e oportunidades no mercado de trabalho, disponibiliza diversas opções de cursos livres, com programas flexíveis e modelados.

Desde sua implantação pioneira em 1998, o Programa de Informática para Deficientes Visuais atendeu e capacitou 12.160 alunos, promovendo a inclusão social de milhares de pessoas.

Em conjunto com parceiros especializados para a qualificação de educadores e produção de material didático, a Fundação Bradesco desenvolve um leque de ações, como educação ambiental, financeira e fiscal, trabalho e consumo, sexualidade e autocuidado, prevenção ao uso indevido de drogas e acesso e uso responsável da *Internet*.

O "Dia Nacional de Ação Voluntária", realizado pelo 11º ano consecutivo, em 18.5.2013, reuniu 25.218 voluntários em 72 diferentes locais do Brasil, incluindo as Escolas da Fundação Bradesco e pontos de atendimento próximos das unidades escolares. Foram promovidos, no total, 314.452 atendimentos nas áreas de educação, saúde, lazer, esporte e meio ambiente, sendo mais uma vez exemplo de cidadania e solidariedade.

A Fundação influencia positivamente a melhoria da qualidade de vida das comunidades onde atua, o que a caracteriza como "investimento socialmente responsável", na melhor acepção do termo. Ademais, representa uma forma inequívoca de distribuição da riqueza gerada no âmbito da Organização, tendo em vista que sua principal fonte de recursos advém de sua participação como acionista do Bradesco.

R\$ 456,966 milhões totalizou a verba orçamentária da Fundação Bradesco aplicada em 2013, estando já previsto para 2014 o montante de R\$ 523.434 milhões para custear benefícios educacionais a: a) 105.672 alunos em suas escolas próprias, na Educação Básica, Educação de Jovens e Adultos e na Formação Inicial e Continuada; b) 370 mil alunos que deverão concluir ao menos um dos diversos cursos oferecidos na sua programação, na modalidade de educação a distância (EaD); e c) 21.527 beneficiados em projetos e ações em parceria, como os CIDs - Centros de Inclusão Digital, o Programa Educar-Ação, e em cursos de Tecnologia (Educar e Aprender).

R\$ 4,012 bilhões, em valores atualizados, foi o montante dos recursos investidos pela Fundação Bradesco no custeio de suas atividades, nos últimos dez anos.

R\$ 263,750 milhões foram os demais investimentos realizados em 2013 pela Organização Bradesco em projetos sociais destinados às comunidades, voltados ao ensino, artes, cultura, esportes, saúde, saneamento, combate à fome e segurança alimentar.

Programa Bradesco Esportes e Educação

O Programa Bradesco Esportes, em apoio ao desenvolvimento da cidadania e inclusão social de crianças e jovens, há mais de 26 anos promove a formação e a prática esportiva, combinando ações de educação, saúde e bem-estar.

No Município de Osasco, SP, o Programa dispõe de Núcleos de Formação e de Especialistas, para o ensino das modalidades de vôlei e basquete feminino, em seu Centro de Desenvolvimento Esportivo, em escolas da Fundação Bradesco, Centros Esportivos da rede pública municipal e escolas particulares. Atualmente, são atendidas cerca de 2.000 jovens com idades de 8 a 20 anos, reforçando o compromisso de defender um País cada vez mais aberto à valorização do talento, do esforço e do exercício da cidadania.

16. Reconhecimentos

Ratings - Ao Bradesco, em 2013, dentre os índices de avaliação atribuídos a bancos do País por Agências e Entidades nacionais e internacionais, registramos:

- as agências de classificação de risco de crédito Standard & Poor's e Fitch Ratings afirmaram todos *ratings* da Organização; e
- a agência de classificação de risco de crédito Moody's Investors Service rebaixou o *rating* de depósito em moeda local de longo prazo, de 'A3' para 'Baa1'.

Rankings - Em 2013, além dos citados no item 13.1. Marca Bradesco, deste Relatório, renomadas publicações nacionais e internacionais fizeram vários destaques ao Bradesco, dentre os quais:

- Maior grupo privado brasileiro do ranking Valor Grandes Grupos**, elaborado pelo jornal *Valor Econômico*, que lista os 200 maiores grupos que atuam no País;
- Melhor Banco da América Latina**, sendo o primeiro colocado no *ranking* que lista os 25 melhores elaborado pela revista *AméricaEconomia*;
- Melhor Banco Brasileiro e da América Latina** pela *Latin Finance*;
- Melhor Banco do Brasil**, segundo levantamento *Best Developed and Emerging Markets Banks 2013* da revista *Global Finance*;
- Banco privado mais rentável entre as instituições financeiras da América Latina e dos Estados Unidos**, segundo estudo da consultoria Economatica;

Banco brasileiro com o melhor atendimento do País, inclusive em Cartões de Crédito, segundo pesquisa realizada pela revista *Exame* em parceria com o Instituto Brasileiro de Relacionamento com o Cliente - IBRC; **Figura no ranking das 100 maiores empresas globais**, elaborado pela *PricewaterhouseCoopers*;

Instituição financeira privada brasileira mais bem colocada no ranking da revista Fortune, que traz a lista das 500 maiores empresas do mundo;

Lider do ranking Melhores Bancos em Satisfação dos Clientes, divulgado no *site* da revista *Época Negócios*;

Lider do ranking TOP MVP como a empresa que mais produz valor, a partir da interação com os seus grupos de relacionamento, segundo pesquisa divulgada pela *Dom Strategy Partners*;

Destaque no anuário As Melhores da Dinheiro, em levantamento realizado pela revista *IstoÉ Dinheiro*, com os títulos de *Melhor Seguradora* e *Melhor Empresa de Saúde*;

Recebeu o Selo Paulista da Diversidade, na categoria Pleno 2012, promovido pela Secretaria do Emprego e Relações do Trabalho do Governo do Estado de São Paulo;

BRAM - Bradesco Asset Management líder no *ranking* de melhores gestores de fundos de investimentos para institucionais, segundo levantamento da revista *Investidor Institucional*. Em pesquisa realizada pela *Standard & Poor's*, divulgada na revista *ValorInveste*, editada pelo jornal *Valor Econômico*, foi considerada uma das melhores gestoras de fundos do País e, também, a melhor gestora em renda variável. Foi, ainda, eleita a melhor gestora de fundos pelo *Gula Exame de Investimentos Pessoais 2013*, da revista *Exame*, com 16 fundos classificados com cinco estrelas; e

O Grupo Bradesco Seguros foi destaque no anuário Valor 1000 do jornal Valor Econômico, com realce para a Bradesco Seguros como líder no *ranking* do mercado segurador brasileiro, a Bradesco Saúde como a Maior Empresa de Seguro Saúde do Brasil e a Bradesco Vida e Previdência com o primeiro lugar em Previdência e Vida. **Conquistou o Prêmio Empresas Mais Admiradas no Brasil nas categorias Plano de Saúde Empresarial e Previdência Privada**, promovido pela revista *Carta Capital*.

Premiações - A partir de opiniões independentes, a Organização conquistou 39 prêmios em 2013, reafirmando a qualidade dos seus produtos e serviços, destacando-se:

Melhor Banco do País, pelo segundo ano consecutivo, recebendo o Prêmio Awards for Excellence 2013, o mais importante reconhecimento internacional do setor financeiro, concedido pela revista *Euromoney*;

Recebeu o Marketing Best 25 Anos, um dos mais importantes prêmios relacionados à atividade mercadológica no País, em seleção realizada pela *Editora Referência* e *MidiaMundoMarketing*;

Prêmio Criação de Valor, da Associação Brasileira das Companhias Abertas - Abrasca, com a adoção das melhores práticas de governança corporativa. Também recebeu a **Menção Honrosa na categoria Governança Corporativa**, na 15ª Edição do Prêmio Abrasca - Melhor Relatório Anual de 2013;

Primeira edição do **Prêmio Top Case 2013, na categoria Destaque Top Case**, da revista *Case Studies - Insight Comunicação*; e

Prêmio Ouvidoria Brasil: Bradesco e Grupo Bradesco Seguros classificados entre as 10 melhores ouvidorias do Brasil, reconhecimento concedido em levantamento da Associação Brasileira de Ouvidorias (ABO), da Associação Brasileira das Relações Empresa-Cliente (Abrarec) e da revista Consumidor Moderno.

Certificações - A Organização Bradesco conta com as seguintes certificações a seu Sistema de Gestão:

SA8000 - Responsabilidade Social

O Sistema de Gestão de Responsabilidade Social Bradesco, abrange a sede da Cidade de Deus, *Call Center*, Grupo Seguradora e alguns Prédios Administrativos, e algumas unidades da Rede de Agências de Osasco e São Paulo. Fundamentado na Norma Internacional SA8000®:2008, estabelece requisitos em conformidade com a Política de Gerenciamento dos Recursos Humanos da Organização e tem por objetivo promover a melhoria contínua das relações e condições do ambiente de trabalho, estendendo o compromisso de respeito aos Direitos Humanos, Direitos da Criança e Direitos Fundamentais do Trabalho aos nossos fornecedores.

OHSAS 18001 - Saúde e Segurança no Trabalho

Essa certificação internacionalmente reconhecida para sistemas de gestão de saúde ocupacional e segurança abrange o Centro de Tecnologia da Informação na Cidade de Deus, em Osasco (SP) e os Prédios da Av. Paulista e Rua Itapeva, em São Paulo (SP). A OHSAS 18001 foi desenvolvida com compatibilidade com a ISO 9001 e a ISO 14001. O Sistema de Gestão em Segurança e Saúde Ocupacional colabora efetivamente na identificação dos perigos e riscos, no monitoramento visual dos ambientes do trabalho e no cumprimento da legislação vigente, proporcionando um ambiente seguro e saudável aos funcionários.

ISO 14001 - Gestão Ambiental

Sistema de Gestão que auxilia o alcance de objetivos ambientais, com destaque para trabalhos de redução de resíduos sólidos de obras civis e do consumo de insumos. O Bradesco foi a primeira instituição financeira no Brasil a receber essa Certificação, contemplando os prédios da Avenida Paulista, em São Paulo (SP), e o Centro de Tecnologia da Informação, na Cidade de Deus, em Osasco (SP).

ISO 14064 - Quantificação e Relato sobre Gases de Efeitos Estufa

Abrange toda a Organização Bradesco, incluindo emissões diretas, emissões indiretas por importação de energia elétrica e outras emissões indiretas das empresas controladas operacionalmente pelo Bradesco.

GoodPriv@cy - Proteção e Privacidade de Dados

Quatro certificados foram concedidos para produtos e serviços da Organização, adotando um padrão internacional que abrange requisitos para proteção e privacidade de dados.

ISO 9001 - Gestão da Qualidade

Possuímos 161 escopos certificados, que têm por objetivo melhorar continuamente o desempenho dos processos e dos negócios, além de buscar o aumento da satisfação do cliente, considerando as necessidades de todas as partes interessadas.

ISO 27001 - Gestão de Segurança da Informação

Possuímos três certificados, um abrangendo os processos relacionados à segurança lógica, visando garantir as senhas de acesso aos aplicativos e à infraestrutura tecnológica interna do Banco - DPCD - na área de Segurança; um aplicado aos processos de Infraestrutura, Armazenamento e Operação de Tecnologia da Informação do Banco - DPCD-CTI; e um relacionado ao Projeto, Processo Operacional, Monitoria, Gerenciamento e Qualidade do setor de segurança lógica da Bradesco Seguros e Previdência.

ISO 20.000 - Gestão de Entrega de Serviços de TI

Dois certificados foram concedidos: "Sistema de Gerenciamento de Serviços da Gestão da Entrega de Serviços de TI pelo Banco Bradesco - DPCD, que suporta a entrega dos seguintes serviços: processamento de rotinas e serviços transacionais, transferência de arquivos, impressão de relatórios e documentos para clientes, comunicação de dados, instalação de *software* e suporte em equipamentos nas dependências dos usuários"; e "Sistema de Gerenciamento de Serviços da Gestão de Serviços de TI pela Bradesco Seguros e Previdência - Superintendências de Suporte, Escritório de Projetos e Governança de TI no RJ, que suporta a entrega dos seguintes serviços: transmissão, processamento, comunicação, e impressão de dados".

As realizações e os resultados até aqui conquistados reafirmam a destacada presença da Organização nos diversos segmentos do mercado financeiro brasileiro, com merecido destaque para a efeméride dos 70 anos do Banco Bradesco. Vão além de um novo marco de conquistas, criando saudável estímulo para superar expectativas e motivar avanços cada vez mais consistentes. Realçam inabalável otimismo e disposição de sempre contribuir para edificar uma Nação genuinamente moderna e próspera. Nesse sentido, foram decisivos o apoio e a confiança dos acionistas e clientes, bem como o eficiente e dedicado trabalho do quadro de funcionários e demais colaboradores. A todos, os nossos agradecimentos.

Cidade de Deus, 29 de janeiro de 2014

Conselho de Administração e Diretoria

(*) Não considera o efeito da marcação a mercado dos Títulos Disponíveis para Venda registrado no Patrimônio Líquido.

...continua

Sumário

Caderno Empresarial 2

BALANÇO

BANCO ABC BRASIL S.A. 21
BANCO BRADESCO S.A. 2



Diário Oficial

Empresarial 2

Estado de São Paulo

Volume 124 • Número 25
São Paulo, quinta-feira, 6 de fevereiro de 2014

Página 5

Imprensa Oficial

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO



Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



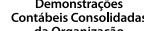
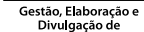
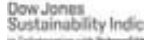
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO - Em Reais mil															
BRADESCO MÚLTIPLO				BRADESCO CONSOLIDADO				BRADESCO MÚLTIPLO				BRADESCO CONSOLIDADO			
ATIVO		2013	2012	2013		2012		PASSIVO		2013	2012	2013		2012	
CIRCULANTE		520.738.924	522.863.586	599.915.692	626.948.689	CIRCULANTE	584.931.445	587.099.723	627.521.214	591.437.924	DISPONIBILIDADES (Nota 6)	11.383.189	11.436.189	12.196.309	12.077.018
DEPÓSITOS EM DEPÓSITOS INTERFINANCEIROS		192.538.427	187.863.137	134.633.803	150.950.829	DEPÓSITOS EM DEPÓSITOS INTERFINANCEIROS	235.733.753	240.947.008	166.344.920	147.917.594	APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ (Notas 3d e 7)	49.186.111	45.316.689	49.186.111	45.316.689
APLICAÇÕES EM DEPÓSITOS INTERFINANCEIROS		49.186.111	45.316.689	9.698.449	8.404.561	APLICAÇÕES EM DEPÓSITOS INTERFINANCEIROS	49.186.111	45.316.689	9.698.449	8.404.561	APLICAÇÕES EM DEPÓSITOS INTERFINANCEIROS	49.186.111	45.316.689	49.186.111	45.316.689
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS (Notas 3e, 3f, 8 e 33b)		115.254.631	142.859.201	196.059.241	231.812.289	TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS (Notas 3e, 3f, 8 e 33b)	115.254.631	142.859.201	196.059.241	231.812.289	TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS (Notas 3e, 3f, 8 e 33b)	115.254.631	142.859.201	115.254.631	142.859.201
Carteira Própria		14.292.262	18.096.648	171.567.589	171.567.589	Carteira Própria	14.292.262	18.096.648	171.567.589	171.567.589	Carteira Própria	14.292.262	18.096.648	14.292.262	18.096.648
Vinculados a Compromissos de Recompra		98.219.128	107.440.785	20.458.489	42.342.657	Vinculados a Compromissos de Recompra	98.219.128	107.440.785	20.458.489	42.342.657	Vinculados a Compromissos de Recompra	98.219.128	107.440.785	98.219.128	107.440.785
Instrumentos Financeiros Derivativos (Notas 3f, 8e II e 33b)		1.750.754	2.588.751	1.748.814	2.580.583	Instrumentos Financeiros Derivativos (Notas 3f, 8e II e 33b)	1.750.754	2.588.751	1.748.814	2.580.583	Instrumentos Financeiros Derivativos (Notas 3f, 8e II e 33b)	1.750.754	2.588.751	1.750.754	2.588.751
Vinculados ao Banco Central		-	5.195.610	-	5.195.610	Vinculados ao Banco Central	-	5.195.610	-	5.195.610	Vinculados ao Banco Central	-	5.195.610	-	5.195.610
Vinculados à Prestação de Garantias		992.487	9.533.077	2.174.349	10.127.402	Vinculados à Prestação de Garantias	992.487	9.533.077	2.174.349	10.127.402	Vinculados à Prestação de Garantias	992.487	9.533.077	992.487	9.533.077
Títulos Objeto de Operações Compromissadas com Livre Movimentação		-	4.330	-	4.330	Títulos Objeto de Operações Compromissadas com Livre Movimentação	-	4.330	-	4.330	Títulos Objeto de Operações Compromissadas com Livre Movimentação	-	4.330	-	4.330
RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS		55.021.188	47.989.496	55.530.397	48.064.254	RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS	55.021.188	47.989.496	55.530.397	48.064.254	RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS	55.021.188	47.989.496	55.021.188	47.989.496
Pagamentos e Recebimentos a Liquidar		45.224	28.525	14.080	28.189	Pagamentos e Recebimentos a Liquidar	45.224	28.525	14.080	28.189	Pagamentos e Recebimentos a Liquidar	45.224	28.525	45.224	28.525
Créditos Vinculados (Nota 9):		-	-	-	-	Créditos Vinculados (Nota 9):	-	-	-	-	Créditos Vinculados (Nota 9):	-	-	-	-
- Depósitos no Banco Central		54.959.987	47.947.676	55.380.989	47.952.417	- Depósitos no Banco Central	54.959.987	47.947.676	55.380.989	47.952.417	- Depósitos no Banco Central	54.959.987	47.947.676	54.959.987	47.947.676
- Tesouro Nacional - Recursos do Crédito Rural		-	758	578	578	- Tesouro Nacional - Recursos do Crédito Rural	-	758	578	578	- Tesouro Nacional - Recursos do Crédito Rural	-	758	-	758
- SFH - Sistema Financeiro da Habitação		3.306	5.186	3.306	5.186	- SFH - Sistema Financeiro da Habitação	3.306	5.186	3.306	5.186	- SFH - Sistema Financeiro da Habitação	3.306	5.186	3.306	5.186
Correspondentes		12.671	7.531	132.022	77.884	Correspondentes	12.671	7.531	132.022	77.884	Correspondentes	12.671	7.531	12.671	7.531
RELAÇÕES INTERDEPENDÊNCIAS		880.498	1.141.719	881.453	1.142.013	RELAÇÕES INTERDEPENDÊNCIAS	880.498	1.141.719	881.453	1.142.013	RELAÇÕES INTERDEPENDÊNCIAS	880.498	1.141.719	880.498	1.141.719
Transferências Internas de Recursos		880.498	1.141.719	881.453	1.142.013	Transferências Internas de Recursos	880.498	1.141.719	881.453	1.142.013	Transferências Internas de Recursos	880.498	1.141.719	880.498	1.141.719
OPERAÇÕES DE CRÉDITO (Notas 3g, 10 e 33b)		111.506.530	102.856.928	135.354.186	124.544.744	OPERAÇÕES DE CRÉDITO (Notas 3g, 10 e 33b)	111.506.530	102.856.928	135.354.186	124.544.744	OPERAÇÕES DE CRÉDITO (Notas 3g, 10 e 33b)	111.506.530	102.856.928	111.506.530	102.856.928
Operações de Crédito:		-	-	-	-	Operações de Crédito:	-	-	-	-	Operações de Crédito:	-	-	-	-
- Setor Público		44.870	332.345	44.870	332.345	- Setor Público	44.870	332.345	44.870	332.345	- Setor Público	44.870	332.345	44.870	332.345
- Setor Privado		121.398.365	111.856.755	148.638.032	136.909.456	- Setor Privado	121.398.365	111.856.755	148.638.032	136.909.456	- Setor Privado	121.398.365	111.856.755	121.398.365	111.856.755
Provisão para Operações de Crédito de Liquidação Duvidosa (Notas 3g, 10f, 10g e 10h)		(9.936.705)	(9.332.172)	(13.328.716)	(12.697.057)	Provisão para Operações de Crédito de Liquidação Duvidosa (Notas 3g, 10f, 10g e 10h)	(9.936.705)	(9.332.172)	(13.328.716)	(12.697.057)	Provisão para Operações de Crédito de Liquidação Duvidosa (Notas 3g, 10f, 10g e 10h)	(9.936.705)	(9.332.172)	(9.936.705)	(9.332.172)
OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL (Notas 2, 3g, 10 e 33b)		(6.688)	(34.544)	2.723.519	4.001.489	OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL (Notas 2, 3g, 10 e 33b)	(6.688)	(34.544)	2.723.519	4.001.489	OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL (Notas 2, 3g, 10 e 33b)	(6.688)	(34.544)	(6.688)	(34.544)
Operações de Arrendamento a Receber:		-	-	-	-	Operações de Arrendamento a Receber:	-	-	-	-	Operações de Arrendamento a Receber:	-	-	-	-
- Setor Público		30.129	185.331	5.434.253	7.839.788	- Setor Público	30.129	185.331	5.434.253	7.839.788	- Setor Público	30.129	185.331	30.129	185.331
- Setor Privado		(25.501)	(168.296)	(2.433.185)	(3.396.060)	- Setor Privado	(25.501)	(168.296)	(2.433.185)	(3.396.060)	- Setor Privado	(25.501)	(168.296)	(25.501)	(168.296)
Rendas a Apropriar de Arrendamento Mercantil		-	-	-	-	Rendas a Apropriar de Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	Rendas a Apropriar de Arrendamento Mercantil	-	-	-	-
Provisão para Créditos de Arrendamento Mercantil de Liquidação Duvidosa (Notas 3g, 10f, 10g e 10h)		(11.316)	(51.489)	(277.549)	(441.879)	Provisão para Créditos de Arrendamento Mercantil de Liquidação Duvidosa (Notas 3g, 10f, 10g e 10h)	(11.316)	(51.489)	(277.549)	(441.879)	Provisão para Créditos de Arrendamento Mercantil de Liquidação Duvidosa (Notas 3g, 10f, 10g e 10h)	(11.316)	(51.489)	(11.316)	(51.489)
OUTROS CRÉDITOS		33.261.047	28.082.330	59.530.760	51.913.480	OUTROS CRÉDITOS	33.261.047	28.082.330	59.530.760	51.913.480	OUTROS CRÉDITOS	33.261.047	28.082.330	33.261.047	28.082.330
Créditos por Avals e Fianças Honorários (Nota 10a-3)		10.554	10.013	10.554	10.013	Créditos por Avals e Fianças Honorários (Nota 10a-3)	10.554	10.013	10.554	10.013	Créditos por Avals e Fianças Honorários (Nota 10a-3)	10.554	10.013	10.554	10.013
Carteira de Câmbio (Nota 11a)		13.707.498	11.556.711	13.707.498	11.556.711	Carteira de Câmbio (Nota 11a)	13.707.498	11.556.711	13.707.498	11.556.711	Carteira de Câmbio (Nota 11a)	13.707.498	11.556.711	13.707.498	11.556.711
Rendas a Receber		4.020.053	1.839.680	1.748.905	730.696	Rendas a Receber	4.020.053	1.839.680	1.748.905	730.696	Rendas a Receber	4.020.053	1.839.680	4.020.053	1.839.680
Negociação e Intermediação de Valores		511.886	3.349.725	1.152.303	3.765.737	Negociação e Intermediação de Valores	511.886	3.349.725	1.152.303	3.765.737	Negociação e Intermediação de Valores	511.886	3.349.725	511.886	3.349.725
Créditos Específicos		-	2.819	2.658	2.658	Créditos Específicos	-	2.819	2.658	2.658	Créditos Específicos	-	2.819	-	2.819
Créditos com Seguros e Resseguros e Ativos de Resseguros - Provisões Técnicas		-	-	3.498.202	2.710.945	Créditos com Seguros e Resseguros e Ativos de Resseguros - Provisões Técnicas	-	-	3.498.202	2.710.945	Créditos com Seguros e Resseguros e Ativos de Resseguros - Provisões Técnicas	-	-	-	3.498.202
Diversos (Nota 11b)		14.424.786	11.546.461	41.133.710	33.963.552	Diversos (Nota 11b)	14.424.786	11.546.461	41.133.710	33.963.552	Diversos (Nota 11b)	14.424.786	11.546.461	14.424.786	11.546.461
Provisão para Outros Créditos de Liquidação Duvidosa (Notas 3g, 10f, 10g e 10h)		(213.730)	(220.260)	(817.068)	(826.832)	Provisão para Outros Créditos de Liquidação Duvidosa (Notas 3g, 10f, 10g e 10h)	(213.730)	(220.260)	(817.068)	(826.832)	Provisão para Outros Créditos de Liquidação Duvidosa (Notas 3g, 10f, 10g e 10h)	(213.730)	(220.260)	(213.730)	(220.260)
OUTROS VALORES E BENS (Nota 12)		900.102	669.404	3.100.084	2.442.213	OUTROS VALORES E BENS (Nota 12)	900.102	669.404	3.100.084	2.442.213	OUTROS VALORES E BENS (Nota 12)	900.102	669.404	900.102	669.404
Outros Valores e Bens		773.043	445.404	1.481.238	1.101.430	Outros Valores e Bens	773.043	445.404	1.481.238	1.101.430	Outros Valores e Bens	773.043	445.404	773.043	445.404
Provisões para Desvalorizações		(204.559)	(134.927)	(562.434)	(475.173)	Provisões para Desvalorizações	(204.559)	(134.927)	(562.434)	(475.173)	Provisões para Desvalorizações	(204.559)	(134.927)	(204.559)	(134.927)
Despesas Antecipadas (Notas 3i e 12b)		331.619	358.329	1.815.955	1.815.955	Despesas Antecipadas (Notas 3i e 12b)	331.619	358.329	1.815.955	1.815.955	Despesas Antecipadas (Notas 3i e 12b)	331.619	358.329	331.619	358.329
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		231.839.345	192.488.122	292.580.021	237.330.661	REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	231.839.345	192.488.122	292.580.021	237.330.661	REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	231.839.345	192.488.122	231.839.345	192.488.122
APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ (Notas 3d e 7)		24.239.022	24.246.436	822.535	861.938	APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ (Notas 3d e 7)	24.239.022	24.246.436	822.535	861.938	APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ (Notas 3d e 7)	24.239.022	24.246.436	24.239.022	24.246.436
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros		24.239.022	24.246.436	822.535	861.938	Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	24.239.022	24.246.436	822.535	861.938	Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	24.239.022	24.246.436	24.239.022	24.246.436
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS (Notas 3e, 3f, 8 e 33b)		75.165.118	56.029.974	117.268.259	83.674.776	TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS (Notas 3e, 3f, 8 e 33b)	75.165.118	56.029.974	117.268.259	83.674.776	TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS (Notas 3e, 3f, 8 e 33b)	75.165.118	56.029.974	75.165.118	56.029.974
Carteira Própria		15.181.849	12.498.730	56.687.389	61.072.453	Carteira Própria	15.181.849	12.498.730	56.687.389	61.072.453	Carteira Própria	15.181.849	12.498.730	15.181.849	12.498.730
Vinculados a Compromissos de Recompra		54.859.094	38.868.715	55.122.833	17.584.243	Vinculados a Compromissos de Recompra	54.859.094	38.868.715	55.122.833	17.584.243	Vinculados a Compromissos de Recompra	54.859.094	38.868.715	54.859.094	38.868.715
Instrumentos Financeiros Derivativos (Notas 3f, 8e II e 33b)		745.467	1.498.742	75.511	575.482	Instrumentos Financeiros Derivativos (Notas 3f, 8e II e 33b)	745.467	1.498.742	75.511	575.482	Instrumentos Financeiros Derivativos (Notas 3f, 8e II e 33b)	745.467	1.498.742	745.467	1.498.742
Vinculados ao Banco Central		6.898	7.402	65.509	73.917	Vinculados ao Banco Central	6.898	7.402	65.509	73.917	Vinculados ao Banco Central	6.898	7.402	6.898	7.402
Vinculados à Prestação de Garantias		4.011.788	113.944	4.339.865	402.819	Vinculados à Prestação de Garantias	4.011.788	113.944	4.339.865	402.819	Vinculados à Prestação de Garantias	4.011.788	113.944	4.011.788	113.944
Títulos Objeto de Operações Compromissadas com Livre Movimentação		360.022	2.467.120	301.152	2.467.120	Títulos Objeto de Operações Compromissadas com Livre Movimentação	360.022	2.467.120	301.152	2.467.120	Títulos Objeto de Operações Compromissadas com Livre Movimentação	360.022	2.467.120	360.022	2.467.120
RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS		583.626	555.758	583.626	555.758	RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS	583.626	555.758	583.626	555.758	RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS	583.626	555.758	583.626	555.758
Créditos Vinculados (Nota 9):		-	-	-	-	Créditos Vinculados (Nota 9):	-	-	-	-	Créditos Vinculados (Nota 9):	-	-	-	-
- SFH - Sistema Financeiro da Habitação		583.626	555.758	583.626	555.758	- SFH - Sistema Financeiro da Habitação	583.626	555.758	583.626	555.758	- SFH - Sistema Financeiro da Habitação	583.626	555.758	583.626	555.758
OPERAÇÕES DE CRÉDITO (Notas 3g, 10 e 33b)		112.469.332	93.696.372	135.500.718	115.648.226	OPERAÇÕES DE CRÉDITO (Notas 3g, 10 e 33b)	112.469.332	93.696.372	135.500.718	115.648.226	OPERAÇÕES DE CRÉDITO (Notas 3g, 10 e 33b)	112.469.332	93.696.372	112.469.332	93.696.372
Operações de Crédito:		-	-	-	-	Operações de Crédito:	-	-	-	-	Operações de Crédito:	-	-	-	-
- Setor Público		116.436.215	99.523.906	140.089.006	122.572.350	- Setor Público	116.436.215	99.523.906	140.089.006	122.572.350	- Setor Público	116.436.215	9		



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - Em Reais mil									
	CAPITAL SOCIAL REALIZADO	RESERVAS DE CAPITAL	RESERVAS DE LUCROS		AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL		AÇÕES EM TESOURARIA	LUCROS ACUMULADOS	TOTAIS
		ÁGIO POR SUBSCRIÇÃO DE AÇÕES	LEGAL	ESTATUTÁRIA	PRÓPRIAS	CONTROLADAS			
Eventos									
Saldos em 30.6.2013.....	38.100.000	11.441	4.131.866	25.888.925	(2.000.688)	93.270	(197.301)	-	66.027.513
Aquisição de Ações em Tesouraria	-	-	-	-	-	-	(71.792)	-	(71.792)
Ajustes de Avaliação Patrimonial (1)	-	-	-	-	1.135.315	(282.340)	-	-	852.975
Lucro Líquido	-	-	-	-	-	-	-	6.143.190	6.143.190
Destinações: - Reservas	-	-	307.159	3.823.947	-	-	-	(4.131.106)	-
- Juros sobre o Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	-	-	-	-	-	-	-	(1.158.226)	(1.158.226)
- Dividendos Provisionados	-	-	-	-	-	-	-	(853.858)	(853.858)
Saldos em 31.12.2013.....	38.100.000	11.441	4.439.025	29.712.872	(865.373)	(189.070)	(269.093)	-	70.939.802
Saldos em 31.12.2011.....	30.100.000	11.441	3.269.412	23.463.119	(328.343)	(750.856)	(183.109)	-	55.581.664
Aquisição de Ações em Tesouraria	-	-	-	-	-	-	(14.192)	-	(14.192)
Ajustes de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	1.215.032	5.778.709	-	-	6.993.741
Lucro Líquido	-	-	-	-	-	-	-	11.381.244	11.381.244
Destinações: - Reservas	-	-	569.062	6.917.184	-	-	-	(7.486.246)	-
- Juros sobre o Capital Próprio Pagos	-	-	-	-	-	-	-	(3.261.307)	(3.261.307)
- Dividendos Pagos	-	-	-	-	-	-	-	(633.691)	(633.691)
Saldos em 31.12.2012.....	30.100.000	11.441	3.838.474	30.380.303	886.689	5.027.853	(197.301)	-	70.047.459
Aumento de Capital Social com Reservas	8.000.000	-	-	(8.000.000)	-	-	-	-	-
Aquisição de Ações em Tesouraria	-	-	-	-	-	-	(71.792)	-	(71.792)
Ajustes de Avaliação Patrimonial (1)	-	-	-	-	(1.752.062)	(5.216.923)	-	-	(6.968.985)
Lucro Líquido	-	-	-	-	-	-	-	12.011.028	12.011.028
Destinações: - Reservas	-	-	600.551	7.332.569	-	-	-	(7.933.120)	-
- Juros sobre o Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	-	-	-	-	-	-	-	(3.224.050)	(3.224.050)
- Dividendos Provisionados	-	-	-	-	-	-	-	(853.858)	(853.858)
Saldos em 31.12.2013.....	38.100.000	11.441	4.439.025	29.712.872	(865.373)	(189.070)	(269.093)	-	70.939.802

(1) No 2º semestre de 2013 e no exercício em 31 de dezembro de 2013, inclui o resultado da alienação e aquisição de TVM, classificados como "Disponível para Venda" no montante de R\$ 41.945.300 mil, que representou a realização da menos valia no montante de R\$ 6.117.649 mil (R\$ 3.670.589 mil - líquido de impostos), propiciando o realinhamento das taxas a mercado desses papéis (Nota 8h) e adicionalmente, foram reclassificados R\$ 19.121.109 mil da categoria "Títulos Disponíveis para Venda" para a categoria "Títulos Mantidos até o Vencimento", em função da reclassificação realizada pelo Grupo Segurador, em decorrência da mudança da intenção da Administração. A marcação a mercado desses títulos, no montante de R\$ 479.358 mil, foi mantida no Patrimônio Líquido e será reconhecida no resultado pelo prazo remanescente dos títulos, conforme a Circular nº 3.068/01 do Bacen (Nota 8d-4).

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO EM 31 DE DEZEMBRO - Em Reais mil									
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais:	BRADESCO MÚLTIPLO			BRADESCO CONSOLIDADO			2012		
	2013		Exercício	2013		Exercício	2013		Exercício
	2º Semestre	Exercício		2º Semestre	Exercício		2º Semestre	Exercício	
Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	3.934.723	8.583.804	9.684.398	6.412.838	14.150.289	14.334.815			
Ajustes ao Lucro Líquido antes dos Impostos	(2.304.362)	764.237	6.499.129	12.101.423	24.658.467	30.933.898			
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	4.843.805	9.856.559	9.605.568	6.397.642	13.480.630	13.932.823			
Depreciações e Amortizações	1.585.210	2.677.760	3.797.432	1.449.324	2.879.862	3.905.730			
Perdas por <i>Impairment</i> /Provisões por Desvalorização de Ativos	182.115	182.115	526.183	739.251	739.251	1.417.416			
(Reversões)/Despesas com Provisões Cíveis, Trabalhistas e Fiscais	(983.737)	416.436	2.827.748	(971.303)	1.204.617	4.302.748			
Despesas com Atualização e Juros de Provisões Técnicas de Seguros, Previdência e Capitalização	-	-	-	-	-	-			
Resultado de Participações em Coligadas	(8.887.287)	(15.438.842)	(12.469.808)	(27.796)	(43.016)	(148.150)			
(Ganho)/Perda na Venda de Investimentos	-	(26.806)	-	(62.849)	(229.415)	(826.779)			
(Ganho)/Perda na Venda de Imobilizado	3.216	7.795	7.343	13.935	25.688	8.934			
(Ganho)/Perda na Venda de Bens não de Uso Próprio	63.983	87.316	61.514	199.078	285.584	203.885			
Outros	888.333	3.001.904	2.143.149	414.252	456.300	146.926			
Lucro Líquido Ajustado antes do Imposto	1.630.361	9.348.041	16.183.527	18.514.261	38.808.756	45.268.713			
(Aumento)/Redução em Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	9.137.955	64.149.898	(68.063.100)	25.839.391	86.506.991	(48.316.642)			
(Aumento)/Redução em Títulos para Negociação e Instrumentos Financeiros Derivativos	(1.890.539)	23.925.918	42.240.382	(15.919.319)	13.896.386	10.018.243			
Redução em Relações Interfinanceiras e Interdependências	3.401.085	956.338	1.434.129	3.358.922	1.391.560	938.274			
(Aumento) em Operações de Crédito e de Arrendamento Mercantil	(18.450.176)	(37.235.762)	(24.896.922)	(21.135.061)	(42.042.854)	(31.393.554)			
(Aumento) em Créditos com Seguros e Resseguros e Ativos de Resseguros - Provisões Técnicas	-	-	-	(35.825)	(787.257)	(385.829)			
Aumento em Provisões Técnicas de Seguros, Previdência e Capitalização	-	-	-	460.359	6.152.725	12.574.064			
Aumento/(Redução) em Resultados de Exercícios Futuros	1.722	(3.039)	5.187	15.659	19.086	(13.683)			
(Aumento)/Redução em Outros Créditos e Outros Valores e Bens	2.247.412	(4.351.490)	4.861.998	(2.501.832)	(5.033.091)	(10.152.578)			
(Aumento)/Redução em Depósitos Compulsórios no Banco Central do Brasil	(5.411.402)	(6.450.789)	22.687.405	(5.133.943)	(7.428.572)	23.258.339			
Aumento/(Redução) em Depósitos	17.607.455	19.938.084	(4.969.260)	5.577.520	6.205.521	(5.566.702)			
Aumento/(Redução) em Captações no Mercado Aberto	(11.509.683)	5.848.692	64.636.459	(10.546.324)	687.644	58.142.925			
Aumento em Recursos de Emissão de Títulos	4.096.486	10.022.925	10.038.025	3.833.383	6.294.686	9.837.144			
Aumento/(Redução) em Obrigações por Empréstimos e Repasses	6.575.884	11.116.997	(9.008.110)	6.973.833	11.908.697	(9.060.780)			
Aumento/(Redução) em Outras Obrigações (1)	(14.356.793)	(8.716.824)	6.023.769	(8.562.241)	(6.142.931)	11.481.718			
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(16.782)	(16.782)	(551.171)	(1.758.066)	(6.194.554)	(6.226.715)			
Caixa Líquido Proveniente/(Utilizado) das Atividades Operacionais	(6.937.015)	88.532.207	60.622.318	2.980.717	104.242.793	60.402.937			
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos:									
(Aumento)/Redução em Títulos Mantidos até o Vencimento	(46.086)	(323.518)	639.362	(161.113)	45.577	(634.597)			
Alienação/Vencimento e Juros Recebidos de Títulos Disponíveis para Venda (2)	54.676.733	79.188.084	66.041.337	64.575.297	74.614.847	96.513.014			
Alienação de Bens Não de Uso Próprio	99.647	166.493	88.986	358.642	563.253	266.328			
Alienação de Investimentos	245	25.059	25.059	133.680	332.115	1.029.533			
Alienação de Imobilizado de Uso e de Arrendamento Operacional	846.402	1.666.576	1.642.506	111.416	375.714	395.702			
Aquisição de Títulos Disponíveis para Venda (2)	(38.636.585)	(95.870.518)	(100.856.105)	(53.895.798)	(101.422.702)	(146.239.823)			
Aquisição de Bens Não de Uso Próprio	(436.870)	(667.078)	(351.690)	(827.904)	(1.356.469)	(808.977)			
Aquisição de Investimentos	(210.000)	(217.608)	(21.476.254)	(10.844)	(87.286)	(38.757)			
Aquisição de Imobilizado de Uso e de Arrendamento Operacional	(140.542)	(490.641)	(999.177)	(793.422)	(1.370.867)	(1.726.818)			
Aquisição de Intangível	(845.377)	(2.030.993)	(2.015.685)	(879.382)	(2.602.602)	(2.645.950)			
Aquisição de Diferido	-	-	(24.657)	-	-	-			
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio Recebidos	1.806.874	2.397.750	3.695.329	167.571	347.562	95.857			
Caixa Líquido Proveniente/(Utilizado) nas Atividades de Investimentos	17.114.441	(16.181.208)	(53.590.989)	8.778.143	(30.560.858)	(53.794.488)			
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento:									
Aumento/(Redução) em Dívidas Subordinadas	(338.986)	1.027.820	7.950.672	(337.103)	1.033.289	7.941.622			
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio Pagos	(1.753.753)	(4.542.256)	(3.746.393)	(1.504.869)	(4.293.372)	(3.746.393)			
Participações dos Acionistas Minoritários	-	-	-	(17.492)	(80.207)	(94.569)			
Aquisições de Ações Próprias	(71.792)	(71.792)	(14.192)	(71.792)	(71.792)	(14.192)			
Caixa Líquido Proveniente/(Utilizado) nas Atividades de Financiamento	(2.164.531)	(3.586.228)	4.190.087	(1.931.256)	(3.412.082)	4.086.468			
Aumento/(Redução) Líquida, de Caixa e Equivalentes de Caixa	8.012.895	68.764.771	11.221.416	9.827.604	70.269.853	10.694.917			
Caixa e Equivalentes de Caixa - Início do Período	109.132.311	48.380.435	37.159.019	107.997.318	47.555.069	36.860.152			
Caixa e Equivalentes de Caixa - Fim do Período	117.145.206	117.145.206	48.380.435	117.824.922	117.824.922	47.555.069			
Aumento/(Redução) Líquida, de Caixa e Equivalentes de Caixa	8.012.895	68.764.771	11.221.416	9.827.604	70.269.853	10.694.917			

(1) No 2º semestre e no exercício de 2013, inclui as baixas de processos, que foram objetos de adesão ao programa de parcelamento e pagamentos à vista de débitos tributários - Lei nº 12.865/13 (Nota 19); e
(2) No 2º semestre e no exercício de 2013, inclui a alienação e aquisição de TVM, com as mesmas características, classificados como "Disponível para Venda", no montante de R\$ 35.084.703 mil no Bradesco Múltiplo e R\$ 41.945.300 mil no Bradesco Consolidado, que propiciou o realinhamento das taxas a mercado desses papéis.

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO EM 31 DE DEZEMBRO - Em Reais mil												
Descrição	BRADESCO MÚLTIPLO						BRADESCO CONSOLIDADO					
	2013		2012		2012		2013		2012		2012	
	2º Semestre	%	Exercício	%	Exercício	%	2º Semestre	%	Exercício	%	Exercício	%
1 - Receitas.....	38.995.886	359,4	76.245.289	345,7	74.683.867	330,8	50.607.089	322,2	96.464.443	300,7	95.409.098	304,2
1.1) Intermediação Financeira.....	38.402.834	354,0	76.983.113	349,1	78.684.684	348,4	43.796.626	278,8	88.161.076	274,8	96.664.366	308,2
1.2) Prestação de Serviços.....	5.032.719	46,4	9.771.037	44,3	8.664.937	38,4	10.064.981	64,1	19.459.599	60,7	17.069.841	54,4
1.3) Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa.....	(4.843.805)	(44,7)	(9.856.559)	(44,7)	(9.605.568)	(42,5)	(6.397.642)	(40,7)	(13.480.630)	(42,0)	(13.932.823)	(44,4)
1.4) Outras.....	404.138	3,7	(652.302)	(3,0)	(3.060.186)	(13,5)	3.143.124	20,0	2.324.398	7,2	(4.392.286)	(14,0)
2 - Despesas de Intermediação Financeira.....	(31.894.184)	(294,0)	(59.711.705)	(270,7)	(53.631.740)	(237,5)	(27.272.620)	(173,6)	(49.974.121)	(154,9)	(48.974.121)	(156,2)
3 - Despesas de Administração.....	(3.555.524)	(32,7)	(7.239.909)	(32,9)	(7.239.909)	(32,9)	(6.221.677)	(39,6)	(11.841.677)	(36,9)	(11.841.677)	(36,9)
3.1) Materiais, água, energia e gás.....	(203.709)	(1,9)	(407.873)	(1,8)	(442.208)	(2,0)	(270.180)	(1,7)	(535.141)	(1,7)	(576.407)	(1,8)
3.2) Serviços de terceiros.....	(911.743)	(8,4)	(1.741.952)	(7,9)	(1.690.697)	(7,5)	(1.963.723)	(12,6)	(3.665.502)	(11,4)	(3.407.910)	(10,9)
3.3) Comunicação.....	(483.401)	(4,5)	(964.004)	(4,4)	(1.078.349)	(4,8)	(812.767)	(5,2)	(1.608.216)	(5,0)	(1.661.941)	(5,1)
3.4) Serviços do sistema financeiro.....	(278.120)	(2,6)	(566.979)	(2,6)	(492.530)	(2,2)	(364.331)	(2,3)	(732.381)	(2,3)	(655.972)	(2,1)
3.5) Propaganda, promoções e publicidade.....	(292.486)	(2,7)	(487.476)	(2,2)	(509.909)	(2,3)	(462.401)	(2,9)	(792.519)	(2,5)	(798.490)	(2,5)
3.6) Transporte.....	(365.021)	(3,4)	(712.943)	(3,2)	(756.354)	(3,3)	(428.240)	(2,7)	(832.345)	(2,6)	(867.130)	(2,8)
3.7) Processamento de dados.....	(443.179)	(4,1)	(865.580)	(3,9)	(787.317)	(3,5)	(682.200)	(4,3)	(1.297.411)	(4,0)	(1.115.347)	(3,6)
3.8) Manutenção e conservação de bens.....	(448.647)	(4,1)	(865.052)	(3,9)	(805.346)	(3,6)	(345.514)	(2,2)	(661.094)	(2,1)	(607.926)	(1,9)
3.9) Segurança e vigilância.....	(251.960)	(2,3)	(488.035)	(2,2)	(422.596)	(1,9)	(255.194)	(1,6)	(494.585)	(1,5)	(428.023)	(1,4)
3.10) Viagens.....	(20.778)	(0,2)	(38.281)	(0,2)	(43.086)	(0,2)	(77.033)	(0,5)	(138.011)	(0,4)	(138.882)	(0,4)
3.11) Outras.....	143.520	1,5	(101.724)	(0,6)	(110.432)	(0,4)	(539.860)	(3,6)	(1.084.472)	(3,4)	(1.056.093)	(3,3)
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3).....	3.546.178	32,7	9.293.685	42,1	13.913.303	61,6	17.133.026	109,0	34.918.670	108,9	35.120.846	112,0
5 - Depreciação e Amortização.....	(1.585.210)	(14,6)	(2.677.760)	(12,1)	(3.797.432)	(16,8)	(1.449.324)	(9,2)	(2.879.862)	(9,0)	(3.905.730)	(12,5)
6 - Valor Adicionado Líquido Produzido pela Entidade (4-5).....	1.960.968	18,1	6.615.925	30,0	10.115.871	44,8	15.683.702	99,8	32.038.808	99,9	31.215.116	99,5
7 - Valor Adicionado Recebido em Transferência.....	8.887.287	81,9	15.438.842	70,0	12.469.808	55,2	27.796	0,2	43.016	0,1	148.150	0,5
Resultado de Participações em Controladas e Coligadas.....	8.887.287	81,9	15.438.842	70,0	12.469.808	55,2	27.796	0,2	43.016	0,1	148.150	0,5
8 - Valor Adicionado a Distribuir (6-7).....	10.848.255	100,0	22.054.767	100,0	22.585.679	100,0	15.711.498	100,0	32.081.824	100,0	31.363.266	100,0
9 - Distribuir Valor Adicionado.....	10.848.255	100,0	22.054.767	100,0	22.585.679	100,0	15.711.498	100,0	32.081.824	100,0	31.363.266	100,0
9.1) Pessoal.....	4.581.658	42,2	8.817.632	40,0	8.234.107	36,5	5.917.197	37,7	11.352.716	35,5	10.542.767	33,6
9.1.1) Proventos.....	2.419.602	22,3	4.710.673	21,4	4.473.498	19,8	3.104.526	19,8	6.017.209	18,8	5.683.536	18,1
9.1.2) Benefícios.....	1.086.424	10,0	2.112.723	9,6	1.968.909	8,7	1.390.550	8,9	2.701.970	8,4	2.523.090	8,0
9.1.3) FGTS.....	253.495	2,3	478.981	2,2	420.582	1,9	308.411	2,0	585.114	1,8	522.757	1,7
9.1.4) Outros.....	822.137	7,6	1.515.255	6,8	1.371.118	6,1	1.113.710	7,0	2.048.423	6,5	1.813.384	5,8
9.2) Impostos, Taxas e Contribuições.....	(642.676)	(5,9)	(290.259)	(1,4)	1.563.015	6,9	3.182.757	20,2	7.779.328	24,2	8.579.935	27,4
9.2.1) Federais.....	(834.414)	(7,7)	(674.346)	(3,1)	1.214.244	5,4	2.863.735	18,1	7.145.573	22,3	7.998.861	25,5
9.2.2) Estaduais.....	1.540	-	2.869	-	2.325	-	8.320	0,1	12.713	-	22.446	0,1
9.2.3) Municipais.....	190.198	1,8	381.218	1,7	346.446	1,5	310.702	2,0	621.042	1,9	558.628	1,8
9.3) Remuneração de Capitais de Terceiros.....	766.093	7,1	1.516.366	6,9	1.407.313	6,3	427.429	2,7	841.304	2,6	791.815	2,5
9.3.1) Aluguéis.....	559.465	5,2	1.102.225	5,0	989.204	4,4	422.633	2,7	830.841	2,6	781.169	2,5
9.3.2) Arrendamento de bens.....	206.618	1,9	414.141	1,9	418.109	1,9	5.166	-	10.463	-	10.946	-
9.4) Remuneração de Capitais Próprios.....	6.143.190	56,6	12.011.028	56,5	11.381.244	50,3	6.184.115	39,4	12.106.476	37,7	11.448.746	36,5
9.4.1) Juros sobre o capital próprio/dividendos.....	2.012.084	18,5	4.077.908	18,5	3.891.908	17,2	2.012.084	12,8	4.077.908	12,7	3.891.908	12,4
9.4.2) Lucros retidos.....	4.131.106	38,1	7.933.120	36,0	7.486.246	33,1	4.131.106	26,3	7.933.120	24,7	7.486.246	23,9
9.4.3) Participação dos minoritários nos lucros retidos.....	-	-	-	-	-	-	40.925	0,3	97.448	0,3	67.505	0,2



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

m) Intangível

Corresponde aos direitos adquiridos que tenham por objeto bens incorpóreos destinados à manutenção da entidade ou exercidos com essa finalidade.

É composto por:

- Rentabilidade futura/carteira de clientes adquirida e aquisição de direito para prestação de serviços bancários: são registradas e amortizadas, quando aplicável, pelo período no qual o ativo deverá contribuir, direta ou indiretamente, para o fluxo de caixa futuro, e ajustadas por redução ao valor recuperável (*impairment*), quando aplicável; e
- *Software*: são registrados ao custo, deduzido da amortização pelo método linear durante a vida útil estimada (20% a 50% ao ano), a partir da data da sua disponibilidade para uso e ajustado por redução ao valor recuperável (*impairment*), quando aplicável. Gastos com o desenvolvimento interno de *software* são reconhecidos como ativo quando é possível demonstrar a intenção e a capacidade de concluir tal desenvolvimento, bem como mensurar com segurança os custos diretamente atribuíveis ao intangível. Tais custos são amortizados durante sua vida útil estimada, considerando os benefícios econômicos futuros gerados.

A composição dos ágios e dos demais ativos intangíveis, incluindo a movimentação desses direitos por classe, está apresentada na Nota 16.

n) Redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*)

Os ativos financeiros e não financeiros são avaliados para verificar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido uma perda no seu valor contábil.

A evidência objetiva de que os ativos financeiros perderam valor pode incluir o não pagamento ou atraso no pagamento por parte do devedor, indicações de processo de falência ou mesmo um declínio significativo ou prolongado do valor do ativo.

Uma perda por redução ao valor recuperável (*impairment*) de um ativo financeiro ou não financeiro é reconhecida no resultado do período se o valor contábil do ativo ou unidade geradora de caixa exceder o seu valor recuperável.

Os valores das perdas por *impairment*, estão apresentados nas Notas 8d(9), 14 e 16c.

o) Depósitos e captações no mercado aberto

São demonstrados pelos valores das exigibilidades e consideram, quando aplicável, os encargos exigíveis até a data do balanço, reconhecidos em base *pro rata dia*.

A composição dos papéis registrados em depósitos e captações no mercado aberto, bem como seus prazos e valores contabilizados em contas patrimoniais e de resultado, estão apresentados na Nota 17.

p) Provisões técnicas relacionadas às atividades de seguros, previdência e capitalização

• Seguros de danos, saúde e seguros de pessoas, exceto seguros de vida com cobertura de sobrevivência:

- A provisão de prêmios não ganhos (PPNG) é calculada *pro rata dia*, com base nos prêmios líquidos de cessão de cosseguros, porém contemplando as operações de transferência em resseguro, e é constituída pela parcela correspondente aos períodos de riscos não decorridos dos contratos de seguros deduzidos dos custos iniciais de contratação, exceto para o seguro saúde, e seguros de pessoas, inclui estimativa para os riscos vigentes mas não emitidos (RVNE);
- A provisão para Prêmios ou Contribuições não Ganhos (PPCNG) é calculada *pro rata dia*, com base nos prêmios do seguro saúde, sendo constituída pela parcela correspondente aos períodos de riscos a decorrer dos contratos de seguros, cuja vigência tenha iniciado;
- A provisão matemática de benefícios a conceder (PMBaC) é calculada pela diferença entre o valor atual dos benefícios futuros e o valor atual das contribuições futuras, correspondentes às obrigações assumidas;
- A provisão de benefícios a conceder, da carteira de planos de saúde individual, refere-se à cobertura de remissão por cinco anos para os dependentes do titular, em caso de falecimento deste, cuja metodologia de cálculo leva em consideração, além da taxa de desconto baseada em estudos próprios, a expectativa de permanência dos dependentes dos titulares no plano até a sua saída do grupo por falecimento e, a partir deste momento, os custos relacionados à permanência dos dependentes no plano por cinco anos sem o correspondente pagamento de prêmios;
- A provisão de benefícios concedidos, da carteira de planos de saúde individual, é constituída pelas obrigações decorrentes das cláusulas contratuais de remissão das contraprestações pecuniárias referentes à cobertura de assistência à saúde, e pelos prêmios por pagamento dos segurados participantes do seguro Bradesco Saúde - "Plano GBS", tomando-se por base o valor presente das despesas futuras estimadas com os custos de assistência à saúde dos dependentes dos titulares já falecidos, conforme previsto na Resolução Normativa nº 75/04 da ANS, e taxa de desconto baseada em estudos próprios;
- Para o Seguro Saúde, a provisão para sinistros ocorridos e não avisados (IBNR) é constituída com base nos Sinistros Incorridos e ainda não Pagos (IBNP) subtraído do saldo da PSL na data-base do cálculo. Para apurar o IBNP é calculada a estimativa final de sinistros já ocorridos e ainda não pagos com base em triângulos de *run-off* mensais que consideram a sinistralidade nos últimos 12 meses;
- Para os demais ramos, a provisão para sinistros ocorridos e não avisados (IBNR) é constituída com base nos Sinistros Ocorridos e ainda não Pagos (IBNP) subtraído do saldo da PSL na data-base do cálculo. Para apurar o IBNP é calculada a estimativa final de sinistros já ocorridos e ainda não pagos com base em triângulos de *run-off* que consideram o desenvolvimento histórico dos sinistros pagos nos últimos 14 semestres para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência;
- A provisão de sinistros a liquidar (PSL) considera todos os avisos de sinistros recebidos até a data do balanço. A provisão é atualizada monetariamente e inclui todos os sinistros em discussão judicial e os respectivos custos relacionados aos honorários de sucumbência;
- A provisão de despesas relacionadas (PDR) é constituída para a cobertura dos valores esperados relativos a despesas relacionadas a sinistros e benefícios;
- A provisão de resgates e outros valores a regularizar (PVR) abrange os valores relativos aos resgates a regularizar e às devoluções de prêmios ainda não pagas;
- A provisão complementar de cobertura (PCC) refere-se ao valor necessário para complementar as provisões técnicas, apurado no Teste de Adequação de Passivos (TAP). O TAP é elaborado semestralmente e utiliza métodos estatísticos e atuariais com base em considerações realistas, considerando a tábua biométrica BR-EMS ambos os sexos, *improvement* da Escala G e estruturas a termo da taxa de juros (ETTJ) livre de risco definidas pela Susep. *Improvement* é uma técnica que atualiza a tábua biométrica automaticamente, considerando o aumento esperado da sobrevida futura; e
- Outras provisões técnicas referem-se substancialmente à provisão para fazer face às diferenças dos reajustes futuros de prêmios e aqueles necessários ao equilíbrio técnico da carteira de planos de saúde individual, adotando a formulação constante na nota técnica atuarial aprovada pela ANS, e taxa de desconto baseada em estudos próprios.

• Previdência complementar aberta e seguros de vida com cobertura de sobrevivência:

- A provisão de prêmios não ganhos (PPNG) é calculada *pro rata dia*, com base nos prêmios líquidos de cessão de cosseguros, porém contemplando as operações de transferência em resseguro, e é constituída pela parcela correspondente aos períodos de riscos não decorridos dos contratos de seguros e contempla estimativa para os riscos vigentes, mas não emitidos (RVNE);
- A provisão matemática de benefícios a conceder (PMBaC) é constituída para participantes cujos benefícios ainda não se iniciaram. Nos planos de previdência, com característica de benefício definido, a provisão representa a diferença entre o valor atual dos benefícios futuros e o valor atual das contribuições futuras, correspondentes às obrigações assumidas sob a forma de planos de aposentadoria, invalidez, pensão e pecúlio. A provisão é calculada segundo metodologia e premissas estabelecidas em notas técnicas atuariais;
- A provisão matemática de benefícios a conceder vinculadas a seguros de vida e planos de previdência da modalidade "gerador de benefícios livres" (VGBL e PGBL), além dos planos de contribuição definida, representam o montante das contribuições efetuadas pelos participantes, líquidas de carregamento e outros encargos contratuais, acrescidas dos rendimentos financeiros gerados pela aplicação dos recursos em fundos de investimento;
- A provisão de resgates e outros valores a regularizar (PVR) abrange os valores referentes aos resgates a regularizar, às devoluções de prêmios e às portabilidades solicitadas e ainda não transferidas para a entidade receptoras;
- A provisão matemática de benefícios concedidos (PMBG) é constituída para participantes que estão em gozo de benefícios e corresponde ao valor atual das obrigações futuras relativas aos pagamentos de benefícios continuados;
- A provisão complementar de cobertura (PCC) refere-se ao valor necessário para complementar as provisões técnicas, apurado no Teste de Adequação de Passivos (TAP). O TAP é elaborado semestralmente e utiliza métodos estatísticos e atuariais com base em considerações realistas, considerando a tábua biométrica BR-EMS ambos os sexos, *improvement* da Escala G e estruturas a termo da taxa de juros (ETTJ) livre de risco definidas pela Susep. *Improvement* é uma técnica que atualiza a tábua biométrica automaticamente, considerando o aumento esperado da sobrevida futura;
- A provisão de despesas relacionadas (PDR) é constituída para a cobertura dos valores esperados relativos a despesas relacionadas a sinistros e benefícios;
- A provisão de excedente financeiro (PEF) corresponde à parte do rendimento financeiro obtido com a aplicação das provisões que excede a rentabilidade mínima dos planos de previdência com cláusula de participação em excedente financeiro;
- A provisão de excedente técnico (PET) corresponde à diferença entre o valor esperado e o valor observado de eventos ocorridos no período para os planos de previdência com cláusula de participação em excedente técnico;
- A provisão para eventos ocorridos e não avisados (IBNR) é calculada com base em triângulos de *run-off* que consideram o desenvolvimento histórico dos sinistros avisados nos últimos 20 trimestres para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência;
- A provisão de sinistros a liquidar (PSL) considera todos os avisos de sinistros recebidos até a data do balanço. A provisão é atualizada monetariamente e inclui todos os sinistros em discussão judicial e os respectivos custos relacionados aos honorários de sucumbência; e
- Em outras provisões técnicas (OPT), foram constituídos valores de acordo com as determinações da Circular Susep nº 462/13.

• Capitalização:

- A provisão matemática para capitalização (PMC) é constituída para cada título ativo ou suspenso durante o prazo previsto nas condições gerais do plano e é calculada conforme a metodologia descrita em notas técnicas atuariais;
 - A provisão para resgate (PR) é constituída pelos valores dos títulos vencidos e também pelos valores dos títulos ainda não vencidos, mas que tiveram solicitação de resgate antecipado pelos clientes. As provisões são atualizadas monetariamente com base nos indexadores previstos em cada plano;
 - A provisão para sorteios a realizar (PSR) e a provisão para sorteios a pagar (PSP) são constituídas para fazer face aos prêmios provenientes dos sorteios futuros (a realizar) e também aos prêmios provenientes dos sorteios em que os clientes já foram contemplados (a pagar); e
 - A provisão de despesa administrativa (PDA) é constituída para cobrir as despesas de colocação e divulgação do plano, corretagem e demais despesas, e está em conformidade com a metodologia estabelecida em nota técnica atuarial.
- Os valores das provisões técnicas por conta, por produto e por segmento, bem como os valores e composição dos ativos garantidores dessas provisões técnicas, estão apresentados na Nota 22.
- **Provisões, ativos e passivos contingentes e obrigações legais - fiscais e previdenciárias**
O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões, das contingências ativas e passivas e também das obrigações legais são efetuados de acordo com os critérios definidos pelo CPC 25, o qual foi aprovado pela Resolução nº 3.823/09 do CMN e pela Deliberação da CVM nº 594/09, sendo:
 - Ativos Contingentes: não são reconhecidos contabilmente, exceto quando a Administração possui controle da situação ou quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não caibam mais recursos, caracterizando o ganho como praticamente certo, e pela confirmação da capacidade de sua recuperação por recebimento ou compensação com outro passivo exigível. Os ativos contingentes, cuja expectativa de êxito é provável, são divulgados nas notas explicativas;
 - Provisões: são constituídas levando em consideração a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, a similaridade com processos anteriores, a complexidade e o posicionamento de tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável, o que ocasionaria uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações, e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança;
 - Passivos Contingentes: de acordo com o CPC 25, o termo "contingente" é utilizado para passivos que não são reconhecidos, pois a sua existência somente será confirmada pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros e incertos que não estejam totalmente sob o controle da Administração. Os passivos contingentes não satisfazem os critérios de reconhecimento, pois são considerados como perdas possíveis, devendo ser apenas divulgados em notas explicativas, quando relevantes. As obrigações classificadas como remotas não são provisionadas e nem divulgadas; e
 - Obrigações Legais - Provisão para Riscos Fiscais: decorrem de processos judiciais, cujo objeto de contestação é a sua legalidade ou constitucionalidade que, independentemente da avaliação acerca da probabilidade de sucesso, têm os seus montantes reconhecidos integralmente nas demonstrações contábeis.

Detalhamento dos processos judiciais, bem como a segregação e movimentação dos valores registrados, por natureza, estão apresentados na Nota 19.

r) Despesas associadas às captações de recursos - Consolidado

Nas operações de captação de recursos mediante emissão de títulos e valores mobiliários, as despesas associadas são apropriadas ao resultado de acordo com o prazo da operação e apresentadas como redutores do passivo correspondente, e estão apresentadas nas Notas 17c e 20.

s) Outros ativos e passivos

Os ativos estão demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias e cambiais auferidas (em base *pro rata dia*) e provisão para perda, quando julgada necessária. Os passivos demonstrados incluem os valores conhecidos e mensuráveis, acrescidos dos encargos e das variações monetárias e cambiais incorridos (em base *pro rata dia*).

t) Eventos subsequentes

Correspondem aos eventos ocorridos entre a data-base das demonstrações contábeis e a data de autorização para a sua emissão. São compostos por:

- Eventos que originam ajustes: são aqueles que evidenciam condições que já existiam na data-base das demonstrações contábeis; e
- Eventos que não originam ajustes: são aqueles que evidenciam condições que não existiam na data-base das demonstrações contábeis.

4) INFORMAÇÕES PARA EFEITO DE COMPARABILIDADE

Reclassificações

Não houve reclassificações ou outras informações relevantes em períodos anteriores que afetem a comparabilidade com as demonstrações contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2013.

5) BALANÇO PATRIMONIAL E DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADOS POR SEGMENTO DE NEGÓCIO - CONSOLIDADO

a) Balanço patrimonial - Consolidado

Em 31 de dezembro - R\$ mil							
Ativo	Financeiras		Grupo Segurador		Outras	Eliminações	Total
	(1) (2)		(2) (3)		Atividades	(4)	Consolidado
	País	Exterior	País	Exterior	(2)		
Circulante e realizável a longo prazo	690.078.798	93.397.444	156.881.365	3.290	2.118.223	(49.983.407)	892.495.713
Disponibilidades	13.832.806	2.588.186	113.275	1.013	43.553	(4.382.524)	12.196.309
Aplicações interfinanceiras de liquidez	131.923.617	3.532.721	-	-	-	-	135.456.338
Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos	155.520.556	11.950.490	145.946.985	2.226	1.450.812	(1.543.569)	313.327.500
Relações interfinanceiras e interdependências	56.995.476	-	-	-	-	-	56.995.476
Operações de crédito e de arrendamento mercantil	244.064.577	74.856.242	-	-	-	(42.812.990)	276.107.829
Outros créditos e outros valores e bens	87.741.766	469.805	10.821.105	51	623.858	(1.244.324)	98.412.261
Permanente	63.928.362	43.360	3.410.113	177	699.357	(52.437.797)	15.643.572
Investimentos	52.990.296	-	1.260.126	149	17.614	(52.437.797)	1.830.388
Imobilizado de uso	3.701.802	14.883	899.304	28	51.228	-	4.667.245
Intangível	7.236.264	28.477	1.250.683	-	630.515	-	9.145.939
Total em 2013	754.007.160	93.440.804	160.291.478	3.467	2.817.580	(102.421.204)	908.139.285
Total em 2012	730.709.031	83.360.345	153.702.232	5.365	1.138.306	(89.823.101)	879.092.178
Passivo							
Circulante e exigível a longo prazo	675.821.985	66.010.883	143.111.608	1.344	954.902	(49.983.407)	835.917.315
Depósitos	192.994.083	29.527.488	-	-	-	(4.458.526)	218.063.045
Captações no mercado aberto	254.532.944	2.266.279	-	-	-	(520.427)	256.278.796
Recursos de emissão de títulos	47.447.469	11.474.847	-	-	-	(1.268.323)	57.653.993
Relações interfinanceiras e interdependências	6.863.538	130	-	-	-	-	6.863.668
Obrigações por empréstimos e repasses	85.560.010	13.091.087	-	-	-	(42.556.245)	56.094.852
Instrumentos financeiros derivativos	1.683.358	125.142	-	-	-	-	1.808.500
Provisões técnicas de seguros, previdência e capitalização	-	-	136.228.035	1.076	-	-	136.229.111
Outras obrigações:							
• Dívidas subordinadas	26.933.365	8.951.638	-	-	-	-	35.885.003
• Outras	59.807.218	574.272	6.883.573	268	954.902	(1.179.886)	67.040.347
Resultados de exercícios futuros	671.518	-	-	-	5.215	-	676.733
Participação minoritária nas controladas	6.573.855	27.429.921	17.179.870	2.123	1.857.463	(52.437.797)	605.435
Patrimônio líquido	70.939.802	-	-	-	-	-	70.939.802
Total em 2013	754.007.160	93.440.804	160.291.478	3.467	2.817.580	(102.421.204)	908.139.285
Total em 2012	730.709.031	83.360.345	153.702.232	5.365	1.138.306	(89.823.101)	879.092.178

b) Demonstração do resultado - Consolidado

Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil							
	Financeiras		Grupo Segurador		Outras	Eliminações	Total
	(1) (2)		(2) (3)		Atividades	(4)	Consolidado
	País	Exterior	País	Exterior	(2)		
Receitas da intermediação financeira	78.129.175	3.935.996	6.793.150	-	63.832	(761.077)	88.161.076
Despesas da intermediação financeira	56.138.984	1.947.892	5.858.966	-	-	(761.116)	63.184.726
Resultado bruto da intermediação financeira	21.990.191	1.988.104	934.184	-	63.832	39	24.976.350
Outras receitas/despesas operacionais	(15.695.659)	(214.254)	5.205.099	(961)	122.086	(39)	(10.583.728)
Resultado operacional	6.294.532	1.773.850	6.139.283	(961)	185.918	-	14.392.622
Resultado não operacional	(199.990)	11.531	(55.209)	-	1.335	-	(242.333)
Resultado antes da tributação sobre o lucro e participações	6.094.542	1.785.381	6.084.074	(961)	187.253	-	14.150.289
Imposto de renda e contribuição social	287.508	(21.585)	(2.253.040)	(412)	(54.284)	-	(2.041.813)
Participação minoritária nas controladas	(7.247)	-	(90.117)	-	-	(84)	(97.448)
Lucro líquido em 2013	6.374.803	1.763.796	3.740.917	(1.373)	132.885	-	12.011.028
Lucro líquido em 2012	7.525.325	169.585	3.587.122	(481)	99.693	-	11.381.244

(1) Segmento "Financeiras" é representado por instituições financeiras, empresas *holdings* que, basicamente, administram recursos financeiros, empresas administradoras de cartões de crédito, consórcios e de ativos;

(2) Estão sendo eliminados os saldos de contas patrimoniais, as receitas e as despesas entre empresas do mesmo segmento;

(3) Segmento "Grupo Segurador" é representado por empresas seguradoras, de previdência e de capitalização; e

(4) Representam as eliminações entre empresas de segmentos diferentes, bem como entre operações realizadas no País e exterior.

6) CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Em 31 de dezembro - R\$ mil					
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO		
	2013	2012	2013	2012	
Disponibilidades em moeda nacional	8.922.535	8.687.589	9.231.834	8.930.306	
Disponibilidades em moeda estrangeira	2.460.618	2.748.556	2.964.379	3.146.597	
Aplicações em ouro	36	44	96	115	
Total de disponibilidades (caixa)	11.383.189	11.436.189	12.196.309	12.077.018	
Aplicações interfinanceiras de liquidez (1)	105.762.017	36.944.246	105.628.613	35.478.051	
Total de caixa e equivalentes de caixa	117.145.206	48.380.435	117.824.922	47.555.069	

(1) Referem-se às operações cujo vencimento na data da efetiva aplicação foi igual ou inferior a 90 dias e que apresentem risco insignificante de mudança de valor justo.

7) APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ

a) Composição e prazos

Em 31 de dezembro - R\$ mil								
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO					
	2013	2012	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	2013	2012
Aplicações no mercado aberto:								
Posição bancada	5.223.882	7.074.072	6.360.538	133.166	-	-	6.493.704	8.084.545
• Notas do tesouro nacional	655.622	6.929.210	655.621	-	-	-	655.621	7.939.683
• Letras do tesouro nacional	4.320.531	134.680	5.646.227	133.166	-	-	5.779.393	134.680
• Debêntures	189.039	-	-	-	-	-	-	-
• Outros	58.690	10.182	58.690	-	-	-	58.690	10.182
Posição financiada	132.947.290	124.830.775	106.936.837	6.323.669	-	-	113.260.506	123.820.302
• Letras financeiras do tesouro	17.659	28.959	17.659	-	-	-	17.659	28.959
• Notas do tesouro nacional	78.492.899	76.862.128	72.547.841	5.945.058	-	-	78.492.899	75.851.655
• Letras do tesouro nacional	36.208.006	47.939.688	34.371.337	378.611	-	-	34.749.948	47.939.688
• Debêntures	18.050.885	-	-	-	-	-	-	-
• Outros	177.241	-	-	-	-	-	-	-
Posição vendida	5.216.746	10.641.421	4.653.930	562.816	-	-	5.216.746	10.641.421
• Letras do tesouro nacional	5.216.746	10.641.421	4.653.930	562.816	-	-	5.216.746	10.641.421
Subtotal	143.387.918	142.546.268	117.951.305	7.019.651	-	-	124.970.956	142.546.268
Aplicações em depósitos interfinanceiros:								
• Aplicações em depósitos interfinanceiros	73.425.133	69.563.305	4.472.122	1.434.713	3.791.614	822.535	10.520.984	9.266.499
• Provisões para perdas	(35.602)	-	(1.877)	(3.233)	(30.492)	-	(35.602)	-
Subtotal	73.389.531	69.563.305	4.470.245	1.431.480	3.761.122	822.535	10.485.382	9.266.499
Total em 2013	216.777.449	222.521.550	8.451.131	3.761.122	822.535	133.456.338	100,0	100,0
Total em 2012	212.109.573	59.467.741	88.940.044	2.543.044	861.938	151.812.767	100,0	100,0



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

8) TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

Apresentamos as informações relativas a títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos:

a) Resumo da classificação consolidada dos títulos e valores mobiliários por segmentos de negócio e emissor

Em 31 de dezembro - R\$ mil								
	Financeiras	Seguradoras/ Capitalização	Previdência	Outras Atividades	2013	%	2012	%
Títulos para negociação (5)	52.961.036	3.423.833	47.661.762	800.370	104.847.001	43,2	131.358.323	54,8
- Títulos públicos	27.205.185	847.394	7.204	525.186	28.584.969	11,8	44.144.117	18,4
- Títulos privados	23.255.526	2.576.439	709.360	275.184	26.816.509	11,1	43.316.208	18,1
- Instrumentos financeiros derivativos (1)	2.500.325	-	-	-	2.500.325	1,0	3.156.065	1,3
- Títulos vinculados aos produtos PGBL/VGBL	-	-	46.945.198	-	46.945.198	19,3	40.741.933	17,0
Títulos disponíveis para venda (4) (5)	95.533.540	10.256.818	9.120.855	25.734	114.936.947	47,3	104.394.459	43,5
- Títulos públicos	57.271.218	8.468.450	7.876.895	2.639	73.619.202	30,3	83.697.013	34,9
- Títulos privados	38.262.322	1.788.368	1.243.960	23.095	41.317.745	17,0	20.697.446	8,6
Títulos mantidos até o vencimento (4)	43.917	3.984.406	19.047.029	-	23.075.352	9,5	3.983.094	1,7
- Títulos públicos	43.917	3.984.406	19.047.029	-	23.075.352	9,5	3.983.094	1,7
Subtotal	148.538.493	17.665.057	75.829.646	826.104	242.859.300	100,0	239.735.876	100,0
Operações compromissadas (2)	18.008.047	3.589.087	48.831.444	39.622	70.468.200	-	75.751.189	-
Total geral	166.546.540	21.254.144	124.661.090	865.726	313.327.500	-	315.487.065	-
- Títulos públicos	84.520.320	13.300.250	26.931.128	527.825	125.279.523	51,6	131.824.224	55,0
- Títulos privados	64.018.173	4.364.807	1.953.320	298.279	70.634.579	29,1	67.169.719	28,0
- Títulos vinculados aos produtos PGBL/VGBL	-	-	46.945.198	-	46.945.198	19,3	40.741.933	17,0
Subtotal	148.538.493	17.665.057	75.829.646	826.104	242.859.300	100,0	239.735.876	100,0
Operações compromissadas (2)	18.008.047	3.589.087	48.831.444	39.622	70.468.200	-	75.751.189	-
Total geral	166.546.540	21.254.144	124.661.090	865.726	313.327.500	-	315.487.065	-

b) Composição da carteira consolidada por emissor

Em 31 de dezembro - R\$ mil								
	2013				2012			
	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Valor de mercado/ contábil (6) (7) (8)	Valor de custo atualizado	Marcação a mercado	Valor de mercado/ contábil (6) (7) (8)
Títulos (3)	2.466.925	1.636.227	5.236.995	115.939.376	125.279.523	127.323.122	(2.043.599)	131.824.224
Títulos públicos	113.278	222.930	1.237.333	5.362.952	6.936.493	6.933.126	3.367	7.205.831
Letras financeiras do tesouro	1.285.869	1.413.297	2.526.502	20.059.033	25.284.701	26.325.552	(1.040.851)	44.720.499
Notas do tesouro nacional	1.051.988	-	1.470.140	90.347.729	92.869.857	93.911.380	(1.041.523)	79.013.862
Títulos da dívida externa brasileira	1.597	-	2.952	103.955	108.504	96.441	12.063	746.578
Moedas de privatização	-	-	-	65.509	65.509	54.322	11.187	73.917
Outros	14.193	-	68	198	14.459	2.301	12.158	63.537
Títulos privados	14.050.999	3.284.778	4.160.755	49.138.047	70.634.579	71.316.479	(681.900)	67.169.719
Certificados de depósito bancário	232.453	454.420	121.511	100.862	909.246	909.246	-	1.635.130
Ações	5.576.451	-	-	-	5.576.451	5.474.306	102.145	6.007.310
Debêntures	33.065	1.225.577	3.035.845	28.844.137	33.138.624	33.223.707	(85.083)	31.281.665
Notas promissórias	331.153	596.194	-	-	927.347	931.672	(4.325)	468.425
Títulos privados no exterior	158.025	516	16.379	8.905.674	9.080.594	9.350.343	(269.749)	8.523.931
Instrumentos financeiros derivativos (1)	1.243.039	275.341	230.434	751.511	2.500.325	2.666.176	(165.851)	3.156.065
Outros	6.476.813	732.730	756.586	10.535.863	18.501.992	18.761.029	(259.037)	16.097.193
Títulos vinculados aos produtos PGBL/VGBL	4.762.771	3.873.443	12.863.444	25.445.540	46.945.198	46.945.198	-	40.741.933
Subtotal	21.280.695	8.794.448	22.261.194	190.522.963	242.859.300	245.584.799	(2.725.499)	239.735.876
Operações compromissadas (2)	70.468.200	-	-	-	70.468.200	70.468.200	-	75.751.189
Hedge - fluxo de caixa (Nota 8g)	-	-	-	-	-	-	154.729	-
Títulos reclassificados para a categoria "Títulos mantidos até o vencimento" (4)	-	-	-	-	-	-	479.358	-
Total geral	91.748.895	8.794.448	22.261.194	190.522.963	313.327.500	316.052.999	(2.091.412)	315.487.065

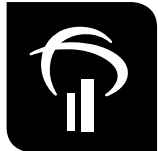
c) Classificação consolidada por categorias, prazos e segmentos de negócio

I) Títulos para negociação

Em 31 de dezembro - R\$ mil								
	2013				2012			
	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Valor de mercado/ contábil (6) (7) (8)	Valor de custo atualizado	Marcação a mercado	Valor de mercado/ contábil (6) (7) (8)
Títulos (3)	9.011.367	3.577.269	7.435.585	32.936.815	52.961.036	53.302.972	(341.936)	86.023.367
- Financeiras (5)	1.215.896	1.294.001	2.511.104	1.006.095	6.027.096	6.038.596	(11.500)	15.515.482
Letras financeiras do tesouro	105.390	72.512	712.089	4.132.793	5.022.784	5.019.706	3.078	5.302.414
Certificados de depósito bancário	126.034	434.100	17.216	8.673	586.023	586.023	-	957.681
Instrumentos financeiros derivativos (1)	1.243.039	275.341	230.434	751.511	2.500.325	2.666.176	(165.851)	3.156.065
Debêntures	27.244	848.804	2.785.178	9.463.348	13.124.574	13.163.022	(38.448)	30.306.008
Notas promissórias	331.153	168.788	-	-	499.941	501.910	(1.969)	456.269
Notas do tesouro nacional	1.020.751	-	835.761	14.298.540	16.155.052	16.268.124	(113.072)	21.740.503
Outros	4.941.860	483.723	343.803	3.275.855	9.045.241	9.059.415	(14.174)	8.588.945
- Seguradoras e Capitalização	1.082.359	218.617	760.539	1.362.318	3.423.833	3.422.212	1.621	3.378.476
Letras financeiras do tesouro	7.888	2.382	304.516	521.116	835.902	835.902	-	1.232.751
Letras do tesouro nacional	-	-	-	9.435	9.435	9.435	-	12.815
Certificados de depósito bancário	7.016	3.883	102.859	14.122	127.880	127.880	-	133.582
Notas do tesouro nacional	-	-	414	1.644	2.058	2.058	-	40.682
Debêntures	18	100	4.966	119.891	124.975	124.975	-	141.775
Outros	1.067.437	212.252	347.784	696.110	2.323.583	2.321.962	1.621	2.176.871
- Previdência	5.391.155	3.876.273	12.867.819	25.526.515	47.661.762	47.661.762	-	41.284.314
Títulos vinculados a produtos PGBL/VGBL	4.762.771	3.873.443	12.863.444	25.445.540	46.945.198	46.945.198	-	40.741.933
Outros	628.384	2.830	4.375	716.564	80.975	716.564	-	542.381
- Outras atividades	150.991	46.917	165.019	437.443	800.370	800.370	-	312.166
Letras financeiras do tesouro	-	19.481	106.983	341.575	468.039	468.039	-	205.331
Certificados de depósito bancário	23.280	16.437	1.436	192	41.345	41.345	-	18.192
Letras do tesouro nacional	-	123	12.540	13.246	25.909	25.909	-	13.157
Debêntures	5.432	433	1.846	49.270	56.981	56.981	-	17.387
Outros	122.279	10.443	42.214	33.180	208.096	208.096	-	58.099
Subtotal	15.635.672	7.719.076	21.228.962	60.263.091	104.847.001	105.187.316	(340.315)	131.358.323
Operações compromissadas (2)	70.101.182	-	-	-	70.101.182	70.101.182	-	75.150.363
Financeiras/Outras	18.047.669	-	-	-	18.047.669	18.047.669	-	29.509.775
Seguradoras/Capitalização	3.224.562	-	-	-	3.224.562	3.224.562	-	3.145.613
Previdência	48.828.951	-	-	-	48.828.951	48.828.951	-	42.494.975
- PGBL/VGBL	46.498.162	-	-	-	46.498.162	46.498.162	-	42.222.264
- Fundos	2.330.789	-	-	-	2.330.789	2.330.789	-	272.711
Total geral	85.737.054	7.719.076	21.228.962	60.263.091	174.948.183	175.288.498	(340.315)	206.508.686
Instrumentos financeiros derivativos (passivo)	(460.186)	(429.720)	(191.962)	(726.632)	(1.808.500)	(1.613.495)	(195.005)	(4.001.255)

II) Títulos disponíveis para venda

Em 31 de dezembro - R\$ mil									
	2013					2012			
	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Valor de mercado/contábil (6) (7) (8)	Valor de custo atualizado	Marcação a mercado	Valor de mercado/contábil (6) (7) (8)	Marcação a mercado
Títulos (3) (9)	2.825.896	989.073	340.527	91.378.044	95.533.540	97.320.545	(1.787.005)	57.879.064	2.252.700
- Financeiras (5)	69.974	119.173	2.859	19.030.258	19.222.264	20.251.612	(1.029.348)	29.179.045	445.858
Letras do tesouro nacional.....	1.597	-	2.952	60.038	64.587	52.524	12.063	423.060	76.363
Títulos da dívida externa brasileira.....	158.025	516	16.379	8.905.064	9.079.984	9.349.730	(269.746)	8.473.136	476.503
Notas do tesouro nacional (Nota 8h).....	-	-	-	37.494.680	37.494.680	37.837.781	(343.101)	10.696.375	553.759
Letras financeiras do tesouro.....	-	85.379	84.329	240.283	409.991	409.756	235	382.795	184
Certificados de depósito bancário.....	70.755	-	-	148.630	148.630	148.630	-	523.261	-
Debêntures.....	-	330.287	211.155	19.059.048	19.600.490	19.674.678	(74.188)	563.813	-
Ações.....	2.510.801	-	-	2.510.801	2.393.973	2.393.973	116.828	1.268.485	99.890
Outros.....	14.744	453.718	22.853	6.510.798	7.002.113	7.201.861	(199.748)	6.369.094	600.143
- Seguradoras e Capitalização (4)	1.681.105	36.108	660.998	7.878.607	10.256.818	11.004.494	(747.676)	16.698.112	1.418.487
Notas do tesouro nacional (Nota 8h).....	-	-	633.963	7.701.403	8.335.366	9.075.734	(740.368)	14.929.544	1.550.435
Ações.....	1.671.122	-	-	1.671.122	1.671.122	1.673.010	(1.888)	1.613.195	(114.044)
Debêntures.....	-	35.359	-	47.375	101.999	86.356	15.643	118.339	18.672
Outros.....	9.983	749	7.770	129.829	148.331	169.394	(21.063)	37.034	(36.576)
- Previdência (4)	1.127.087	50.191	27.534	7.916.043	9.120.855	8.976.336	144.519	29.748.214	6.365.630
Ações.....	1.113.701	-	-	1.113.701	1.131.701	1.131.957	(18.256)	1.613.839	(373.754)
Notas do tesouro nacional (Nota 8h).....	-	-	-	7.820.026	7.820.026	7.665.007	155.019	27.919.779	6.727.932
Debêntures.....	-	10.594	10.262	96.017	116.873	104.963	11.910	134.343	13.315
Outros.....	13.386	39.597	17.272	70.255	70.255	74.409	(4.154)	80.253	(1.863)
- Outras atividades	10.735	-	3.173	11.826	25.734	20.756	4.978	69.069	4.894
Certificados de depósito bancário.....	5.368	-	-	-	5.368	5.368	-	2.414	-
Outros.....	5.367	-	3.173	11.826	20.366	15.388	4.978	66.655	4.894
Subtotal	5.644.823	1.075.372	1.032.232	107.184.520	114.936.947	117.322.131	(2.385.184)	104.394.459	10.041.711
Operações compromissadas (2)	367.018	-	-	-	367.018	367.018	-	600.826	-
Seguradoras e Capitalização.....	364.525	-	-	-	364.525	364.525	-	361.081	-
Previdência.....	2.493	-	-	-	2.493	2.493	-	239.745	-
Subtotal	6.011.841	1.075.372	1.032.232	107.184.520	115.303.965	117.689.149	(2.385.184)	104.995.285	10.041.711
Hedge - fluxo de caixa (Nota 8g).....	-	-	-	-	-	-	154.729	-	(130.118)
Títulos reclassificados para a categoria "Títulos mantidos até o vencimento" (4).....	-	-	-	-	-	-	479.358	-	-
Total geral	6.011.841	1.075.372	1.032.232	107.184.520	115.303.965	117.689.149	(1.751.097)	104.995.285	9.911.593



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

10) OPERAÇÕES DE CRÉDITO

Apresentamos as informações relativas às operações de crédito, que incluem adiantamentos sobre contratos de câmbio, operações de arrendamento mercantil e outros créditos com características de concessão de crédito:

a) Modalidades e prazos

Em 31 de dezembro - R\$ mil										
BRADESCO CONSOLIDADO										
Curso normal										
	1 a 30 dias	31 a 60 dias	61 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	2013 (A)	% (6)	2012 (A)	% (6)
Empréstimos e títulos descontados (1)	21.281.303	14.289.875	9.916.671	18.950.045	22.956.906	54.536.412	141.931.212	38,1	127.417.767	38,4
Financiamentos	4.370.800	4.301.193	3.677.859	8.951.806	14.681.238	72.833.569	108.816.465	29,2	95.297.471	28,6
Financiamentos rurais e agroindustriais	540.859	725.352	471.546	2.241.898	7.210.259	8.522.374	19.712.288	5,3	16.386.137	4,9
Subtotal	26.192.962	19.316.420	14.066.076	30.143.749	44.848.403	135.892.355	270.459.965	72,6	239.101.375	71,9
Operações de arrendamento mercantil	315.351	287.741	238.155	697.707	1.115.790	2.554.731	5.209.475	1,4	7.005.968	2,1
Adiantamentos sobre contratos de câmbio (2)	655.060	845.228	711.437	1.998.191	1.534.873	7.633	5.752.422	1,5	6.329.097	1,9
Subtotal	27.163.373	20.449.389	15.015.668	32.839.647	47.499.066	138.454.719	281.421.862	75,5	252.436.440	75,9
Outros créditos (3)	6.887.302	4.713.981	1.619.701	3.129.956	2.624.347	1.607.923	20.583.210	5,5	16.591.429	5,0
Total das operações de crédito	34.050.675	25.163.370	16.635.369	35.969.603	50.123.413	140.062.642	302.005.072	81,0	269.027.869	80,9
Avais e fianças (4)	2.396.298	1.401.058	1.008.748	4.351.034	6.554.823	51.874.283	67.586.244	18,1	59.910.683	18,0
Cessão de créditos (5)	7.332	6.473	5.527	9.863	1.061	6.887	37.143	-	202.575	0,1
Cessão de créditos - certificado de recebíveis imobiliários	64.367	64.363	64.360	185.230	276.438	914.759	1.569.517	0,4	379.493	0,1
Coobrigações em cessões de crédito - rural (4)	-	-	-	-	-	108.146	108.146	-	118.676	-
Créditos abertos para importação (4)	113.644	202.281	37.178	305.432	68.652	8.318	735.505	0,2	1.609.758	0,5
Créditos de exportação confirmados (4)	4.965	3.241	1.492	46.234	3.341	207	59.480	-	19.401	-
Aquisição de recebíveis - cartões de crédito	269.543	120.211	85.630	222.807	252.288	61.000	1.011.479	0,3	1.454.303	0,4
Total geral em 2013	36.906.824	26.960.997	17.838.304	41.090.203	57.280.016	193.036.242	373.112.586	100,0		
Total geral em 2012	33.763.989	25.030.007	16.559.728	38.914.489	50.494.594	167.959.951			332.722.758	100,0

Em 31 de dezembro - R\$ mil										
BRADESCO CONSOLIDADO										
Curso anormal										
Parcelas vencidas										
	1 a 30 dias	31 a 60 dias	61 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 540 dias	2013 (B)	% (6)	2012 (B)	% (6)	
Empréstimos e títulos descontados (1)	1.007.088	908.105	825.572	1.722.151	2.527.784	6.990.700	85,8	7.148.973	83,0	
Financiamentos	206.914	167.464	103.228	195.039	163.701	836.346	10,3	1.038.645	12,1	
Financiamentos rurais e agroindustriais	20.869	12.849	30.180	24.573	18.466	106.937	1,3	100.714	1,2	
Subtotal	1.234.871	1.088.418	958.980	1.941.763	2.709.951	7.933.983	97,4	8.288.332	96,3	
Operações de arrendamento mercantil	28.311	23.388	15.162	27.230	23.535	117.626	1,4	226.771	2,6	
Adiantamentos sobre contratos de câmbio (2)	3.403	8.293	173	405	-	12.274	0,2	18.758	0,2	
Subtotal	1.266.585	1.120.099	974.315	1.969.398	2.733.486	8.063.883	99,0	8.533.861	99,1	
Outros créditos (3)	4.498	10.589	6.776	3.834	53.522	79.219	1,0	78.498	0,9	
Total geral em 2013	1.271.083	1.130.688	981.091	1.973.232	2.787.008	8.143.102	100,0			
Total geral em 2012	1.305.743	1.243.176	1.034.179	2.056.276	2.972.985			8.612.359	100,0	

Em 31 de dezembro - R\$ mil										
BRADESCO CONSOLIDADO										
Curso anormal										
Parcelas vencidas										
	1 a 30 dias	31 a 60 dias	61 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	2013 (C)	% (6)	2012 (C)	% (6)
Empréstimos e títulos descontados (1)	550.344	521.313	428.434	1.020.545	1.593.707	3.847.791	7.962.134	61,7	7.293.936	54,8
Financiamentos	202.539	202.195	186.363	530.900	911.436	2.345.488	4.378.921	33,9	5.025.088	37,7
Financiamentos rurais e agroindustriais	1.333	507	398	30.180	25.727	147.333	180.866	1,4	196.255	1,5
Subtotal	754.216	724.015	615.195	1.557.013	2.530.870	6.340.612	12.521.921	97,0	12.515.279	94,0
Operações de arrendamento mercantil	26.658	26.539	22.414	60.967	92.120	157.682	386.380	3,0	802.715	6,0
Subtotal	780.874	750.554	637.609	1.617.980	2.622.990	6.498.294	12.908.301	100,0	13.317.994	100,0
Outros créditos (3)	305	307	272	733	944	2.133	4.694	-	2.126	-
Total geral em 2013	781.179	750.861	637.881	1.618.713	2.623.934	6.500.427	12.912.995	100,0		
Total geral em 2012	864.411	781.714	613.701	1.713.663	2.675.184	6.671.447			13.320.120	100,0

Em 31 de dezembro - R\$ mil										
BRADESCO CONSOLIDADO										
Total geral										
	Total em 2013 (A+B+C)	% (6)	Total em 2012 (A+B+C)	% (6)						
Empréstimos e títulos descontados (1)	156.884.046	39,9	141.860.676	39,9						
Financiamentos	114.031.732	28,9	101.361.204	28,6						
Financiamentos rurais e agroindustriais	20.000.091	5,1	16.683.106	4,7						
Subtotal	290.915.869	73,9	259.904.986	73,2						
Operações de arrendamento mercantil	5.713.481	1,4	8.035.454	2,3						
Adiantamentos sobre contratos de câmbio (2) - (Nota 11a)	5.764.696	1,5	6.347.855	1,8						
Subtotal	302.394.046	76,8	274.288.295	77,3						
Outros créditos (3)	20.667.123	5,2	16.672.053	4,7						
Total das operações de crédito	323.061.169	82,0	290.960.348	82,0						
Avais e fianças (4)	67.586.244	17,1	59.910.683	16,9						
Cessão de créditos (5)	37.143	-	202.575	0,1						
Cessão de créditos - certificado de recebíveis imobiliários	1.569.517	0,4	379.493	0,1						
Coobrigações em cessões de crédito - rural (4)	108.146	-	118.676	-						
Créditos abertos para importação (4)	735.505	0,2	1.609.758	0,5						
Créditos de exportação confirmados (4)	59.480	-	19.401	-						
Aquisição de recebíveis - cartões de crédito	1.011.479	0,3	1.454.303	0,4						
Total geral em 2013	394.168.683	100,0								
Total geral em 2012			354.655.237	100,0						

No Bradesco Múltiplo, as operações de curso normal apuradas nas mesmas bases do quadro anterior montam a R\$ 309.851.334 mil (2012 - R\$ 273.298.398 mil), as parcelas vencidas montam a R\$ 4.828.460 mil (2012 - R\$ 4.977.300 mil), e as vencidas a R\$ 9.463.821 mil (2012 - R\$ 8.700.960 mil).

(1) Inclui os empréstimos de operações com cartões de crédito e operações de antecipação de recebíveis de cartões de crédito, no montante de R\$ 18.581.581 mil (2012 - R\$ 18.484.104 mil);

(2) Os adiantamentos sobre contratos de câmbio estão classificados como redutor da rubrica "Outras Obrigações";

(3) A rubrica "Outros Créditos" compreende créditos por avais e fianças honrados, devedores por compra de valores e bens, títulos e créditos a receber, rendas a receber sobre contratos de câmbio, créditos decorrentes de contratos de exportação e créditos a receber relativos a cartões de crédito (compras à vista e parcelado lojistas), no montante de R\$ 17.646.109 mil (2012 - R\$ 14.925.312 mil);

(4) Registrados em contas de compensação;

(5) Valor da cessão de crédito atualizado até 31 de dezembro de 2013, e 31 de dezembro de 2012, respectivamente, líquido das parcelas recebidas; e

(6) Relação entre modalidade e o total da carteira de crédito, incluindo avais e fianças, cessão de créditos e aquisição de recebíveis.

b) Modalidades e níveis de risco

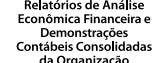
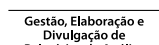
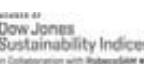
BRADESCO MÚLTIPLO													Em 31 de dezembro - R\$ mil	
Níveis de risco														
	AA	A	B	C	D	E	F	G	H	Total em 2013	% (1)	Total em 2012	% (1)	
Operações de Crédito														
Empréstimos e títulos descontados.....	26.089.128	49.885.075	10.223.042	25.598.882	4.599.791	2.885.018	1.226.643	1.061.088	6.826.817	128.395.484	51,2	119.523.894	53,8	
Financiamentos	22.312.024	25.376.109	35.666.081	6.176.358	622.595	327.788	188.208	139.947	818.726	91.627.836	36,5	75.596.841	34,0	
Financiamentos rurais e agroindustriais	2.541.261	2.432.206	8.270.185	6.149.167	285.719	132.524	114.114	18.505	56.410	20.000.091	8,0	16.683.106	7,5	
Subtotal	50.942.413	77.693.390	54.159.308	37.924.407	5.508.105	3.345.330	1.528.965	1.219.540	7.701.953	240.023.411	95,7	211.803.841	95,3	
Operações de arrendamento mercantil	55	44.303	2.337	6.185	2.662	1.807	1.437	1.273	9.124	69.183	-	494.605	0,2	
Adiantamentos sobre contratos de câmbio (2)	2.695.333	1.551.681	719.828	725.505	49.775	11.132	578	-	10.864	5.764.696	2,3	6.347.855	2,9	
Subtotal	53.637.801	79.289.374	54.881.473	38.656.097	5.560.542	3.358.269	1.530.980	1.220.813	7.721.941	245.857.290	98,0	218.646.301	98,4	
Outros créditos	13.572	4.870.293	49.032	85.934	15.863	8.167	5.495	2.983	91.107	5.142.446	2,0	3.600.650	1,6	
Total geral em 2013	53.651.373	84.159.667	54.930.505	38.742.031	5.576.405	3.366.436	1.536.475	1.223.796	7.813.048	250.999.736	100,0			
21,4	21,4	33,5	21,9	15,5	2,2	1,3	0,6	0,5	3,1	100,0				
Total geral em 2012	48.348.967	72.724.214	37.946.736	45.269.376	6.022.911	1.982.828	1.415.712	1.248.090	7.288.117			222.246.951	100,0	
21,7	21,7	32,7	17,1	20,4	2,7	0,9	0,6	0,6	3,3			100,0		



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

14) IMOBILIZADO DE USO E DE ARRENDAMENTO

Em 31 de dezembro - R\$ mil										
	BRADESCO MÚLTIPLO					BRADESCO CONSOLIDADO				
	Taxa				Custo líquido de depreciação			Custo líquido de depreciação		
	anual	Custo	Depreciação	2013	2012	Custo	Depreciação	2013	2012	
Imóveis de uso:										
- Edificações.....	4%	27.958	(2.537)	25.421	26.539	1.036.036	(452.578)	583.458	538.961	
- Terrenos.....	-	15.150	-	15.150	15.150	405.426	-	405.426	401.282	
Instalações, móveis e equipamentos de uso.....	10%	3.925.008	(2.129.765)	1.795.243	2.041.040	4.735.425	(2.652.758)	2.082.667	2.333.304	
Sistemas de segurança e comunicações.....	10%	206.688	(149.142)	57.546	65.521	339.076	(171.936)	167.140	116.327	
Sistemas de processamento de dados.....	20 a 50%	2.456.141	(1.756.847)	699.294	570.355	5.113.724	(3.708.728)	1.404.996	1.263.147	
Sistemas de transportes.....	20%	53.858	(32.288)	21.570	23.207	58.554	(34.996)	23.558	24.837	
Subtotal.....		6.684.803	(4.070.579)	2.614.224	2.741.812	11.688.241	(7.020.996)	4.667.245	4.677.858	
Imobilizado de arrendamento.....		1.200.268	(390.271)	809.997	2.695.841	-	-	-	-	
Total geral em 2013.....		7.885.071	(4.460.850)	3.424.221		11.688.241	(7.020.996)	4.667.245		
Total geral em 2012.....		10.073.301	(4.635.648)		5.437.653	10.952.512	(6.274.654)		4.677.858	

Os imóveis de uso da Organização Bradesco apresentam mais-valia não contabilizada de R\$ 5.307.740 mil (2012 - R\$ 3.488.153 mil), que decorre, substancialmente, da valorização do preço de mercado dos mesmos, baseada em laudos de avaliação elaborados por peritos independentes em 2013, 2012 e 2011.

O índice de imobilização em relação ao patrimônio de referência "consolidado econômico-financeiro" é de 15,2% (2012 - 16,9%), e o "consolidado financeiro" é de 45,4% (2012 - 44,6%), sendo o limite máximo de 50%.

A diferença entre o índice de imobilização do "consolidado econômico-financeiro" e do "consolidado financeiro" decorre da existência de empresas controladas não financeiras, que dispõem de elevada liquidez e baixo nível de imobilização, com consequente aumento do índice de imobilização do "consolidado financeiro". Quando necessário, podemos realocar recursos para as empresas financeiras, mediante o pagamento de dividendos/JCP para empresas financeiras ou de reorganização societária entre as empresas financeiras e não financeiras, possibilitando, assim, a melhora deste índice.

No Exercício de 2013, foram registradas perdas por *impairment* na rubrica "Imobilizado de uso", no Bradesco Múltiplo e no Bradesco Consolidado, no montante de R\$ 8.400 mil, dos quais "Instalações, móveis e equipamentos de uso, no montante de R\$ 6.356 mil, "Sistema de segurança e comunicação" no montante de R\$ 1.521 mil e "Sistema de transportes" no montante de R\$ 523 mil.

15) DIFERIDO

	Em 31 de dezembro - R\$ mil			
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO	
	Custo líquido de amortização		Custo líquido de amortização	
	2013	2012	2013	2012
Desenvolvimento de sistemas (1).....	1.339.063	(1.339.063)	-	14.577
Total geral em 2013.....	1.339.063	(1.339.063)	-	14.577
Total geral em 2012.....	1.343.659	(1.329.082)	-	14.577

(1) Os valores registrados até 8 de dezembro de 2008 foram mantidos neste grupo até sua amortização, de acordo com a Carta-Circular Bacen nº 3.357/08, a partir dessa data passou a ser registrado no ativo intangível (Nota 16).

16) INTANGÍVEL

a) Ágios - Consolidado

O ágio apurado nas aquisições de investimentos totalizou R\$ 2.618.560 mil, líquido das amortizações acumuladas, quando aplicável, sendo: (i) R\$ 613.086 mil representado pela diferença entre o valor contábil e o valor de mercado de ações registradas no Ativo Permanente - Investimentos (ações da BM&FBOVESPA e Integritas/Fleury), amortizável mediante sua realização; e (ii) R\$ 2.005.474 mil por rentabilidade futura/carteira de clientes, que é amortizado em até vinte anos, líquido das amortizações acumuladas, quando aplicável.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2013, foram amortizados ágios no montante de R\$ 210.901 mil (31 de dezembro de 2012 - R\$ 1.425.608 mil, que inclui R\$ 1.155.674 mil de amortização integral do Banco Bradesco BERJ S.A.) (Nota 30).

b) Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis adquiridos são compostos por:

	Em 31 de dezembro - R\$ mil							
	BRADESCO MÚLTIPLO				BRADESCO CONSOLIDADO			
	Taxa Amortização (1)	Custo	Amortização	Custo líquido de amortização	Custo	Amortização	Custo líquido de amortização	
Aquisição de direito para prestação de serviços bancários.....	Contrato (4)	3.827.135	(1.337.526)	2.489.609	2.435.651	5.487.622	(2.898.601)	2.589.021
Software (2).....	20% a 50%	3.536.813	(1.111.810)	2.425.003	2.186.212	7.884.685	(3.869.223)	4.015.462
Rentabilidade futura/carteira de clientes (3).....	Até 20%	-	-	-	3.684.115	(1.678.641)	2.005.474	2.047.325
Outros (5).....	Contrato	578.371	(119.783)	458.588	540.189	683.734	(147.752)	535.982
Total geral em 2013.....		7.942.319	(2.569.119)	5.373.200		17.740.156	(8.594.217)	9.145.939
Total geral em 2012.....								
		6.763.565	(1.601.513)		5.162.052	16.047.935	(7.777.806)	8.270.129

(1) A amortização dos ativos intangíveis é efetuada no decorrer de um período estimado de benefício econômico e contabilizada nas rubricas "outras despesas administrativas" e "outras despesas operacionais", quando aplicável;

(2) Software adquirido e/ou desenvolvido por empresas especializadas;

(3) Composto, basicamente, pelos ágios na aquisição da participação acionária no Banco Bradescard (atual denominação do Banco Ibi) - R\$ 821.670 mil, Odontoprev - R\$ 254.312 mil, Bradescard México (atual denominação do Ibi México) - R\$ 22.224 mil, Euro Assistance Serviços de Assistência Personalizados - R\$ 16.112 mil e Cielo/Investidas - R\$ 571.260 mil e no 3º trimestre de 2013, o ágio na aquisição da participação acionária na Ágora Corretora foi totalmente amortizado;

(4) Baseada na rentabilidade de cada convênio (*pay-back*); e

(5) Refere-se, basicamente, ao programa de patrocínio dos Jogos Olímpicos de 2016.

c) Movimentação dos ativos intangíveis por classe

	R\$ mil				
	BRADESCO MÚLTIPLO				
	Aquisição de direitos bancários	Software	Outros	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2012.....	2.435.651	2.186.212	540.189	5.162.052	8.270.129
Adições/(baixas).....	916.095	681.522	9.000	1.606.617	-
Despesas por análise de recuperabilidade de ativos - <i>impairment</i> (1).....	(18.721)	(29.987)	-	(48.708)	-
Amortização do período.....	(843.416)	(412.744)	(90.601)	(1.346.761)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2013.....	2.489.609	2.425.003	458.588	5.373.200	

	R\$ mil				
	BRADESCO CONSOLIDADO				
	Aquisição de direitos bancários	Software	Rentabilidade futura/carteira de clientes	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2012.....	2.586.519	3.077.469	2.047.325	558.816	8.270.129
Adições/(baixas).....	943.661	1.551.192	169.050	78.415	2.742.318
Despesas por análise de recuperabilidade de ativos - <i>impairment</i> (1).....	(18.721)	(29.987)	-	-	(48.708)
Amortização do período.....	(922.438)	(583.212)	(210.901)	(101.249)	(1.817.800)
Saldo em 31 de dezembro de 2013.....	2.589.021	4.015.462	2.005.474	535.982	9.145.939

(1) No Exercício de 2013, foram registradas perdas por *impairment* na rubrica "Ativos intangíveis", no valor de R\$ 48.708 mil, dos quais, "Aquisição de direitos para prestação de serviços bancários", no montante de R\$ 18.721 mil e "*Softwares*", no montante de R\$ 29.987 mil.

17) DEPÓSITOS, CAPTAÇÕES NO MERCADO ABERTO E RECURSOS DE EMISSÃO DE TÍTULOS

a) Depósitos

	Em 31 de dezembro - R\$ mil							
	BRADESCO MÚLTIPLO				BRADESCO CONSOLIDADO			
	2013	2012	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	2013	2012
Depósitos à vista (1).....	40.822.199	38.513.332	40.618.478	-	-	-	40.618.478	38.411.734
Depósitos de poupança (1).....	80.717.805	69.041.721	80.717.805	-	-	-	80.717.805	69.041.721
Depósitos interfinanceiros.....	113.294.915	98.357.748	447.120	282.986	29.928	203.820	963.854	382.474
Depósitos a prazo (2).....	94.945.753	103.929.787	13.216.229	18.121.407	12.910.967	51.514.305	95.762.908	104.021.595
Total geral em 2013.....	329.780.672		134.999.632	18.404.393	12.940.895	51.718.125	218.063.045	
%.....			61,9	8,5	5,9	23,7		
Total geral em 2012.....	309.842.588		123.390.103	14.471.251	10.056.240	63.939.930	211.857.524	
%.....			58,3	6,8	4,7	30,2		

(1) Classificados no prazo de 1 a 30 dias, sem considerar a média histórica do giro; e

(2) Consideram os vencimentos estabelecidos nas aplicações.

b) Captações no mercado aberto

	Em 31 de dezembro - R\$ mil							
	BRADESCO MÚLTIPLO				BRADESCO CONSOLIDADO			
	2013	2012	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	2013	2012
Carteira própria.....	151.376.908	144.635.761	75.190.710	35.610.685	11.213.846	16.534.931	138.550.172	118.234.890
Títulos públicos.....	71.891.181	55.384.548	71.624.822	228.249	40.724	-	71.893.795	54.498.840
Debêntures de emissão própria.....	77.219.449	85.170.340	1.999.483	35.382.436	11.173.122	15.835.058	64.390.099	59.810.132
Exterior.....	2.266.278	4.080.873	1.566.405	-	-	699.873	2.266.278	3.925.918
Carteira de terceiros (1).....	131.947.623	124.830.204	112.260.838	-	-	-	112.260.838	123.819.731
Carteira livre movimentação (1).....	5.526.655	13.536.531	4.598.643	869.143	-	-	5.467.786	13.536.531
Total geral em 2013 (2).....	288.851.187		192.050.191	36.479.828	11.213.846	16.534.931	256.278.796	
%.....			74,9	14,2	4,4	6,5		
Total geral em 2012 (2).....	283.002.496		175.012.184	52.893.062	7.416.707	20.269.199	255.591.152	
%.....			68,5	20,7	2,9	7,9		

(1) Representada por títulos públicos; e

(2) Inclui no consolidado R\$ 70.468.200 mil (2012 - R\$ 75.751.189 mil) de recursos de fundos de investimento aplicados em operações comprometidas com o Bradesco, cujos cotistas são empresas controladas, integrantes das demonstrações contábeis consolidadas (Notas 8a, b, c, d).

c) Recursos de emissão de títulos

	Em 31 de dezembro - R\$ mil							
	BRADESCO MÚLTIPLO				BRADESCO CONSOLIDADO			
	2013	2012	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	2013	2012
Títulos e valores mobiliários - País:								
• Letras hipotecárias.....	604.105	826.843	60.001	216.631	327.473	-	604.105	826.843
• Letras de crédito imobiliário.....	5.995.699	4.229.511	25.333	2.695.685	3.214.828	59.853	5.995.699	4.229.511
• Letras de crédito agrícola.....	4.371.017	3.894.203	421.206	1.071.678	969.308	1.908.825	4.371.017	3.894.203
• Letras financeiras.....	41.205.707	30.486.139	1.802.687	2.570.702	3.254.871	27.580.065	35.208.325	28.220.510
Subtotal.....	52.176.528	39.436.696	2.309.227	6.554.696	7.766.480	29.548.743	46.179.146	37.171.067
Títulos e valores mobiliários - Exterior:								
• MTN <i>Program Issues</i> (1).....	8.429.926	10.782.196	539.400	2.233.426	455.085	5.202.017	8.429.928	10.782.196
• Securitização do fluxo futuro de ordens de pagamentos recebidas do exterior (Nota 17d).....	3.061.988	3.426.626	6.398	501.237	413.390	2.140.963	3.061.988	3.426.626</



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Em 31 de dezembro - R\$ mil

III - Obrigações legais - provisão para riscos fiscais

A Organização Bradesco vem discutindo judicialmente a legalidade e constitucionalidade de alguns tributos e contribuições, os quais estão totalmente provisionados, não obstante as boas chances de êxito a médio e longo prazos, de acordo com a opinião dos assessores jurídicos. Essas obrigações legais e as provisões avaliadas como de risco provável, tem acompanhamento regular de suas evoluções nos trâmites do Judiciário, e no decorrer ou no encerramento de cada processo, poderão resultar em condições favoráveis à Organização, com a reversão das respectivas provisões.

Destacamos as teses:

- Cofins - BRADESCO CONSOLIDADO - R\$ 2.119.067 mil (2012 - R\$ 9.082.801 mil): pleiteia calcular e recolher a Cofins sobre o efetivo faturamento, cujo conceito consta do artigo 2º da LC 70/91, afastando-se assim a inconstitucional ampliação da base de cálculo pretendida para outras receitas que não as de Faturamento;
- INSS Corretores Autônomos - BRADESCO CONSOLIDADO - R\$ 1.313.647 mil (2012 - R\$ 1.140.796 mil): discute a incidência da contribuição previdenciária sobre as remunerações pagas aos prestadores de serviços autônomos, instituída pela Lei Complementar nº 84/96, e regulamentações/alterações posteriores à alíquota de 20,0% e adicional de 2,5%, sob o argumento de que os serviços não são prestados às seguradoras, mas aos segurados, estando, dessa forma, fora do campo de incidência da contribuição prevista no inciso I, artigo 22, da Lei nº 8.212/91, com nova redação contida na Lei nº 9.876/99;
- IRPJ/Perdas de Crédito - R\$ 1.267.709 mil (2012 - R\$ 1.204.503 mil), BRADESCO CONSOLIDADO - R\$ 1.756.396 mil (2012 - R\$ 1.659.332 mil): pleiteia deduzir, para efeito de apuração da base de cálculo do IRPJ e da CSLL devidos, o valor das perdas efetivas e definitivas, relativas aos descontos incondicionais concedidos, sofridas no recebimento de créditos, independentemente do atendimento das condições e prazos previstos nos artigos 9º a 14º da Lei nº 9.430/96 que só se aplicam às perdas provisórias; e
- PIS - R\$ 302.348 mil (2012 - R\$ 294.323 mil), BRADESCO CONSOLIDADO - R\$ 310.127 mil (2012 - R\$ 302.089 mil): pleiteia a compensação dos valores indevidamente pagos a maior nos anos-base de 1994 e 1995 a título de contribuição ao PIS, correspondentes ao excedente ao que seria devido sobre a base de cálculo constitucionalmente prevista, ou seja, receita bruta operacional, como definida na legislação do imposto de renda - conceito contido no artigo 44 da Lei nº 4.506/64, nele não incluídas as receitas financeiras.

Em novembro de 2013, o Bradesco aderiu ao programa de parcelamento e pagamento à vista de débitos tributários, com anistia para liquidação de débitos administrados pela Receita Federal do Brasil (RFB) e pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), instituído pela Lei nº 12.865/13, relativos à contribuição para o Programa de Integração Social (PIS) e à Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (Cofins), de que trata o Capítulo I da Lei nº 9.718/98, devidos por instituições financeiras e companhias seguradoras. O Bradesco, também, utilizou da prerrogativa do artigo 17 da Lei nº 12.865/13, que reabriu, até 31 de dezembro 2013, o prazo para adesão ao programa previsto na Lei nº 11.941/09.

No Bradesco, os principais processos incluídos nesses programas referem-se aos questionamentos: (i) Calcular e recolher a Cofins, a partir de outubro de 2005, sobre o efetivo faturamento, cujo conceito consta do artigo 2º da Lei Complementar nº 70/91, afastando-se assim a inconstitucional ampliação da base de cálculo pretendida pelo parágrafo 1º do artigo 3º da Lei nº 9.718/98; e (ii) CSLL - Dedutibilidade na base de cálculo do IRPJ, que pleiteava calcular e recolher o imposto de renda devido, relativo ao ano-base de 1997 e subsequentes, sem efetuar a adição da CSLL na base de cálculo respectiva, determinada pelo artigo 1º, da Lei nº 9.316/96, uma vez que essa contribuição representa uma despesa efetiva, necessária e obrigatória à empresa.

Considerando as determinações específicas dos referidos programas, os efeitos contábeis das ações judiciais incluídas na modalidade pagamento à vista foram reconhecidos no momento da adesão.

O total líquido resultante da adesão aos programas foi, substancialmente, registrado na rubrica de "Outras Receitas Operacionais" (Nota 29). O Bradesco não se utilizou de prejuízo fiscal ou base negativa de Contribuição Social na liquidação de juros dos débitos inseridos no programa que facultava a Lei nº 12.865/13.

IV - Provisões segregadas por natureza

	Em 31 de dezembro - R\$ mil			
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO	
	2013	2012	2013	2012
Processos trabalhistas	2.200.111	2.220.447	2.537.405	2.496.270
Processos cíveis	2.596.402	2.530.513	3.823.499	3.722.404
Subtotal (1).....	4.796.513	4.750.960	6.360.904	6.218.674
Provisão para riscos fiscais (2) (3)	2.064.920	1.910.804	7.728.691	15.071.659
Total	6.861.433	13.941.764	14.089.595	21.290.333

(1) Nota 21b;

(2) Classificada na rubrica "Outras obrigações - fiscais e previdenciárias" (Nota 21a); e

(3) Na rubrica "Outras obrigações - fiscais e previdenciárias" inclui baixas de processos que foram objeto de adesão ao programa de parcelamento e pagamentos à vista de débitos tributários (Lei nº 12.865/13).

V - Movimentação das provisões

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil					
	BRADESCO MÚLTIPLO			BRADESCO CONSOLIDADO		
	Trabalhistas	Cíveis	Fiscais (1)	Trabalhistas	Cíveis	Fiscais (1)
Saldo no início do exercício	2.220.447	2.530.513	9.190.804	2.496.270	3.722.404	15.071.659
Atualização monetária	266.375	309.708	509.226	301.755	338.851	853.840
Constituições líquidas de reversões e baixas (2)	527.269	296.374	(1.499.516)	647.114	770.712	(1.707.655)
Pagamentos (2)	(813.980)	(540.193)	(6.142.594)	(907.734)	(1.008.468)	(6.489.153)
Saldo no final do exercício	2.200.111	2.596.402	2.064.920	2.537.405	3.823.499	7.728.691

(1) Compreendem, substancialmente, a obrigações legais; e

(2) Na rubrica "Outras obrigações - fiscais e previdenciárias" inclui baixas de processos que foram objeto de adesão ao programa de parcelamento e pagamentos à vista de débitos tributários (Lei nº 12.865/13).

c) Passivos contingentes classificados como perdas possíveis

A Organização Bradesco mantém um sistema de acompanhamento para todos os processos administrativos e judiciais em que a Instituição figura como "autora" ou "ré" e, amparada na opinião dos assessores jurídicos, classifica as ações de acordo com a expectativa de insucesso. Periodicamente são realizadas análises sobre as tendências jurisprudenciais e efetivada, se necessária, a reclassificação dos riscos desses processos. Neste contexto, os processos contingentes avaliados como de risco de perda possível não são reconhecidos contabilmente. Os principais processos com essa classificação são os seguintes: a) ISSQN de empresas de Arrendamento Mercantil, cuja totalidade dos processos corresponde a R\$ 1.434.155 mil (2012 - R\$ 1.132.804 mil), no BRADESCO CONSOLIDADO, em que se discute a exigência do referido tributo por municípios outros que não aqueles onde as empresas estão instaladas, para os quais o tributo é recolhido na forma da lei, havendo casos de nulidades formais ocorridas na constituição do crédito tributário; b) IRPJ e CSLL, relativos aos anos-bases de 2006 a 2010, lançados sobre glosa de amortização de ágio na aquisição de investimentos, no valor total de R\$ 1.567.042 mil (2012 - R\$ 711.431 mil), no BRADESCO CONSOLIDADO; c) Autuação de IRPJ e CSLL, relativa à glosa de despesas com perdas no recebimento de créditos, no montante de R\$ 482.379 mil (2012 - R\$ 449.909 mil), R\$ 526.261 mil (2012 - R\$ 469.337 mil) no BRADESCO CONSOLIDADO; d) Autuação de IRPJ e CSLL, relativa à glosa de exclusões em 2007 a 2010 de receitas de marcação a mercado de títulos e valores mobiliários, superveniência de depreciação e despesas e receitas operacionais, no montante de R\$ 233.869 mil (2012 - R\$ 226.145 mil), no BRADESCO CONSOLIDADO R\$ 460.380 mil (2012 - R\$ 226.145 mil); e e) Autuação de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS, cujo total monta em R\$ 323.697 mil, no BRADESCO CONSOLIDADO, sobre suposto ganho não tributado quando da incorporação de ações da Bovespa pela Nova Bolsa (BM&FBovespa), no ano calendário de 2008.

20) DÍVIDAS SUBORDINADAS

Em 31 de dezembro - R\$ mil

Vencimento	Prazo original em anos	Valor da operação	Moeda	Remuneração	2013	2012
No País:						
CDB Subordinado:						
2013 (1)	5	-	R\$	100,0% da taxa CDI + 1,0817% a.a.	-	972.796
2014	6	1.000.000	R\$	112,0% da taxa CDI IPCA + (6,92% a.a. - 8,55% a.a.)	1.695.101	1.554.254
2015	6	1.274.696	R\$	108,0% a 112,0% da taxa CDI	2.321.721	2.028.459
2016	6	500	R\$	IPCA + 7,1292% a.a.	833	734
2019	10	20.000	R\$	IPCA + 7,76% a.a.	35.665	31.240
Letras Financeiras:						
2016	6	102.018	R\$	IGPM + 6,3874% a.a. IPCA + (6,7017% a.a. - 6,8784% a.a.) Taxa PRÉ de 13,0949% a.a.	146.686	131.214
2017	6	8.630.999	R\$	108,0% a 110,0% da taxa CDI 100,0% da taxa CDI + (1,2685% a.a. - 1,3656% a.a.) IGPM + (5,7745% a.a. - 6,9588% a.a.) IPCA + (5,6030% a.a. - 7,5482% a.a.) Taxa PRÉ de (11,7493% a.a. - 13,8609% a.a.)	9.494.902	9.179.820
2018	6	8.262.799	R\$	104,0% a 112,2% da taxa CDI 100,0% da taxa CDI + (0,7855% a.a. - 1,3061% a.a.) IGPM + (4,0147% a.a. - 6,2626% a.a.) IPCA + (3,6712% a.a. - 6,2822% a.a.) Taxa PRÉ de (9,3991% a.a. - 12,1754% a.a.)	8.741.001	8.510.932
2019 (2)	6	21.858	R\$	109,3% a 109,5% da taxa CDI IPCA + 7,4163% a.a.	23.599	-
2017	7	40.100	R\$	Taxa PRÉ de 13,1763% a.a. IGPM + 6,6945% a.a.	63.491	55.902
2018	7	141.050	R\$	IPCA + (5,9081% a.a. - 7,3743% a.a.) 100,0% da taxa CDI + (1,0079% a.a. - 1,0412% a.a.) Taxa IGPM + 4,1768 a.a. IPCA + (4,0262% a.a. - 6,1757% a.a.) Taxa PRÉ de (10,1304% a.a. - 11,7550% a.a.)	192.648	170.309
2019	7	3.172.835	R\$	110,5% a 112,2% da taxa CDI	3.248.804	3.205.153
2020 (5)	7	1.700	R\$	IPCA + 4,2620% a.a.	1.831	-
2018	8	50.000	R\$	IGPM + 7,0670% a.a. IGPM + 5,8351% a.a. IPCA + (5,8950% a.a. - 6,3643% a.a.)	74.087	65.517
2019	8	12.735	R\$	Taxa PRÉ de 13,3381% a.a. Taxa IGPM + 5,5341% a.a. IPCA + (3,9941% a.a. - 6,1386% a.a.) Taxa PRÉ de (11,1291% a.a. - 11,8661% a.a.)	17.061	15.080
2020	8	28.556	R\$	110,0% a 110,7% da taxa CDI	33.616	30.354
2021 (3)	8	1.236	R\$	IPCA + (3,7004% a.a. - 4,3419% a.a.)	1.341	-
2021	9	7.000	R\$	111,0% da taxa CDI IGPM + (6,0358% a.a. - 6,6244% a.a.) IPCA + (5,8789% a.a. - 7,1246% a.a.) Taxa PRÉ de 12,7513% a.a.	7.940	7.286
2021	10	19.200	R\$	109,0% da taxa CDI IGPM + (3,9270% a.a. - 4,2994% a.a.) IPCA + (4,1920% a.a. - 6,0358% a.a.) Taxa PRÉ de (10,3489% a.a. - 12,4377% a.a.)	24.836	22.117
2022	10	54.143	R\$	110,0% a 111,3% da taxa CDI IGPM + (3,5855% a.a. - 3,9984% a.a.) IPCA + (3,9292% a.a. - 4,960% a.a.) Taxa PRÉ de (10,6804% a.a. - 10,8971% a.a.)	62.974	56.823
2023 (4)	10	688.064	R\$		740.605	-

Vencimento	Prazo original em anos	Valor da operação	Moeda	Remuneração	2013	2012
CDB Vinculados à Operação de Crédito:						
2014 a 2016	de 2 a 3	3.961	R\$	100,0% da taxa CDI	4.623	6.751
Subtotal no País					26.933.365	26.044.741
No Exterior:						
2013	10	1.434.750	US\$	Taxa de 8,75% a.a.	-	1.037.712
2014	10	801.927	Euro	Taxa de 8,00% a.a.	737.936	615.651
2019	10	1.333.575	US\$	Taxa de 6,75% a.a.	1.786.928	1.559.063
2021	11	2.766.650	US\$	Taxa de 5,90% a.a.	3.840.823	3.349.356
2022	11	1.886.720	US\$	Taxa de 5,75% a.a.	2.619.662	2.284.372

Custos de emissões sobre captações	(33.711)	(39.181)
Subtotal no exterior	8.951.638	8.806.973
Total geral	35.885.003	34.851.714

- (1) Vencimento de operações de dívidas subordinadas em janeiro, fevereiro, abril, maio e julho de 2013;
(2) Foram emitidas letras financeiras, sendo: (i) R\$ 3.362 mil em janeiro de 2013; (ii) R\$ 3.731 mil em fevereiro de 2013; e (iii) R\$ 14.765 mil em março de 2013, com vencimentos em 2019;
(3) Foram emitidas letras financeiras, sendo: (i) R\$ 736 mil em janeiro de 2013; e (ii) R\$ 500 mil em março de 2013, com vencimentos em 2021;
(4) Foram emitidas letras financeiras, sendo: (i) R\$ 85.180 mil em janeiro de 2013; (ii) R\$ 498.310 mil em fevereiro de 2013; e (iii) R\$ 104.574 mil em março de 2013, com vencimentos em 2023; e
(5) Foram emitidas letras financeiras, sendo: R\$ 1.700 mil em março de 2013, com vencimento em 2020.

21) OUTRAS OBRIGAÇÕES

a) Fiscais e previdenciárias

	Em 31 de dezembro - R\$ mil			
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO	
	2013	2012	2013	2012
Provisão para riscos fiscais (Nota 19b IV)	2.064.920	9.190.804	7.728.691	15.071.659
Provisão para imposto de renda diferido (Nota 35f)	832.231	2.364.375	3.187.945	7.996.282
Impostos e contribuições sobre lucros a pagar	-	-	3.685.703	3.723.933
Impostos e contribuições a recolher	451.698	411.672	1.247.385	1.137.206
Total	3.348.849	11.966.851	15.849.724	27.929.080

b) Diversas

	Em 31 de dezembro - R\$ mil			
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO	
	2013	2012	2013	2012
Operações com cartão de crédito	2.127.905	1.952.739	16.781.768	14.848.920
Provisão para pagamentos a efetuar	2.973.965	3.057.342	5.226.193	5.176.486
Provisões cíveis e trabalhistas (Nota 19b IV)	4.796.513	4.750.960	6.360.904	6.218.674
Credores diversos	1.674.150	1.081.812	6.378.177	5.057.155
Credores por antecipação de valor residual (Nota 10k)	743.696	2.211.466	-	-
Obrigações por aquisição de bens e direitos	321.632	1.349.607	1.248.129	2.008.253
Obrigações por convênios oficiais	30.819	67.921	30.819	67.921
Outras (1)	1.833.867	1.199.762	1.942.860	1.319.566
Total	14.502.547	15.671.609	37.968.850	34.696.975

(1) Em 31 de dezembro de 2013, inclui provisão para garantias prestadas, englobando avais, fianças, cartas de crédito e *standby letter of credit*, a qual foi destacada da provisão excedente, no montante de R\$ 336.666 mil no Bradesco Múltiplo e R\$ 337.623 mil no Bradesco Consolidado (Nota 10g).

22) OPERAÇÕES DE SEGUROS, PREVIDÊNCIA E CAPITALIZAÇÃO

a) Provisões técnicas por conta

	Em 31 de dezembro - R\$ mil							
	Seguros (1)		Vida e Previdência (2) (3) (5)		Capitalização		Total	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012

Passivo circulante e exigível a longo prazo								
Provisão matemática de benefícios a conceder	756.961	825.848	104.970.618	92.934.504	-	-	105.727.579	93.760.352
Provisão matemática de benefícios concedidos	166.736	174.118	6.447.716	5.946.677	-	-	6.614.452	6.120.795
Provisão matemática para capitalização	1.370.964	1.281.188	1.185.023	942.521	-	5.215.073	5.215.073	4.731.038
Provisão de IBNR	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão de prêmios não ganhos (4)	3.213.684	2.072.355	263.077	187.868	-	-	3.476.761	2.260.223
Provisão complementar de cobertura (5)	-	-	1.470.235	5.530.786	-	-	1.470.235	5.530.786
Provisão de sinistros a liquidar	3.716.644	3.093.533	1.263.808	1.025.489	-	-	4.980.452	4.119.022
Provisão de excedente financeiro	-	-	395.227	368.032	-	-	395.227	368.032
Provisão para sorteios e resgates	-	-	-	-	600.122	539.893	600.122	539.893
Outras provisões (5)	1.875.749	2.950.296	3.232.581	1.435.504	84.893	177.770	5.193.223	4.563.570
Total das provisões	11.100.738	10.397.338	119.228.285	108.371.381	5.900.088	5.448.701	136.229.111	124.217.420

b) Provisões técnicas por produto

	Em 31 de dezembro - R\$ mil							
	Seguros		Vida e Previdência		Capitalização		Total	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Saúde (5).....	5.877.726	5.650.060	-	-	-	-	5.877.726	5.650.060
Auto/RCF.....	2.721.359	2.698.750	-	-	-	-	2.721.359	2.698.750
DPVAT/Retrocessão.....	210.426	154.702	554.609	341.040	-	-	765.035	495.742
Vida.....	14.834	15.575	5.543.216	4.884.623	-	-	5.558.050	4.900.198
Ramos elementares.....	2.276.393	1.878.251	-	-	-	-	2.276.393	1.878.251
Plano Gerador de Benefícios Livres.....	-	-	-	-	-	-	-	-
VGBL - a conceder.....	-	-	19.389.474	17.943.880	-	-	19.389.474	17.943.880
Vida Gerador de Benefícios Livres - VGBL - a conceder.....	-	-	74.053.886	65.020.316	-	-	74.053.886	65.020.316
Planos de previdência (5).....	-	-	19.687.100	20.181.522	-	-	19.687.100	20.181.522
Capitalização.....	-	-	-	-	5.900.088	5.448.701	5.900.088	5.448.701



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



24) PATRIMÔNIO LÍQUIDO (CONTROLADOR)

a) Composição do capital social em quantidade de ações

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, é dividido em ações nominativas-escriturais, sem valor nominal.

	Em 31 de dezembro		
	2013	2012	
Ordinárias.....	2.103.637.129	1.912.397.390	
Preferenciais.....	2.103.636.910	1.912.397.191	
Subtotal.....	4.207.274.039	3.824.794.581	
Em tesouraria (ordinárias).....	(2.898.610)	(2.635.100)	
Em tesouraria (preferenciais).....	(7.866.270)	(4.786.700)	
Total em circulação.....	4.196.509.159	3.817.372.781	

b) Movimentação do capital social em quantidade de ações

	Ordinárias	Preferenciais	Total
Quantidade de ações em circulação em 31 de dezembro de 2012.....	1.909.762.290	1.907.610.491	3.817.372.781
Aumento de capital social com emissão de ações - bonificação de 10% (1).....	191.239.739	191.239.719	382.479.458
Aumento das ações em tesouraria - bonificação de 10%.....	(263.510)	(478.670)	(742.180)
Ações adquiridas e não canceladas.....	-	(2.600.900)	(2.600.900)

Quantidade de ações em circulação em 31 de dezembro de 2013.....	2.100.738.519	2.095.770.640	4.196.509.159
---	----------------------	----------------------	----------------------

(1) Beneficiou os acionistas inscritos nos registros em 25 de março de 2013.

Em Assembleia Geral Extraordinária de 11 de março de 2013, deliberou-se pela elevação do Capital Social em R\$ 8.000.000 mil, elevando-o de R\$ 30.100.000 mil para R\$ 38.100.000 mil, mediante capitalização de parte do saldo da conta "Reservas de Lucros - Reserva Estatutária", de conformidade com o disposto no artigo 169 da Lei nº 6.404/76, com bonificação de 10% em ações, mediante emissão de 382.479.458 novas ações nominativas-escriturais, sem valor nominal, sendo 191.239.739 ordinárias e 191.239.719 preferenciais, atribuídas gratuitamente aos acionistas, a título de bonificação, na proporção de 1 (uma) ação nova para cada 10 (dez) ações da mesma espécie de que forem titulares, beneficiando os acionistas inscritos nos registros do Bradesco em 25 de março de 2013.

Simultaneamente à operação no Mercado Brasileiro, e na mesma proporção, foram bonificados os ADRs - *American Depositary Receipts* no Mercado Americano (NYSE) e os GDRs - *Global Depositary Receipts* no Mercado Europeu (Latibex), sendo que os investidores receberam 1 (um) DR novo para cada 10 (dez) DRs de que eram titulares na data-base de 28 de março de 2013.

c) Juros sobre o capital próprio/dividendos

As ações preferenciais não possuem direito a voto, mas conferem todos os direitos e vantagens das ações ordinárias, além da prioridade assegurada pelo Estatuto Social no reembolso do capital e adicional de 10% (dez por cento) de juros sobre o capital próprio e/ou dividendos, conforme disposto no inciso II do parágrafo 1º do artigo 17 da Lei nº 6.404/76, com a nova redação na Lei nº 10.303/01.

Conforme disposição estatutária, aos acionistas estão assegurados juros sobre o capital próprio e/ou dividendos que somados correspondam, no mínimo, a 30% do lucro líquido do exercício, ajustado nos termos da Lei societária.

Os juros sobre o capital próprio são calculados com base nas contas do patrimônio líquido, limitando-se à variação da taxa de juros de longo prazo (TJLP), condicionados à existência de lucros computados antes de sua dedução ou de lucros acumulados e reservas de lucros, em montante igual ou superior a duas vezes o seu valor.

A política de remuneração do capital adotada pelo Bradesco visa distribuir juros sobre o capital próprio no valor máximo calculado em conformidade com a legislação vigente, os quais são computados, líquidos de Imposto de Renda na Fonte, no cálculo dos dividendos obrigatórios do exercício previsto no Estatuto Social.

Em reunião do Conselho de Administração de 11 de março de 2013, aprovou-se a proposta da Diretoria de manter os juros sobre o capital próprio mensais em R\$ 0,018817992 (líquido de imposto de renda na fonte de 15% - R\$ 0,015995293) por ação ordinária e R\$ 0,020699791 (líquido de imposto de renda na fonte de 15% - R\$ 0,017594822) por ação preferencial, a partir dos juros sobre o capital próprio referentes ao mês de abril de 2013, pagos em 2 de maio de 2013. Os valores pagos mensalmente aos acionistas foram incrementados em 10%, após a inclusão das novas ações nas posições dos acionistas.

Em reunião do Conselho de Administração de 27 de junho de 2013, aprovou-se a proposta da Diretoria para pagamento aos acionistas de juros sobre o capital próprio intermediários, relativos ao primeiro semestre de 2013, no valor de R\$ 830.000 mil, sendo R\$ 0,188253558 (líquido de imposto de renda na fonte de 15% - R\$ 0,160015524) por ação ordinária e R\$ 0,207078914 (líquido de imposto de renda na fonte de 15% - R\$ 0,176017077) por ação preferencial, cujo pagamento foi efetuado em 18 de julho de 2013.

Em reunião do Conselho de Administração de 23 de dezembro de 2013, aprovou-se a proposta da Diretoria para pagamento aos acionistas de juros sobre o capital próprio complementares, relativos ao exercício de 2013, no valor de R\$ 1.421.300 mil, sendo R\$ 0,322576529 (líquido de imposto de renda na fonte de 15% - R\$ 0,274190050) por ação ordinária e R\$ 0,354834182 (líquido de imposto de renda na fonte de 15% - R\$ 0,301609055) por ação preferencial, cujo pagamento será efetuado em 7 de março de 2014. O cálculo dos juros sobre o capital próprio e dividendos relativos ao exercício de 2013, está demonstrado a seguir:

	RS mil	% (1)
Lucro líquido do exercício.....	12.011.028	
(-) Reserva legal.....	(600.551)	
Base de cálculo ajustada.....	11.410.477	
Juros sobre o capital próprio (bruto) mensais, intermediários e complementares pagos e/ou provisionados.....	3.224.050	
Imposto de renda na fonte relativo aos juros sobre o capital próprio.....	(483.608)	
Dividendos complementares provisionados.....	853.858	
Juros sobre o capital próprio (líquido) e dividendos acumulados em 2013....	3.594.300	31,50
Juros sobre o capital próprio (líquido) e dividendos acumulados em 2012....	3.405.808	31,50

(1) Percentual dos juros sobre o capital próprio/dividendos sobre a base de cálculo ajustada.

Foram pagos e provisionados juros sobre o capital próprio e dividendos, conforme segue:

Descrição	Por ação (bruto)		Valor pago/provisionado bruto	IRRF (15%)	Valor pago/provisionado líquido
	Ordinárias	Preferenciais			
Dividendos mensais pagos.....	0,01609	0,100770	367.208	-	367.208
Juros sobre o capital próprio mensais pagos.....	0,112908	0,124198	452.558	67.884	384.674
Juros sobre o capital próprio intermediários pagos.....	0,188185	0,207003	754.349	113.152	641.197
Juros sobre o capital próprio complementares pagos.....	0,512558	0,563814	2.054.400	308.160	1.746.240
Dividendos complementares pagos.....	0,066485	0,073134	266.483	-	266.483
Total acumulado em 31 de dezembro de 2012.....	0,971745	1,068920	3.894.998	489.196	3.405.802
Juros sobre o capital próprio mensais pagos (1).....	0,225815	0,248397	972.752	145.913	826.839
Juros sobre o capital próprio intermediários pagos (1) (2).....	0,188254	0,207078	829.998	124.500	705.498
Juros sobre o capital próprio complementares provisionados (1) (3).....	0,322576	0,354834	1.421.300	213.195	1.208.105
Dividendos complementares provisionados (1) (3).....	0,193790	0,213169	853.858	-	853.858
Total acumulado em 31 de dezembro de 2013.....	0,930435	1,023478	4.077.908	483.608	3.594.300

(1) Considera a bonificação de 10% de ações ocorrida em março de 2013;

(2) Pagos em 18 de julho de 2013; e

(3) A serem pagos em 7 de março de 2014.

d) Ações em tesouraria

Em reunião do Conselho de Administração de 20 de dezembro de 2012, foi deliberada a renovação do prazo de aquisição de ações, com base nas mesmas condições anteriores. A autorização vigorou até 26 de junho de 2013. Em reunião do Conselho de Administração de 25 de junho de 2013, foi deliberada a renovação do prazo de aquisição de ações, com base nas mesmas condições anteriores. A nova autorização vigorará até 26 de junho de 2014.

Até 31 de dezembro de 2013, foram adquiridas e permanecem em tesouraria 2.898.610 ações ordinárias e 7.866.270 ações preferenciais, no montante de R\$ 269.093 mil. O custo mínimo, médio e máximo por ação ON é de R\$ 23,62221, R\$ 25,41203 e R\$ 27,14350, e por ação PN é de R\$ 26,10848, R\$ 27,36069 e R\$ 33,12855, respectivamente. O valor de mercado dessas ações, em 31 de dezembro de 2013, era de R\$ 31,95 por ação ON e R\$ 29,09 por ação PN.

25) RECEITAS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil			
	2013	2012	2013	2012
Rendas de cartão.....	1.006.442	812.118	6.876.661	5.753.905
Conta corrente.....	3.595.152	3.228.999	3.607.887	3.244.891
Administração de fundos.....	851.567	837.081	2.323.521	2.172.447
Operações de crédito.....	2.006.707	1.694.556	2.244.882	2.091.032
Cobrança.....	1.392.288	1.232.013	1.471.005	1.313.665
Administração de consórcios.....	-	-	722.462	613.234
<i>Underwriting</i> /Assessoria financeira.....	3.641	3.110	568.402	516.556
Serviços de custódia e corretagens.....	300.473	275.276	510.785	482.883
Arrecadações.....	352.928	318.495	353.265	318.798
Outras.....	261.839	263.289	780.729	560.470
Total.....	9.771.037	8.664.937	19.459.599	17.069.841

26) DESPESAS DE PESSOAL

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil			
	2013	2012	2013	2012
Proventos.....	4.710.673	4.473.498	6.017.209	5.683.536
Benefícios.....	2.112.723	1.968.909	2.701.970	2.523.090
Encargos sociais.....	1.881.872	1.757.597	2.293.687	2.166.482
Participação dos empregados nos lucros.....	888.459	796.687	1.115.330	1.030.896
Provisão para processos trabalhistas.....	527.720	473.145	806.257	649.892
Treinamentos.....	99.526	101.286	128.836	132.596
Total.....	10.220.523	9.571.122	13.061.269	12.186.492

27) OUTRAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil			
	2013	2012	2013	2012
Serviços de terceiros.....	1.741.952	1.690.697	3.665.502	3.407.910
Depreciação e amortização.....	2.604.056	2.022.689	1.748.523	1.611.411
Comunicação.....	964.004	1.078.349	1.608.216	1.661.941
Processamento de dados.....	865.580	787.317	1.297.411	1.115.347
Transporte.....	712.943	756.354	832.345	867.130
Aluguéis.....	1.102.225	989.204	830.841	781.169
Propaganda, promoções e publicidade.....	487.476	509.909	792.519	798.490
Serviços do sistema financeiro.....	566.979	492.530	732.381	655.972
Manutenção e conservação de bens.....	865.052	805.346	661.094	607.926
Segurança e vigilância.....	488.035	422.596	494.585	428.023
Materiais.....	201.859	209.029	310.151	322.168
Água, energia e gás.....	206.014	233.179	224.990	254.239
Viagens.....	38.281	43.086	138.011	138.882
Outras.....	515.865	528.541	1.094.395	1.066.739
Total.....	11.360.321	10.568.826	14.429.504	13.717.347

28) DESPESAS TRIBUTÁRIAS

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil			
	2013	2012	2013	2012
Contribuição à Cofins.....	1.096.421	1.300.888	2.744.974	2.761.145
Contribuição ao PIS.....	178.279	211.489	489.975	466.780
Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza - ISS.....	328.882	297.188	531.829	476.679
Despesas com IPTU.....	51.881	47.167	53.883	49.437
Outras.....	78.611	66.114	208.301	296.103
Total.....	1.734.074	1.922.846	4.028.962	4.050.144

29) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil			
	2013	2012	2013	2012
Outras receitas financeiras.....	303.672	456.789	1.596.283	1.547.733
Reversão de outras provisões operacionais (1).....	2.073.261	58.834	2.615.863	471.752
Resultado na venda de mercadorias.....	-	-	87.626	72.327
Receitas de recuperação de encargos e despesas.....	70.600	73.005	110.905	177.064
Outras.....	477.721	462.771	983.575	994.739
Total.....	2.954.254	1.091.399	5.384.252	3.263.615

(1) No exercício findo em 31 de dezembro de 2013, Bradesco Múltiplo e Bradesco Consolidado, contempla, basicamente, o efeito da reversão da provisão anteriormente registrado, relativo a adesão ao programa de parcelamento e pagamento à vista de débitos tributários, no montante de R\$ 1.949.763 mil (Nota 19b III).

30) OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil			
	2013	2012	2013	2012
Outras despesas financeiras.....	1.084.041	954.457	4.363.067	3.948.057
Despesas com perdas diversas.....	412.599	366.590	1.628.011	1.633.656
Despesas com comissão de empréstimos e financiamentos.....	-	-	1.355.198	1.150.802
Despesas com descontos concedidos.....	710.986	738.650	1.073.612	1.109.720
Amortização de intangível.....	73.704	619.069	922.438	868.711
Amortização de ágio (Nota 16a-1).....	-	1.155.674	210.901	1.425.608
Outras (2) (3).....	1.192.424	1.946.470	1.864.837	2.111.714
Total.....	3.473.754	5.780.910	11.418.064	12.248.268

(1) Inclui no Bradesco Múltiplo e Bradesco Consolidado de 31 de dezembro de 2012, amortização integral do ágio do Banco BRJ, no montante de R\$ 1.155.674 mil;

(2) Inclui no Bradesco Múltiplo e Bradesco Consolidado de 31 de dezembro de 2013 e 2012, despesas por análise de recuperabilidade de ativos - *impairment*, no montante de R\$ 104.606 mil (2012 - R\$ 581.436 mil); e

(3) Inclui no Bradesco Múltiplo e Bradesco Consolidado de 31 de dezembro de 2013: (i) aprimoramento da metodologia para constituição de provisão do programa de fidelidade do produto "Cartão de Crédito", no montante de R\$ 219.423 mil; e (ii) provisão para garantias prestadas, englobando avais, fianças, cartas de crédito e *standby letter of credit*, a qual foi destacada da provisão excedente, no montante de R\$ 336.666 mil no Bradesco Múltiplo e R\$ 337.623 mil no Bradesco Consolidado (Nota 10g).

31) RESULTADO NÃO OPERACIONAL

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil			
	2013	2012	2013	2012
Resultado na alienação e baixa de valores, bens e investimentos (1).....	(114.802)	(68.857)	(126.959)	613.960
Constituição/reversão de provisões não operacionais.....	(137.632)	(96.890)	(183.347)	(156.070)
Outros.....	74.928	60.329	67.973	41.699
Total.....	(177.506)	(105.418)	(242.333)	499.589

(1) No Bradesco Consolidado de 31 de dezembro de 2013, inclui: (i) resultado na alienação das ações da BM&F Fivespa, no montante de R\$ 211.379 mil; e (ii) Bradesco Consolidado de 2012, resultado na alienação das ações da Serasa - R\$ 793.360 mil e alienação das ações da CETIP - R\$ 29.205 mil.

32) TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS (DIRETAS E INDIRETAS)

a) As transações com partes relacionadas (diretas e indiretas) são efetuadas em condições e taxas compatíveis com as médias praticadas com terceiros, quando aplicável, vigentes nas datas das operações. As principais transações estão assim representadas:

	Em 31 de dezembro - R\$ mil			
	2013	2012	2013	2012
Ativos (passivos)	Receitas (despesas)	Ativos (passivos)	Receitas (despesas)	
3.738.733	3.374.475	762.714	-	
Cidade de Deus Companhia Comercial de Participações (1)	(533.391)	-	(541.990)	-
Fundação Bradesco (1).....	(190.835)	-	(193.912)	-
Banco Alvorada S.A. (2).....	441.396	199.999	-	-
Banco Bradesco Financiamentos S.A. (2).....	1.020.000	1.200.000	10.437	-
Bradesco Leasing S.A. Arrendamento Mercantil (2).....	178.500	210.000	138.212	-
Elba Holdings Ltda. (2).....	200.182	-	257.074	-
Bradseg Participações S.A. (2).....	1.034.671	-	992.365	-
Banco Bradesco BERJ S.A. (2).....	1.031.894	1.213.993	-	-
Banco Bradesco BBI S.A. (2).....	309.324	363.910	-	-
Outros controladores, controladas e controle compartilhado	246.992	186.573	-	-
Depósitos à vista/Poupança.....	(602.092)	(602)	(404.743)	(47

Sumário
Caderno Empresarial 2

BALANÇO	
BANCO ABC BRASIL S.A.	21
BANCO BRADESCO S.A.	2

...continuação



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

A Resolução nº 3.786/09 do CMN e as Circulares nº 3.472/09 e nº 3.516/10 do Bacen estabeleceram que as instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Bacen, constituídas sob a forma de companhia aberta ou que sejam obrigadas a constituir Comitê de Auditoria, devem, desde 31 de dezembro de 2010, elaborar anualmente e divulgar em até 90 dias após a data-base de 31 de dezembro suas demonstrações contábeis consolidadas, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (IFRS), seguindo os pronunciamentos internacionais emitidos pelo IASB - *International Accounting Standards Board*. Conforme estabelecido na Resolução do CMN, o Bradesco divulgou em seu *website*, em 28 de março de 2013, suas demonstrações contábeis consolidadas de 31 de dezembro de 2012 e 2011, preparadas de acordo com as IFRSs. A Administração acredita que o lucro líquido e o patrimônio líquido, em 31 de dezembro de 2013, não são materialmente diferentes quanto à sua natureza ou valores daqueles que serão divulgados para a data-base 31 de dezembro de 2013, de acordo com as IFRSs emitidas pelo IASB.

e) Em 11 de novembro de 2013, foi publicada a Medida Provisória nº 627 (MP 627/13) que altera a Legislação Tributária Federal sobre IR, CS, PIS e Cofins. A MP 627/13 dispõe sobre:

- a revogação do Regime Tributário de Transição (RTT), disciplinando os ajustes decorrentes dos novos métodos e critérios contábeis introduzidos em razão da convergência das normas contábeis brasileiras aos padrões internacionais;

- a tributação da pessoa jurídica domiciliada no Brasil, com relação ao acréscimo patrimonial decorrente de participação em lucros auferidos no exterior por controladas e coligadas; e
- o parcelamento especial de Contribuição para o PIS/Pasep e à Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - Cofins.

O Bradesco aguardará a conversão em Lei da MP 627/13 para uma análise mais profunda e conclusiva. Em uma avaliação preliminar, não haverá impactos relevantes para a Organização.

f) Em 2 de janeiro de 2014, foi concluída a operação de reorganização societária da Odontoprev S.A., por meio da qual o Bradesco através de sua subsidiária indireta, Bradesco Saúde S.A. (Bradesco Saúde), adquiriu indiretamente participação acionária representativa de 6,5% do capital social e votante da Odontoprev detida pelo Sr. Randal Luiz Zanetti (Sr. Randal). Com essa aquisição, a Bradesco Saúde elevou sua participação no capital social total e votante da Odontoprev de 43,5% para aproximadamente 50,01%, remanesecendo como sua única acionista controladora e o acordo de acionistas da Companhia firmado entre a Bradesco Saúde e o Sr. Randal foi rescindido nesta data.

g) Não houve outros eventos subsequentes que requerem ajustes ou divulgações para as demonstrações contábeis consolidadas encerradas em 31 de dezembro de 2013.

ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO

Data-Base 28.1.2014

Conselho de Administração

Presidente

Lázaro de Mello Brandão

Vice-Presidente

Antônio Bornia

Membros

Mário da Silveira Teixeira Júnior
João Aguiar Alvarez
Denise Aguiar Alvarez
Luiz Carlos Trabuco Cappi
Carlos Alberto Rodrigues Guilherme
Milton Matsumoto

Diretoria

Diretores Executivos

Diretor-Presidente
Luiz Carlos Trabuco Cappi

Diretores Vice-Presidentes
Julio de Siqueira Carvalho de Araujo
Domingos Figueiredo de Abreu
José Alcides Munhoz
Aurélio Conrado Boni
Sérgio Alexandre Figueiredo Clemente
Marco Antonio Rossi

Diretores Gerentes

Maurício Machado de Minas
Alexandre da Silva Glüher
Alfredo Antônio Lima de Menezes
André Rodrigues Cano
Josué Augusto Pancini
Luiz Carlos Angelotti
Marcelo de Araújo Noronha
Nilton Pelegrino Nogueira

Diretores Adjuntos

Altair Antônio de Souza
André Marcelo da Silva Prado
Denise Pauli Pavarina
Luiz Fernando Peres
Moacir Nachbar Junior
Octávio de Lazari Júnior

Diretores Departamentais

Adineu Santesso
*Alexandre Rappaport
Amilton Nieto
André Bernardino da Cruz Filho
Antonio Carlos Melhado
Antonio José da Barbara
Arnaldo Nissental
Aurélio Guido Pagani
*Bruno D'Avila Melo Boetger
Cassiano Ricardo Scarpelli
Clayton Camacho
Dialuás Morize Vieira Marcondes Junior
Edilson Wiggers

* Processo em fase de homologação pelo Banco Central do Brasil

Eurico Ramos Fabri
Fernando Antônio Tenório
Fernando Roncolato Pinho
Frederico William Wolf
*Gedson Oliveira Santos
Glaucimar Peticov
Guilherme Muller Leal
João Albino Winkelmann
João Carlos Gomes da Silva
Joel Antonio Scalabrini
Johan Albino Ribeiro
Jorge Pohlmann Nasser
José Luis Elias
José Luiz Rodrigues Bueno
José Ramos Rocha Neto
Júlio Alves Marques
Laércio Carlos de Araújo Filho
Layette Lamartine Azevedo Júnior
Lúcio Rideki Takahama
Luiz Carlos Brandão Cavalcanti Junior
Marcelo Santos Dall'Occo
Marcos Aparecido Galende
Marcos Bader
Marcos Daré
Marlene Morán Millan
Marlos Francisco de Souza Araujo
Nobuo Yamazaki
Octavio Manoel Rodrigues de Barros
Paulo Aparecido dos Santos
Paulo Faustino da Costa
Roberto Sobral Hollander
Rogério Pedro Câmara
Waldemar Ruggiero Júnior
Walkiria Schirrneister Marquetti

Diretores

Antonio Chinellato Neto
Cláudio Borges Cassemiro
João Sabino
Paulo Manuel Taveira de Oliveira Ferreira
Roberto de Jesus Paris

Diretores Regionais

Alex Silva Braga
Almir Rocha
André Ferreira Gomes
Antonio Gualberto Diniz
Antonio Piovesan
Carlos Alberto Alástico
Delvair Fidêncio de Lima
Francisco Aquilino Pontes Gadelha
Francisco Assis da Silveira Junior
Geraldo Dias Pacheco
João Alexandre Silva
Leandro José Diniz
Luis Carlos Furquim Vermieiro
Mauricio Gomes Maciel
*Osmar Sanches Biscuola
Wilson Reginaldo Martins

Comitê de Remuneração

Lázaro de Mello Brandão - Coordenador
Antônio Bornia
Mário da Silveira Teixeira Júnior
Luiz Carlos Trabuco Cappi
Carlos Alberto Rodrigues Guilherme
Milton Matsumoto
Sérgio Nonato Rodrigues (membro não Administrador)

Comitê de Auditoria

Carlos Alberto Rodrigues Guilherme - Coordenador
José Lucas Ferreira de Melo
Romulo Nagib Lasmar
Osvaldo Watanabe

Comitê de Controles Internos e Compliance

Mário da Silveira Teixeira Júnior - Coordenador
Carlos Alberto Rodrigues Guilherme
Milton Matsumoto
Julio de Siqueira Carvalho de Araujo
Domingos Figueiredo de Abreu
Marco Antonio Rossi
Alexandre da Silva Glüher
Clayton Camacho
Frederico William Wolf
Roberto Sobral Hollander
Rogério Pedro Câmara

Comitê de Conduta Ética

Milton Matsumoto - Coordenador
Carlos Alberto Rodrigues Guilherme
Julio de Siqueira Carvalho de Araujo
Domingos Figueiredo de Abreu
Marco Antonio Rossi
Alexandre da Silva Glüher
André Rodrigues Cano
Josué Augusto Pancini
Clayton Camacho
Frederico William Wolf
Glaucimar Peticov
José Luiz Rodrigues Bueno
Júlio Alves Marques
Rogério Pedro Câmara

Comitê de Gestão Integrada de Riscos e Alocação de Capital

Julio de Siqueira Carvalho de Araujo - Coordenador
Domingos Figueiredo de Abreu
José Alcides Munhoz
Aurélio Conrado Boni
Sérgio Alexandre Figueiredo Clemente
Marco Antonio Rossi
Alexandre da Silva Glüher
Alfredo Antônio Lima de Menezes
Luiz Carlos Angelotti
Marlos Francisco de Souza Araujo
Roberto Sobral Hollander

Comitê de Sustentabilidade

Luiz Carlos Angelotti - Coordenador
Carlos Alberto Rodrigues Guilherme
Milton Matsumoto
Julio de Siqueira Carvalho de Araujo
Domingos Figueiredo de Abreu
Aurélio Conrado Boni
Marco Antonio Rossi
Alexandre da Silva Glüher
André Rodrigues Cano
Moacir Nachbar Junior
Amilton Nieto
Antonio José da Barbara
Aurélio Guido Pagani
Edilson Wiggers
Eurico Ramos Fabri
Frederico William Wolf
Jorge Pohlmann Nasser
José Luiz Rodrigues Bueno
Paulo Faustino da Costa
Roberto Sobral Hollander
João Sabino

Comitê Executivo de Divulgação

Luiz Carlos Angelotti - Coordenador
Julio de Siqueira Carvalho de Araujo
Domingos Figueiredo de Abreu
Marco Antonio Rossi
Alexandre da Silva Glüher
Moacir Nachbar Junior
Antonio José da Barbara
Marcelo Santos Dall'Occo
Marcos Aparecido Galende
Paulo Faustino da Costa
Haydewaldo R. Chamberlain da Costa

Conselho Fiscal

Efetivos

Nelson Lopes de Oliveira - Coordenador
João Carlos de Oliveira
Domingos Aparecido Maia

Suplentes

Jorge Tadeu Pinto de Figueiredo
Renaud Roberto Teixeira
João Batista Biazon

Ouvidoria

Júlio Alves Marques - Ouvidor

Departamento de Contadoria Geral

Marcos Aparecido Galende
Contador-CRC 1SP201309/O-6

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Ao Conselho de Administração e aos Acionistas do
Banco Bradesco S.A.
Osasco - SP

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas do Banco Bradesco S.A., identificadas como "Bradesco Múltiplo" e "Bradesco Consolidado" respectivamente, que compreendem os balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2013 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre e exercício, findos naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

Responsabilidade da Administração sobre as demonstrações contábeis

A Administração do Banco Bradesco S.A. é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Responsabilidade dos Auditores Independentes

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos Auditores e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e divulgações apresentados nas demonstrações contábeis. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o Auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis do Banco Bradesco S.A. para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não

RESUMO DO RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA

Governança Corporativa e as Respectivas Responsabilidades

O Conselho de Administração do Banco Bradesco S.A. optou por Comitê de Auditoria único para todas as empresas integrantes do Conglomerado Financeiro, inclusive para as do Grupo Bradesco de Seguros e Previdência (Grupo Segurador).

São de responsabilidade da Administração a definição e implementação de sistemas de informações contábeis e gerenciais que produzem as demonstrações contábeis das empresas que compõem a Organização Bradesco, em observância às práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, e às normas do Conselho Monetário Nacional, do Banco Central do Brasil, da Comissão de Valores Mobiliários - CVM, do Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP, da Superintendência de Seguros Privados - Susep e da Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS.

A Administração é também responsável por processos, políticas e procedimentos de controles internos que assegurem a salvaguarda dos ativos, o tempestivo reconhecimento de passivos e o gerenciamento dos riscos das operações da Organização Bradesco.

A Auditoria Independente é responsável por examinar as demonstrações contábeis e emitir relatório sobre sua aderência aos princípios contábeis. Adicionalmente, como resultado dos trabalhos para fins de emissão do relatório mencionado, produz relatório de recomendações sobre procedimentos contábeis e controles internos, sem prejuízo de outros relatórios que também deva preparar, como os das revisões limitadas das informações trimestrais ao Banco Central do Brasil e à CVM.

A Auditoria Interna (Departamento de Inspeção Geral) tem como atribuições aferir a qualidade dos sistemas de controles internos da Organização Bradesco e a regularidade das políticas e dos procedimentos definidos pela Administração, inclusive daqueles adotados na elaboração dos relatórios contábeis e financeiros.

Compete ao Comitê de Auditoria avaliar a qualidade e a efetividade das Auditorias Interna e Independente, a efetividade e a suficiência dos sistemas de controles internos da Organização Bradesco e analisar as demonstrações contábeis, emitindo, quando aplicável, as recomendações pertinentes.

Dentre as atribuições do Comitê de Auditoria estão, também, aquelas requeridas pela Lei Americana Sarbanes-Oxley para as Companhias registradas na *U.S. Securities and Exchange Commission* e cotadas na Bolsa de Valores de Nova York.

O Comitê de Auditoria disponibiliza seu Regimento no *site* www.bradesco.com.br, área de Governança Corporativa.

Atividades relativas ao exercício social 2013

O Comitê participou de 206 reuniões com áreas de negócio, de controle e de gestão de riscos e com os auditores internos e independentes, conferindo, por meio de diferentes fontes, as informações sobre os aspectos considerados relevantes ou críticos.

O programa de trabalho do Comitê de Auditoria para o exercício de 2013 teve como foco os principais processos e produtos inerentes aos negócios da Organização Bradesco. Dentre os aspectos considerados mais relevantes, destacamos:

- processos de elaboração e divulgação dos relatórios financeiros a acionistas e usuários externos da informação contábil-financeira;
- sistemas de gerenciamento e controle de riscos de crédito e operacional, preparação para a utilização de modelos internos em linha com as condições estabelecidas pelo Novo Acordo de Capital (Basileia II) e a regulamentação do Banco Central do Brasil sobre o assunto; e
- aperfeiçoamentos nos sistemas de controles internos decorrentes dos projetos nas áreas de Tecnologia e de Gestão de Riscos.

Sistemas de Controles Internos

Com base no programa de trabalho e na agenda definidos para o exercício de 2013, o Comitê de Auditoria informou-se sobre os principais processos dentro da Organização, avaliando a sua qualidade e o comprometimento dos dirigentes com o seu aperfeiçoamento contínuo.

Como resultado das reuniões com as áreas da Organização Bradesco, o Comitê de Auditoria teve a oportunidade de oferecer ao Conselho de Administração sugestões de melhoria nos processos, bem como de acompanhar as implementações de recomendações para melhoria, identificadas no decorrer dos trabalhos das auditorias e nas discussões com as áreas de negócios.

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os infra-assinados, membros do Conselho Fiscal do Banco Bradesco S.A., no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, tendo examinado o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2013, e o estudo técnico de viabilidade de geração de lucros tributáveis, trazidos a valor presente, que tem por objetivo a realização de Ativo Fiscal Diferido de acordo com a Instrução CVM nº 371/02, Resolução nº 3.059/02, do Conselho Monetário Nacional, e Circular nº 3.171/02, do Banco Central do Brasil, e à vista do relatório da KPMG Auditores Independentes, apresentado sem ressalvas, são da opinião de que as citadas peças, examinadas à luz das práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, refletem adequadamente a situação patrimonial e financeira da Sociedade, opinando por sua aprovação pela Assembleia Geral Ordinária dos Acionistas.

Cidade de Deus, Osasco, SP, 29 de janeiro de 2014

Nelson Lopes de Oliveira

Domingos Aparecido Maia

João Carlos de Oliveira

Osasco, 29 de janeiro de 2014



KPMG Auditores Independentes
CRC 2SP014428/O-6

Cláudio Rogélio Sertório
Contador CRC 1SP212059/O-0

Com base nas informações e observações colhidas, o Comitê de Auditoria julga que o sistema de controles internos da Organização Bradesco é adequado ao porte e complexidade de seus negócios e foi estruturado de modo a garantir a eficiência das suas operações, dos sistemas que geram os relatórios financeiros, bem como a observância às normas internas e externas a que se sujeitam as transações.

Auditoria Independente

O planejamento dos trabalhos de auditoria independente para o exercício de 2013 foi discutido com a KPMG Auditores Independentes (KPMG) e, no decorrer do ano, as equipes de auditoria encarregadas dos serviços apresentaram os resultados e principais conclusões ao Comitê de Auditoria.

Os pontos relevantes apontados no relatório sobre o estudo e a avaliação dos sistemas contábil e de controles internos, elaborado em conexão com o exame das demonstrações contábeis e respectivas recomendações para aprimoramento desses sistemas, foram discutidos com o Comitê, que solicitou acompanhamento das implementações das melhorias nas áreas responsáveis.

Com base no planejamento apresentado pelos auditores e nas discussões subsequentes sobre os resultados, o Comitê considera que os trabalhos desenvolvidos pelas equipes foram adequados aos negócios da Organização.

Auditoria Interna

O Comitê solicitou à Auditoria Interna que considerasse, no seu planejamento para o exercício de 2013, diversos trabalhos em linha com os temas abrangidos na agenda do Comitê.

No decorrer do ano, as equipes encarregadas da execução dos trabalhos planejados reportaram e discutiram com o Comitê de Auditoria as principais conclusões na visão de processo e riscos inerentes.

Com base nas discussões sobre o planejamento dos trabalhos da Auditoria Interna, com foco nos riscos, processos e na avaliação dos seus resultados, o Comitê de Auditoria julga que a Auditoria Interna tem respondido adequadamente às demandas do Comitê e às necessidades e exigências da Organização e dos órgãos reguladores.

Demonstrações Contábeis Consolidadas

O Comitê reuniu-se com as áreas de Contadoria Geral, de Planejamento, Orçamento e Controle e de Auditoria Interna para avaliação das demonstrações contábeis mensais, trimestrais, semestrais e anual. Nessas reuniões, foram analisados e avaliados os aspectos de preparação dos balanços e balanços, individuais e consolidados, as notas explicativas e os relatórios financeiros publicados em conjunto com as demonstrações contábeis consolidadas.

Foram também consideradas as práticas contábeis adotadas pelo Bradesco na elaboração das demonstrações contábeis e a observância às práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, bem como o cumprimento da legislação aplicável.

Antes das divulgações das Informações Financeiras Trimestrais (IFTs), dos balanços semestrais e do anual, o Comitê reuniu-se com a KPMG para avaliar os aspectos de independência dos auditores e do ambiente de controle na geração dos números a serem divulgados.

Com base nas revisões e discussões acima mencionadas, o Comitê de Auditoria recomenda, ao Conselho de Administração, a aprovação das demonstrações contábeis auditadas relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2013.

Cidade de Deus, Osasco, SP, 29 de janeiro de 2014

CARLOS ALBERTO RODRIGUES GUILHERME
(Coordenador)

JOSÉ LUCAS FERREIRA DE MELO
ROMULO NAGIB LASMAR
OSVALDO WATANABE



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



MENSAGEM AOS ACIONISTAS

Senhores Acionistas,

Ao alcançar, em 10 de março de 2013, a marca de 70 anos de atividade, o Bradesco têm justificados motivos para comemoração. Em um retrospecto de apenas 10 anos, podem ser verificados indicadores que demonstram o acerto de uma estratégia bem-sucedida de crescimento, inspirada, desde sua concepção, na democratização do crédito e no processo vigoroso de bancarização. Com ela, são superados desafios de um mercado cada vez mais competitivo e exigente.

No final de 2003, a Rede de Atendimento da Organização Bradesco era composta por 10.974 pontos; Ativos Totais que montavam a R\$ 176,098 bilhões; e aproximadamente 14,500 milhões de clientes correntistas. Uma década depois, em dezembro de 2013, os números se ampliaram para patamares bem mais elevados: Rede de Atendimento com 59.307 pontos; Ativos Totais de R\$ 908,139 bilhões; e 26,400 milhões de clientes correntistas.

O Lucro Líquido contábil alcançou o patamar de R\$ 12,011 bilhões, com uma variação de 5,5% sobre o ano anterior, e contou com a histórica e significativa contribuição do Grupo Bradesco Seguros no resultado do exercício. A parcela de R\$ 4,078 bilhões, equivalente a

31,5% do lucro ajustado, foi distribuída aos acionistas a título de juros sobre o capital próprio e de dividendos. O Valor de Mercado do Bradesco somou R\$ 128,085 bilhões, mais de 1,8 vezes o patrimônio líquido contábil de R\$ 70,940 bilhões.

A Organização mantém-se comprometida com os princípios que norteiam a sustentabilidade empresarial, demonstrando que a responsabilidade corporativa de uma empresa vai além dos negócios. Prioritariamente em regiões de acentuada carência educacional e assistencial do País, uma rede de 40 escolas mantidas pela Fundação Bradesco, braço social da Organização, beneficiou, em 2013, com ensino formal, gratuito e de qualidade a mais de 100.000 alunos. Trata-se de um dos maiores programas socioeducacionais promovidos pelo setor privado no mundo.

Sob o ponto de vista conjuntural, e com foco nos serviços financeiros e em seguros, há uma expectativa otimista para os próximos anos e não somente nos setores em que a Organização desenvolve suas principais atividades. O volume das operações de crédito tende a continuar evoluindo em ritmo sustentável, com menor exposição a riscos, impulsionado pelo aumento de renda e pela criação de empregos, que também impactam positivamente o mercado

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Contábeis do Banco Bradesco S.A. relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2013, bem como as consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

O ano de 2014 se apresenta desafiador diante do início da redução de estímulos monetários nos EUA e também da ligeira desaceleração do crescimento chinês. Um cenário a ser superado pelos países emergentes, que, por outro lado, constitui-se em uma oportunidade singular para que essas nações melhorem seus fundamentos macroeconômicos e institucionais.

O Brasil não está imune a esse contexto externo, mas está mais preparado para enfrentar os desafios. A retomada da atividade econômica no País nos últimos meses de 2013 tem sido suportada principalmente por investimentos produtivos, que tendem a se intensificar com o atual programa de concessões públicas na área de infraestrutura e pelos eventos esportivos de grande porte que ocorrerão entre 2014 e 2016.

O Bradesco permanece otimista em relação ao País, vislumbrando perspectivas favoráveis nos segmentos em que atua. O volume de crédito tende a crescer a taxas sustentáveis e compatíveis ao risco, enquanto os ganhos de renda e a geração de emprego continuam presentes. Diante do intenso e contínuo processo de mobilidade social dos últimos anos, que segue em curso, o cenário para os setores bancário e de seguros no Brasil mantém-se bastante promissor.

Na Organização Bradesco, entre os acontecimentos importantes do exercício, registra-se que, em 10 de março, o Bradesco completou 70 anos de atividades com atuante presença na vida brasileira, permanente incentivo à democratização dos produtos e serviços financeiros e renovada disposição de ampliar seus horizontes de negócios. Orientado por estratégias realistas, cresceu rápido e logo se tornou o Banco dos brasileiros. Construiu, para tanto, uma extensa Rede de Atendimento que lhe permite hoje estar presente em todas as regiões do território nacional, promovendo inclusão bancária e mobilidade social.

Destaca-se, ainda, que o Bradesco foi novamente selecionado para integrar o:

- Dow Jones Sustainability World Index - DJSI**, uma seleta lista da Bolsa de Valores de Nova York que reúne companhias com as melhores práticas para o desenvolvimento sustentável, além do **Dow Jones Sustainability Emerging Markets**, carteira criada no início deste ano, na qual são elegíveis empresas com desempenho no DJSI classificado entre os 10% melhores em seu setor; e
- Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE)** da BM&FBOVESPA S.A. - **Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros**, que reflete o retorno de uma carteira composta por ações de empresas com os melhores desempenhos em todas as dimensões que medem a sustentabilidade empresarial.

1. Resultado no Exercício

Os bons resultados alcançados e a adequada remuneração aos acionistas, em 2013, confirmam as estratégias aplicadas. Análise detalhada desses números, quanto à origem e evolução, está disponibilizada no Relatório de Análise Econômica e Financeira, no *site bradesco.com.br/ri*.

R\$ 12,011 bilhões foi o Lucro Líquido contábil no exercício, correspondente a R\$ 2,86 por ação e rentabilidade de 17,7% sobre o Patrimônio Líquido médio⁽⁹⁾. O retorno sobre os Ativos Totais médios foi de 1,3%.

R\$ 4,078 bilhões foram destinados aos acionistas, a título de Juros sobre o Capital Próprio, mensais, intermediários e complementares, e Dividendos, computados no cálculo dos dividendos obrigatórios. Assim, foram atribuídos R\$ 1,02 (R\$ 0,90 líquido de IR Fonte), que incluem o adicional de 10% para cada ação preferencial, e R\$ 0,93 (R\$ 0,82 líquido de IR Fonte) para cada ação ordinária. Os juros e dividendos distribuídos representam 35,7% (líquido de IR Fonte 31,5%) do lucro líquido ajustado do exercício.

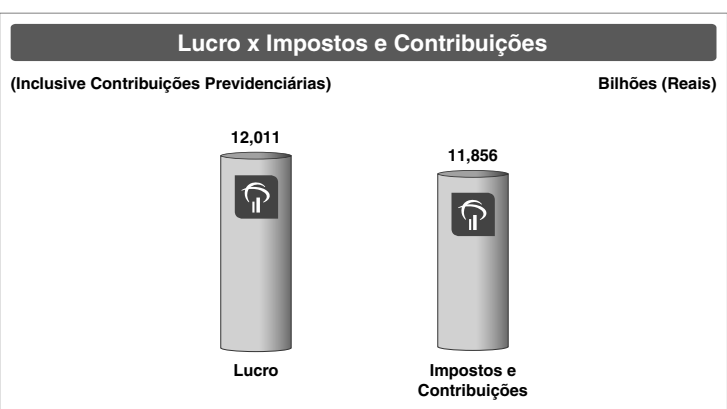
Impostos e Contribuições

O Bradesco recolheu, no exercício, parcela significativa de seus resultados aos cofres públicos, em proporção direta ao volume de atividades que desenvolve.

R\$ 11,856 bilhões totalizaram os impostos e contribuições próprios, inclusive previdenciárias, pagos ou provisionados.

R\$ 9,902 bilhões somaram os tributos retidos e recolhidos de terceiros, equivalentes à intermediação financeira.

Na Organização, originaram-se ou por ela transitaram, no conjunto, recursos no expressivo montante de R\$ 21,758 bilhões.



2. Estratégia Empresarial

A economia brasileira deverá ganhar impulso com as oportunidades criadas por meio do programa de concessões do Governo Federal na área de infraestrutura, com a consequente geração de renda e emprego. Em face de uma perspectiva de maior previsibilidade macroeconômica, o Brasil estará mais preparado para enfrentar os desafios de uma fase de transição na economia global e manter os benefícios da intensa mobilidade social observada nos últimos anos.

Como visão de futuro, o Bradesco tem por objetivo manter a posição de destaque que ocupa entre as instituições financeiras privadas e a de líder no setor de seguros no mercado brasileiro, posicionando sua marca como sinônimo de qualidade, rapidez e segurança.

Fundamentado em valores éticos como respeito e transparência, o Bradesco enfrenta com determinação o desafio de consolidar sua presença no ambiente econômico nacional, demonstrando força e singular capacidade de intermediador financeiro, incentivando investimentos, democratizando o crédito, ampliando a oferta de produtos, prestação de serviços e soluções, promovendo, prioritariamente, a inclusão bancária e a mobilidade social, por meio de sua ampla Rede de Atendimento, presente em todas as regiões do País, que inclui Agências, Postos Bancários, Correspondentes Bradesco Expresso, equipamentos de autotendimento, e também através dos Canais de Conveniência, como o *Internet Banking*, Bradesco Celular e Fone Fácil.

Sob a perspectiva de uma política monetária vigilante, espera-se para 2014 crescimento da carteira de crédito, com ênfase no mercado interno, forte atuação em crédito imobiliário, previdência complementar aberta e expansão dos serviços oferecidos à crescente população economicamente ativa, principalmente o crédito ao consumo e consignado. Nesse sentido, continuará adotando critérios eficazes de segurança para manter o equilíbrio entre ampliação do crédito e diminuição da inadimplência, realizados com rigorosa avaliação dos processos de concessão de crédito e eficiente cobrança diária de valores vencidos, por meio do Programa de Cobrança de Vencidos - PCV e Programa de Recuperação de Crédito - PRC.

Com base no modelo Banco-Seguros, de continuidade à expansão das áreas comerciais essenciais, o Bradesco atua fortemente em duas frentes, ou seja, na área financeira e na área de seguros, mantendo o compromisso com níveis de riscos aceitáveis em suas operações e com níveis adequados de rentabilidade, além de intensificar a sua posição no mercado.

Na colocação de produtos afins, continuará com o foco estratégico na difusão segura e nos resultados dos negócios que conduz, de que são exemplos o banco de investimento, *corporate, private banking* e a gestão de recursos de terceiros, além dos investimentos no mercado de cartões, consórcios, seguros, previdência e capitalização, igualmente fundamentais para a sustentação dos resultados.

No Exterior, mantêm presença em praças estratégicas, onde oferece suporte a clientes que residem fora do País e a investidores cada vez mais interessados no Brasil. A Bradesco *Securities* de Nova York, a de Londres e a de Hong Kong são fundamentais para captar recursos e distribuir títulos nesses importantes centros financeiros, assim como o Banco Bradesco Europa com serviços de administração de recursos, *private banking* e financiamento ao comércio.

O crescimento que o Banco busca continuamente implica investimentos substanciais em Infraestrutura, Tecnologia da Informação e na área de Recursos Humanos, pilares indispensáveis para o mercado bancário. Foram aplicados R\$ 4,842 bilhões para inovar, atualizar e manter seu ambiente de TI, que é destaque no mercado, com as melhores práticas e tecnologias existentes. Também foram realizados investimentos no montante de R\$ 126,836 milhões, destinados aos programas de treinamento do seu quadro de funcionários, de maneira a garantir motivação, inovação e foco no cliente.

O respeito ao consumidor, a responsabilidade socioambiental, a segurança e a credibilidade estão inseridos na cultura empresarial do Bradesco. Três metas de maior amplitude são priorizadas no planejamento estratégico:

- crescer organicamente, sem perder de vista as possibilidades de aquisições, associações e parcerias, desde que comprometidas com a qualidade do atendimento, a segurança dos produtos, soluções e serviços e com a efetiva melhoria dos índices de eficiência operacional e financeiro;
- manter severos controles para identificar, avaliar e mitigar riscos intrínsecos às atividades, bem como definir os níveis aceitáveis em cada operação; e
- parceria com o mercado de capitais, conduzindo os negócios com total transparência, ética e remuneração adequada aos investidores.

3. Capital, Reservas e Dívida Subordinada

No encerramento do exercício:

R\$ 38,100 bilhões era o Capital Social subscrito e integralizado;
R\$ 32,840 bilhões totalizaram as Reservas Patrimoniais; e

R\$ 70,940 bilhões foi o Patrimônio Líquido, com crescimento de 1,3% no ano. Em relação ao Ativo Consolidado, que soma R\$ 908,139 bilhões, o Patrimônio Líquido Administrado equivale a 7,9%. O Valor Patrimonial por ação era de R\$ 16,90.

Na Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 11 de março, deliberou-se aumentar o Capital Social de R\$ 30,100 bilhões para R\$ 38,100 bilhões, mediante a capitalização de parte do saldo da conta "Reservas de Lucros - Reserva Estatutária", atribuindo, gratuitamente, aos acionistas, a título de bonificação, 1 (uma) ação nova para cada 10 (dez) ações da mesma espécie, com a consequente emissão de 382.479.458 novas ações nominativas-escriturais, sem valor nominal, sendo 191.239.739 ordinárias e 191.239.719 preferenciais. A operação foi homologada pelo Banco Central do Brasil em 14.3.2013. Dessa forma, o Capital Social do Banco passou a 4.207.274.039 ações nominativas-escriturais, sem valor nominal, sendo 2.103.637.129 ações ordinárias e 2.103.636.910 ações preferenciais.

O índice de solvabilidade foi de 16,6%, superior, portanto, ao mínimo de 11% regulamentado pela Resolução nº 4.193/13, do Conselho Monetário Nacional, de acordo com o Comitê de Basileia. Em relação ao Patrimônio de Referência, o índice de imobilização (máximo de 50%, de acordo com o Banco Central do Brasil) atingiu 15,2% no consolidado econômico-financeiro e 45,4% no consolidado financeiro.

No final do exercício, a Dívida Subordinada somava R\$ 35,885 bilhões (no Exterior, R\$ 8,952 bilhões e no Brasil, R\$ 26,933 bilhões), dos quais R\$ 24,996 bilhões foram considerados elegíveis a capital e integraram o nível II do Patrimônio de Referência, sendo contemplados na apuração dos índices registrados no parágrafo anterior.

Em atendimento ao disposto no Artigo 8º da Circular nº 3.068/01, do Banco Central do Brasil, o Bradesco declara possuir capacidade financeira e intenção de manter até o vencimento os títulos classificados na categoria "títulos mantidos até o vencimento". Declara, também, que as operações do Banco Bradescard S.A., sua subsidiária, estão adequadas aos objetivos estratégicos definidos no Plano de Negócios, nos termos do Artigo 11 do Regulamento Anexo I à Resolução nº 4.122/12, do Conselho Monetário Nacional.

Gerenciamento de Capital

Na Organização Bradesco, a estrutura de Gerenciamento de Capital proporciona condições para alcance dos objetivos estratégicos, por meio de rigoroso planejamento da suficiência de capital. Fazem parte da estrutura Comitês subordinados ao Conselho de Administração e Comitês subordinados à Diretoria Executiva, que assessoram referidos Órgãos de Administração na tomada de decisões.

A avaliação da suficiência de capital é realizada para assegurar que a Organização mantenha uma sólida base de capital para apoiar o desenvolvimento das suas atividades. O gerenciamento do capital considera ainda uma visão prospectiva, pois se antecipa a possíveis mudanças nas condições de mercado.

4. Desempenho Operacional

4.1. Captação e Administração de Recursos

No final do exercício, o montante dos recursos captados e administrados alcançou R\$ 1,260 trilhão, 2,8% superior em relação ao ano anterior. Ao todo, o Banco gerencia 26,400 milhões de clientes correntistas, 50,897 milhões de contas de poupança com saldo de R\$ 80,718 bilhões, representando 17,2% do SBPE - Sistema Brasileiro de Poupança e Empréstimo.

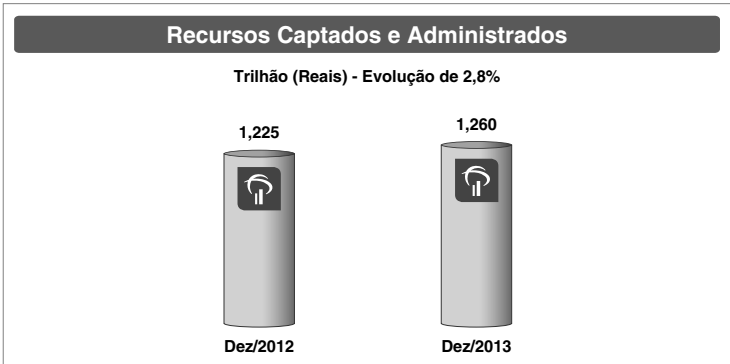
R\$ 474,342 bilhões em Depósitos à Vista, a Prazo, Interfinanceiros, de Poupança e Captação no Mercado Aberto, aumento de 1,5%.

R\$ 435,364 bilhões em recursos administrados, compreendendo Fundos de Investimento, Carteiras Administradas e Cotas de Fundos de Terceiros.

R\$ 178,294 bilhões registrados na Carteira de Câmbio, Obrigações por Empréstimos e Repasses no País, Capital de Giro Próprio, Cobrança e Arrecadação de Tributos e Assementados, Recursos de Emissão de Títulos no País, e Dívida Subordinada no País, crescimento de 11,0%.

R\$ 136,229 bilhões em Provisões Técnicas de Seguros, Previdência Complementar Aberta e Capitalização, expansão de 9,7%.

R\$ 35,827 bilhões em Recursos Externos, por meio de emissões públicas e privadas, Dívida Subordinada no Exterior, Securitização de Fluxos Financeiros Futuros e Empréstimos e Repasses no Exterior, representando US\$ 15,294 bilhões.



4.2. Operações de Crédito

A democratização do crédito faz parte da estratégia do Bradesco. É alcançada pela expansão e diversificação da oferta e pelas taxas de juros mais atrativas, diferenciais que têm elevado cada vez mais o volume de operações nos financiamentos realizados diretamente ou em parcerias com agentes do mercado e em outras linhas destinadas a pessoas físicas, como o Crédito Consignado em Folha de Pagamento, por meio de sua extensa Rede de Agências, Postos de Atendimento e Promotores de Venda.

R\$ 427,273 bilhões foi o saldo, ao final do ano, das operações de crédito consolidadas, no conceito expandido, que inclui Avals e Fianças, Cartas de Crédito, Antecipação de Recebíveis de Cartão de Crédito, Debêntures, Notas Promissórias, Coobrigação em Cessão para Fundos de Investimentos em Direitos Creditórios, Certificados de Recebíveis Imobiliários e Crédito Rural, com evolução de 10,8% no período.

R\$ 21,687 bilhões foi o saldo consolidado de provisão para créditos de liquidação duvidosa, considerando uma provisão adicional de R\$ 4,036 bilhões, que inclui provisão para garantias prestadas, sobre o exigido pela Resolução nº 2.682/99, do Conselho Monetário Nacional.

Crédito Imobiliário

O Bradesco mantém o compromisso com o atendimento às demandas dos mutuários finais e com o crescimento das atividades da indústria da construção civil, geradora de vínculos com o desenvolvimento socioeconômico e a criação de emprego e renda, cujo reflexo na Carteira de Crédito Imobiliário sobressai-se pelo grande volume de operações realizadas. No *site bradescomoveis.com.br* podem ser consultados os empreendimentos à venda pelas incorporadoras e imobiliárias parceiras, dentre outras informações.

R\$ 15,488 bilhões totalizaram os recursos direcionados à área, possibilitando a construção e compra de 65.573 imóveis.

Operações de Repasse

Em 2013, o Bradesco destacou-se como um dos maiores repassadores de recursos do BNDES, com 15,9% de participação nas operações, no total de R\$ 14,978 bilhões e evolução de 49,7% em comparação a igual período do ano anterior. Para liberação de repasses para micro, pequenas e médias empresas, foi destinado o montante de R\$ 9,110 bilhões, 17,4% de todo o sistema.

R\$ 34,707 bilhões somou o saldo das carteiras de repasse com recursos internos e externos destinados prioritariamente a micro, pequenas e médias empresas, com 397.231 contratos registrados.

R\$ 8,107 bilhões foi o total de Fianças prestadas para o BNDES, com R\$ 2,399 bilhões contratados no ano.

Crédito Rural

Ao apoiar as iniciativas de financiamento dos meios de produção, beneficiamento e comercialização de safras, o Bradesco se consolida como tradicional parceiro do setor agropecuário, contribui para a expansão dos negócios e o crescimento da produtividade e da qualidade dos produtos nacionais, além de viabilizar o abastecimento do mercado interno e o aumento das exportações. Nas feiras agropecuárias, com destaque para a Agrishow, Copavel, Expointer e Tecnoshow, oferece aos clientes, por meio de equipe especializada, em estande próprio, a facilidade de obter crédito voltado ao agronegócio.

R\$ 20,000 bilhões foi o saldo das aplicações no final do exercício, representado por 126.335 operações.

Mais informações relativas ao agronegócio, produtos e serviços de crédito podem ser obtidas no *site bradescorural.com.br*.

Financiamento ao Consumo

Como incentivo ao crescimento da cadeia produtiva, em suas diferentes etapas, e por consequência da expansão da atividade econômica no País, o Bradesco vem atuando, inclusive por meio de parcerias, no financiamento ao consumo com expressiva participação nas operações destinadas à aquisição de veículos novos e usados, na vasta cadeia que agrega montadoras, concessionárias e consumidores.

R\$ 94,694 bilhões foi o saldo das operações destinadas ao financiamento do consumo.

Política de Crédito

A Política de Crédito tem por finalidade orientar o Banco na realização de negócios diversificados, pulverizados, amparados por garantias adequadas e destinados a pessoas e empresas idôneas e de comprovada solvência. Realizadas com rapidez e segurança, essas operações não devem perder de vista a rentabilidade adequada e liquidez dos ativos aplicados.

Alçadas variáveis são atribuídas às Agências, de acordo com o seu porte e modalidade de garantia oferecida, com limites operacionais para a concessão de crédito. Os sistemas especializados de *Credit Scoring* permitem agilizar e amparar o processo decisório com padrões específicos de segurança que minimizam riscos. Ao Departamento de Crédito e ao Comitê Executivo de Crédito, instalados na Matriz, competem as decisões sobre os créditos que transcendem as alçadas das Agências.

de seguros. Nesse contexto, a economia brasileira deverá ganhar impulso, fundamentando-se, além do consumo das famílias, nos investimentos produtivos, intensificados pelo programa de concessões públicas na área de infraestrutura e pelos grandes eventos esportivos que acontecerão no Brasil em 2014 e 2016.

Uma vivência consolidada de 70 anos de atividade outorga tranquilidade à visão e avaliação dos desafios que se desenham para os próximos anos. A Organização Bradesco continuará a perseguir metas realistas e conservadoras, sem se afastar de um projeto original de crescimento cuja viabilidade o tempo se encarregou de demonstrar.

A força da marca Bradesco será sempre um inestimável diferencial competitivo, e a ela se soma um valioso quadro de competentes e dedicados diretores, funcionários e demais colaboradores, aos quais consignamos nossos agradecimentos, extensivos aos nossos acionistas e clientes, pelo apoio, confiança e preferência com que nos têm distinguido.

Cidade de Deus, 29 de janeiro de 2014.

Lázaro de Mello Brandão
Presidente do Conselho de Administração

Qualidade da Carteira de Crédito

Ao final de 2013, em comparação ao ano anterior, observou-se melhora da qualidade dos créditos dos novos tomadores, sobretudo em virtude do aperfeiçoamento constante dos modelos de concessão e de acompanhamento.

4.3. Cobrança e Recuperação de Créditos

Ações são promovidas para cobrança e recuperação de créditos, via *Call Center*, Assessorias de Cobrança Amigável e Escritórios de Cobrança Judicial. O Programa de Cobrança de Vencidos - PCV e o Programa de Recuperação de Créditos - PRC contemplam diversas iniciativas para estimular o recebimento dos créditos vencidos, dentre elas a realização de eventos locais denominados Salas de Negócios. O Banco conta ainda com equipes regionais especializadas em recuperação de créditos e que atuam de forma customizada nos casos mais expressivos.

R\$ 3,658 bilhões de prejuízos foram recuperados em 2013, 21,9% a mais do que no ano anterior.

5. Área Internacional

Com marcante presença no Exterior, a Organização Bradesco disponibiliza ampla linha de produtos e serviços, por meio de unidades próprias em Nova York, Londres, Grand Cayman, Buenos Aires, Tóquio, Hong Kong, Luxemburgo e México, além de extensa rede de correspondentes internacionais. As unidades do Bradesco Securities, em Nova York, em Londres e em Hong Kong, o Banco Bradesco Europa, em Luxemburgo, a Bradescard México, além das 29 unidades especializadas no Brasil, atendem adequadamente às demandas desses mercados estratégicos.

Dentro da perspectiva de ampliar seus negócios no mercado internacional, para 2014 estão previstas a constituição de um Banco Múltiplo no México e a inauguração de uma Agência do Banco Bradesco Europa em Londres.

R\$ 5,766 bilhões foi o saldo em Adiantamentos sobre Contratos de Câmbio, para uma Carteira de US\$ 12,587 bilhões de Financiamento à Exportação.

US\$ 3,970 bilhões foi o equivalente ao total de Financiamento de Importação em Moeda Estrangeira.

US\$ 44,184 bilhões negociados em Compras de Exportação, com *market share* de 18,1%.

US\$ 34,590 bilhões de Importação contratados, com *market share* de 15,6%.

US\$ 11,899 bilhões em colocações públicas e privadas de médio e longo prazos no mercado internacional.

6. Ações Bradesco

Presentes em todos os pregões da BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros, as Ações Bradesco vêm apresentando elevado nível de liquidez e, no início de 2014, representavam 6,8% do índice Ibovespa, de acordo com a nova metodologia de cálculo do índice. Também são negociadas no Exterior, na Bolsa de Valores de Nova York, por meio de ADR - *American Depositary Receipt* - Nível 2, e na Bolsa de Valores de Madrid, Espanha, onde integram o Índice Latibex.

As ações do Bradesco compõem a carteira dos principais índices do mercado acionário brasileiro, com destaque para o IBRX-50 (índice que mede o retorno total de uma carteira teórica composta por 50 ações selecionadas entre as mais negociadas na BM&FBOVESPA em termos de liquidez), ISE (Índice de Sustentabilidade Empresarial), o ITAG (Índice de Ações com *Tag Along* Diferenciado), IGC (Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada), IFNC (Índice Financeiro, composto por bancos, seguradoras e empresas do setor financeiro), o ICO2 (indicador composto pelas ações das companhias participantes do índice IBRX-50, que aceitam participar dessa iniciativa, adotando práticas transparentes com relação a suas emissões de gases de efeito estufa) e o Índice *Mid - Large Cap* - MLCX (mede o retorno de uma carteira composta pelas empresas listadas de maior capitalização). No Exterior, as ações do Bradesco estão presentes no *Dow Jones Sustainability World Index*, da Bolsa de Valores de Nova York (NYSE), e no FTSE Latibex Brasil, da Bolsa de Madrid.

É assegurado aos acionistas, a título de dividendo mínimo obrigatório, 30% do lucro líquido ajustado, além do *Tag Along* de 100% para as ações ordinárias e de 80% para as ações preferenciais. Também, são conferidos às ações preferenciais dividendos 10% maiores do que os atribuídos às ordinárias.

R\$ 72,491 bilhões foi o montante negociado em Ações Bradesco durante o ano, na BM&FBOVESPA, composto por 390,804 milhões de ações ordinárias e 1,874 bilhão de preferenciais.

US\$ 27,953 bilhões foram negociados como ADRs, no mercado norte-americano (*New York Stock Exchange - NYSE*), equivalentes a 1,896 bilhão de ações preferenciais e 713,7 mil ações ordinárias.

EUR 16,509 milhões foram negociados como DRs, no mercado europeu (Latibex - Madrid), equivalentes a 1,506 milhão de ações preferenciais.

7. Segmentação de Mercado

A estratégia de segmentação no Bradesco reúne grupos de clientes de um mesmo perfil, com atendimento diferenciado e crescentes ganhos de produtividade e rapidez. Além de melhorar a qualidade de relacionamento com o cliente e de proporcionar ao Banco maior flexibilidade e competitividade na condução dos negócios, também ajusta e dimensiona as operações, para pessoas físicas ou jurídicas, com base nas necessidades peculiares de cada um.

7.1. Bradesco Corporate

Oferece atendimento especializado a grandes grupos econômicos, com faturamento anual superior a R\$ 250 milhões. O princípio de relacionamento de longo prazo é um importante diferencial, pois gera as melhores soluções para os clientes e os melhores resultados para a Organização, por meio de unidades de negócios nas principais cidades brasileiras.

R\$ 310,909 bilhões foi o total de recursos administrados pela área, compreendendo 1.354 grupos econômicos.

7.2. Bradesco Empresas

Com alto grau de especialização, gerencia o relacionamento de grupos econômicos com faturamento anual entre R\$ 30 milhões e R\$ 250 milhões, oferecendo operações estruturadas e amplo portfólio de produtos e serviços.

R\$ 114,880 bilhões foi o total de recursos administrados pela área, de 41.359 empresas em todos os setores da economia.

7.3. Bradesco Private Banking

Estruturado para atender pessoas físicas, *holdings* familiares e empresas de participações, que possuam disponibilidade líquida para investimentos a partir de R\$ 3 milhões, oferece aos clientes uma exclusiva linha de produtos e serviços, dentro do conceito *Tailor-Made* e arquitetura aberta, que compreende assessoria, no Brasil e no Exterior, na alocação de ativos financeiros e não financeiros, bem como assessoria em assuntos tributários, sucessórios, cambiais e operações estruturadas.

7.4. Bradesco Prime

O Segmento *Prime* - com um conceito moderno no relacionamento Banco/Cliente - oferece atendimento personalizado às pessoas físicas, com renda mensal a partir de R\$ 9 mil ou disponibilidade de investimento superior a R\$ 100 mil. Com uma Rede de Atendimento exclusiva para os Clientes Bradesco *Prime*, que ao final de 2013 compreendia 304 Agências Bradesco *Prime* em todo o País e 400 Espaços Bradesco *Prime* em Agências do Varejo, especialmente dotados de privacidade e conforto, também oferece produtos e serviços diferenciados e consultoria financeira completa.

7.5. Bradesco Varejo

Presente em todas as regiões do País, o Segmento Varejo busca atender com qualidade e dedicação a todas as faixas da população, participando de forma decisiva para o processo de inclusão financeira e bancarização dos brasileiros, assim como para a mobilidade social. Com vistas a alcançar o maior número de clientes, mantém sua vocação de Banco de portas abertas, com presença nacional, democratizando o acesso aos produtos e serviços bancários. O foco do Bradesco Varejo são as Pessoas Físicas com renda até R\$ 9 mil e Pessoas Jurídicas com faturamento anual até R\$ 30 milhões. Para os Clientes Pessoas Físicas com renda mensal entre R\$ 4 mil e R\$ 9 mil, denominados Clientes Exclusive, e para os Clientes Pessoas Jurídicas, sob a denominação de Empresas e Negócios, o Segmento Varejo proporciona atendimento personalizado, com soluções financeiras adequadas a cada perfil. No encerramento do exercício, o segmento atendia a mais de 25,5 milhões de correntistas.

7.6. Bradesco Expresso

Com o Bradesco Expresso, amplia-se consistentemente a participação no segmento de correspondentes, por meio de parceria com diversos estabelecimentos comerciais, como Supermercados, Farmácias, Lojas de Departamentos, Panificadoras e outras redes varejistas, e propicia-se aos clientes e comunidade em geral a comodidade de serem atendidos mais próximos da residência ou local de trabalho, em horário estendido, inclusive aos finais de semana. Em 31 de dezembro de 2013, eram 46.851 estabelecimentos credenciados.

8. Produtos e Serviços

8.1. Cartões Bradesco

Os Clientes Bradesco têm à sua disposição a mais completa linha de cartões de crédito do País, como o Visa, American Express, Elo, MasterCard e diversos *Private Labels*, estes últimos para uso exclusivo nas redes associadas.

Em 2013, ampliamos nosso portfólio com os cartões de crédito Bradesco Visa Edição Comemorativa Rio 2016, evento que marca o início das ações voltadas às Olimpíadas de 2016, e, dando sequência à família de

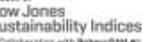
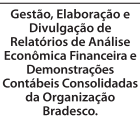
...continuação



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP

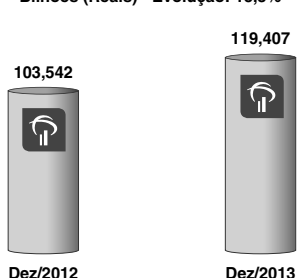


RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

		Desde 1993, o Bradesco Cartões fomenta ações socioambientais, repassando para entidades filantrópicas parte das anuidades recebidas. Destacam-se as parcerias com a emissão dos Cartões SOS Mata Atlântica, AACD, APAE, Casas André Luiz e Cartão Amazonas Sustentável.
R\$	119,407	bilhões foi o faturamento dos Cartões de Crédito, com crescimento de 15,3% sobre o ano anterior.
R\$	37,232	bilhões somaram os Ativos gerados no negócio de Cartões, abrangendo os financiamentos ao portador, antecipações a estabelecimentos e créditos de compras à vista ou parceladas, superando o saldo de dezembro de 2012 em 6,8%.
R\$	7,107	bilhões de Receitas de Prestação de Serviços, com crescimento de 18,0% principalmente em receitas de comissões sobre compras realizadas com Cartões de Crédito e Débito, crescimento da base ativa de cartões de crédito e tarifas diversas.

Faturamento dos Cartões de Crédito da Organização

Bilhões (Reais) - Evolução: 15,3%



8.2. Soluções de Cash Management

Equipe especializada, avançada tecnologia e processos inovadores permitem ao Bradesco oferecer soluções customizadas em todos os segmentos de Empresas e, também, aos Órgãos do Governo e Concessionárias de Serviços, na administração das Contas a Receber e a Pagar, assim como na arrecadação de taxas e tributos.

Destaca-se a liderança da Cobrança Registrada Bradesco, no âmbito das Soluções de Recebimentos. Na prestação de serviços, estrutura parcerias sob o conceito de cadeias produtivas envolvendo grandes empresas, seus clientes, fornecedores, distribuidores e funcionários, assim como apoia o desenvolvimento dos Arranjos Produtivos Locais - APL, prestando atendimento aos negócios e assistência a esses clientes. Oferece ainda o programa Bradesco Franquias & Negócios, que tem por objetivo criar uma posição competitiva e sustentável ao setor de franquias.

Os clientes de Nichos específicos de mercado, como Educação, Condomínios, Saúde, Despachante/Autoescola, entre outros, contam com o apoio de equipe qualificada para estruturar soluções sob medida, agregando valor ao seu negócio, de acordo com os respectivos perfis, características e necessidades.

As empresas podem contar com o *Global Cash Management*, que, com soluções customizadas e parceria com 38 Bancos no Exterior, disponibiliza produtos e serviços para o gerenciamento de caixa, no âmbito internacional.

163,041	milhões de documentos arrecadados durante o ano em tributos federais, estaduais, municipais e demais contribuições.
325,823	milhões de documentos recebidos provenientes de contas de luz, água, gás e telefone, sendo 72,062 milhões deles quitados pelo Débito Automático em Conta-Corrente e Poupança, sistema que oferece ampla comodidade ao cliente.
895,640	milhões de recebimentos processados por meio da Cobrança Bradesco, Custódia de Cheques, Depósito Identificado e OCT - Ordem de Crédito por Teleprocessamento.
644,065	milhões de operações de pagamentos realizadas pelos sistemas Pag-For Bradesco - Pagamento Escritural a Fornecedores, Bradesco Net Empresa e Pagamento Eletrônico de Tributos, possibilitando o gerenciamento das Contas a Pagar das empresas.

8.3. Soluções de Produtos e Serviços para o Poder Público

O Bradesco, por meio de suas Plataformas exclusivas para atendimento ao Setor Público, localizadas em todo o território nacional, oferece, com qualidade e segurança, seus produtos, serviços e soluções aos Entes e Órgãos Públicos dos Poderes Executivo, Legislativo e Judiciário, nos âmbitos Federal, Estadual e Municipal, além das Autarquias, Fundações Públicas, Empresas Públicas e de Economia Mista, Forças Armadas (Exército, Marinha e Aeronáutica), Forças Auxiliares (Polícias Federal, Militar e Civil).

Em 2013, ressalta-se a renovação do direito de processamento da folha de pagamento dos Servidores do Tribunal de Justiça do Amazonas, Governo do Estado do Rio de Janeiro e do Amazonas, Prefeituras Municipais de Salvador e de Manaus, TRT de Pernambuco e, também, conquistou a folha de pagamento do Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais, entre tantos outros, fortalecendo as oportunidades e negócios com os Entes e Órgãos Públicos.

De forma pioneira, a Biometria - Segurança da Palma da Mão também foi disponibilizada para identificação pessoal dos beneficiários do INSS, facilitando o recadastramento anual exigido pelo Instituto. Mensalmente, 7,9 milhões de aposentados e pensionistas recebem seus benefícios no Bradesco, que se constitui no maior pagador dentre todos os bancos no País.

O novo [site bradesco.com.br](http://site.bradesco.com.br) apresenta Soluções Corporativas de Pagamentos, Recebimentos, RH, e Tesouraria, com espaço exclusivo para servidores públicos e militares.

8.4. Serviços Qualificados para o Mercado de Capitais

O Bradesco, com moderna infraestrutura e profissionais especializados, está na vanguarda deste mercado oferecendo amplo leque de soluções e serviços para o mercado de capitais, tais como: Escrituração de Ativos (Ações, *BDRs* - *Brazilian Depositary Receipts*, Cotas de Fundos de Investimento, Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRIs e Debêntures); Custódia Qualificada de Títulos e Valores Mobiliários; Custódia de Ações para Lastro de *DRs* - *Depositary Receipts*; Controladoria de Fundos de Investimento (Fundos "Instrução CVM 409" e Fundos Estruturados) e Carteiras Administradas; Administração Fiduciária para Fundos de Investimento; Fundos *Offshore*; Custódia e Representação para Investidores Estrangeiros; Banco Mandatário; Depositário (*Escrow Account - Trustee*) e Agente de Compensação.

	Custódia e Controladoria de Fundos de Investimento e Carteiras Administradas
R\$	940,568 bilhões em ativos custodiados dos clientes que utilizam os serviços do Banco, de acordo com a metodologia adotada para o <i>ranking</i> ANBIMA.
R\$	1,237 trilhão foi o total de Patrimônio dos Fundos de Investimento e Carteiras Administradas que utilizam os Serviços de Controladoria, de acordo com a metodologia adotada para o <i>ranking</i> ANBIMA.
27	Programas de DRs registrados, com valor de mercado de R\$ 95,263 bilhões.
	Escrituração de Ativos
254	empresas integram o Sistema Bradesco de Ações Escriturais, abrangendo 4,536 milhões de acionistas.
304	empresas com 407 emissões integram o Sistema Bradesco de Debêntures Escriturais, com valor atualizado de R\$ 250,103 bilhões.
352	Fundos de Investimento integram o Sistema Bradesco de Quotas Escriturais, com valor atualizado de R\$ 68,761 bilhões.
25	Programas de BDRs registrados, com valor de mercado de R\$ 1,487 bilhão.
	Depositário (<i>Escrow Account - Trustee</i>)
6.372	contratos, com volume financeiro de R\$ 7,624 bilhões.

9. Estrutura Organizacional - Rede de Atendimento Bradesco

Presente em todo o território nacional e em algumas localidades no Exterior, com extensa e moderna estrutura, que reúne tecnologia e especialização profissional, eficiência e segurança, a Rede de Atendimento da Organização Bradesco está lado a lado com os seus clientes, oferecendo serviços de excelência em todos os seus segmentos de atuação.

A funcionalidade e o conforto dos ambientes nas Agências Bradesco são cada vez mais valorizados, especialmente nas amplas e modernas Salas de Autoatendimento que operam em horário estendido, com equipamentos diversificados, economizam tempo de correntistas e usuários, facilitam e agilizam as operações.

Com 59.307 pontos de atendimento, ao final do exercício, a Rede estava assim distribuída:

8.260	Agências e Postos de Atendimento - PAs no País (Agências: 4.649 do Bradesco, 19 do Banco Bradesco Financiamentos, 2 do Banco Bankpar, 1 do Banco Bradesco BBI, 1 do Banco Bradesco Cartões, 1 do Banco Alvorada e 1 do Banco Bradesco BERJ; PAs: 3.586);
3	Agências no Exterior, sendo 1 em Nova York e 2 em Grand Cayman;
10	Subsidiárias no Exterior (Banco Bradesco Argentina S.A., em Buenos Aires, Banco Bradesco Europa S.A., em Luxemburgo, Bradesco North America LLC e Bradesco Securities, Inc., em Nova York, Bradesco Securities UK Limited, em Londres, Bradesco Securities Hong Kong Limited e Bradesco Trade Services Limited, em Hong Kong, Bradesco Services Co., Ltd., em Tóquio, Cidade Capital Markets Ltd., em Grand Cayman, e Bradescard México, Sociedad de Responsabilidad Limitada, no México);
46.851	Pontos Bradesco Expresso;
1.180	Postos de Atendimento Eletrônico - PAEs; e
3.003	Pontos Externos da Rede de Autoatendimento Bradesco Dia & Noite e mais 11.583 da Rede Banco24Horas, sendo 1.549 pontos comuns entre as Redes.

A Rede de Autoatendimento Bradesco Dia & Noite, em 31 de dezembro de 2013, compunha-se de 33.464 máquinas, 32.969 delas em funcionamento também nos finais de semana e feriados, estrategicamente distribuídas por todo o País, proporcionando acesso rápido e prático aos diversos produtos e serviços do Banco. O cliente também tem à disposição 14.739 máquinas do Banco24Horas para operações de saques, emissões de extratos, consultas de saldos, empréstimos, pagamentos de boletos de cobrança e transferências entre contas. Nas máquinas Bradesco Dia & Noite dotadas do sistema de leitura biométrica "Segurança Bradesco na Palma da Mão", os clientes, com a Biometria e senha de seis dígitos, podem efetuar saques e consultas de saldos sem o uso do Cartão de Débito.

O Bradesco, comprometido com a inclusão social, tem suas Agências adaptadas e disponibiliza para as pessoas com deficiência visual ou física equipamentos de autoatendimento adequados, que permitem independência de utilização. Para as pessoas com deficiência visual, além do *Internet Banking* e Bradesco Celular, são oferecidos extratos de conta-corrente e gabaritos para talões de cheque em versão *braile* ou letras ampliadas. Aos deficientes auditivos, por meio do Fone Fácil, atendimento personalizado com linguagem digital - comunicação escrita -, e também no *site* Bradesco e no *Facebook*, oferece conteúdo em Língua Brasileira de Sinais - Libras. O Banco disponibiliza, ainda, para clientes com deficiência motora dos membros superiores, o *Mouse Virtual* Bradesco, que é controlado com movimentos da cabeça.

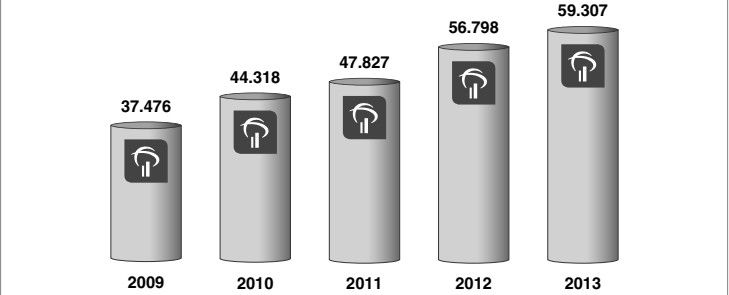
No *site* bradesco.com.br os clientes encontram informações concernentes a todos os produtos e serviços do Banco, como Crédito, Investimentos, Cartões, Capitalização, Seguros, além de *sites* específicos para os segmentos Pessoas Físicas e Jurídicas, adequados a cada perfil. O *link* Empréstimos e Financiamentos oferece portfólio completo das linhas de crédito, com informações detalhadas sobre modalidades disponíveis, simuladores de cálculos para as operações de Crédito Pessoal, Cheque Especial, CDC, *Leasing*, Crédito Imobiliário, Crédito Rural, Fianame, Seguro Auto, dentre outras. As Pessoas Jurídicas contam ainda com o Bradesco Net Empresa para realizarem consultas, transações bancárias e transferências de arquivos pela *Internet*, de maneira simples e segura.

Com mobilidade, agilidade e segurança, por meio do Bradesco Celular o cliente pode valer-se de diversos serviços financeiros, onde estiver, como: consultas de saldos, agendamento e pagamento de contas, transferências, empréstimos, recargas de celulares, entre outros, além de obter informações sobre produtos e serviços. Entre as inovações da tecnologia móvel, destaca-se o Bradesco Net Empresa no celular e também o Bradesco Celular via SMS, onde o cliente consulta o saldo, últimos lançamentos e recarrega o celular.

O Bradesco, ao aprimorar o relacionamento com os clientes e com o público em geral, marca presença nas principais redes sociais, como o *Facebook* e *Twitter*. Por meio do *Facebook*, os clientes podem utilizar o *FBanking*, aplicativo que lhes disponibiliza visualização da conta e realização de transações como transferências e pagamentos de boletos, em ambiente seguro, hospedado no Banco. São canais interativos para divulgar informações, novidades, dicas, ações, produtos e serviços, além de tirar dúvidas, receber e tratar sugestões, reclamações e elogios.

O Fone Fácil Bradesco é o Banco por telefone do cliente, com foco em negócios e realização de operações financeiras. O sofisticado sistema de contato personalizado com especialistas financeiros e de atendimento eletrônico faz do Fone Fácil um dos mais eficientes canais de atendimento, disponível aos clientes 24 horas por dia, sete dias por semana.

Pontos de Atendimento - Organização Bradesco



10. Empresas Bradesco

10.1. Seguros, Previdência e Capitalização

Com trajetória associada à solidez financeira e inovação em diversos produtos nas áreas de Seguros, Previdência Complementar Aberta e Capitalização, o Grupo Bradesco Seguros ocupa posição de liderança entre os conglomerados que atuam no setor no Brasil.

R\$	3,740	bilhões foi o Lucro Líquido do segmento Seguros, Previdência Complementar e Capitalização no ano, com rentabilidade de 23,2% sobre o Patrimônio Líquido médio.
R\$	17,253	bilhões era o Patrimônio Líquido.
R\$	161,016	bilhões somaram os Ativos Totais.
R\$	146,064	bilhões totalizaram os investimentos livres e para cobertura das Provisões Técnicas.
R\$	49,752	bilhões representaram a Receita de Prêmios de Seguros, Contribuição de Previdência e Receitas de Capitalização.
R\$	33,771	bilhões totalizaram as indenizações, sorteios e resgates pagos pelo Grupo Bradesco Seguros no exercício.

10.2. BEM - Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários

Atua com especialização na administração fiduciária de recursos de terceiros no segmento institucional.

R\$	134,319	bilhões, em 31 de dezembro, distribuídos em 864 Fundos de Investimento e 1 Carteira Administrada, totalizando 12.395 investidores.
-----	---------	--

10.3. Leasing Bradesco

Com 19,8% do mercado, as empresas de arrendamento mercantil da Organização estão entre as líderes do ramo. Mantém a estratégia de diversificação dos negócios nos vários segmentos, assim como acordos operacionais com grandes fabricantes, principalmente nos setores de veículos de transportes e de máquinas e equipamentos. Sua atuação está plenamente integrada à Rede de Agências do Banco.

R\$	5,713	bilhões era o saldo aplicado em 31.12.2013, com 11.514 operações contratadas no ano.
126.460		contratos de arrendamento em vigor ao final do exercício, o que caracteriza o elevado nível de pulverização dos negócios.

10.4. Bradesco Administradora de Consórcios

A Bradesco Consórcios administra grupos de clientes correntistas ou não correntistas, aos quais oferece o mais completo portfólio de produtos e serviços.

É líder nos segmentos de imóveis, automóveis e caminhões, tratores, máquinas e equipamentos, resultado de planejamento adequado e da sinergia com a Rede de Agências do Banco.

924.245	cotas ativas no fim do exercício, com 331.889 novas cotas comercializadas.
R\$ 36.505	bilhões de faturamento acumulado.

10.5. Banco Bradesco Financiamentos

Atuando como a Financeira da Organização, o Banco Bradesco Financiamentos oferece linhas de financiamentos de Crédito Direto ao Consumidor - CDC para aquisição de veículos leves, pesados e motos e outros bens e serviços, além de operações de *leasing* e de empréstimos consignados.

Com a marca Bradesco Financiamentos e apoiado pela BF Promotora de Vendas, o Banco conta com extensa Rede de 13.875 Conveniados Ativos no País, formada por revendas e concessionárias de veículos para oferta de financiamentos e/ou arrendamento mercantil.

Por meio da marca Bradesco Promotora e apoiado pela BP Promotora de Vendas, oferece empréstimos consignados para aposentados e pensionistas do INSS, empréstimos com desconto em folha de pagamento para funcionários de empresas do setor público (federal, estadual e municipal) e para funcionários de empresas do setor privado, bem como produtos agregados (Seguros, Cartões, Consórcios e outros). Por intermédio de 1.846 Correspondentes, atua em todos os Estados brasileiros na captação de clientes.

R\$	75,475	bilhões somaram os Ativos Consolidados.
R\$	38,489	bilhões representaram o saldo das operações de crédito.

10.6. Banco Bradesco BBI

O Bradesco BBI, Banco de Investimento da Organização, assessora clientes em emissões primárias e secundárias de ações, transações de fusão, aquisição e venda de ativos, estruturação e distribuição de instrumentos de dívidas, incluindo debêntures, notas promissórias, CRIs, fundos imobiliários, FIDCs e *bonds*, além de operações estruturadas de financiamento de empresas e projetos na modalidade *Project Finance*.

Também é controlador da Bradesco Corretora de Títulos e Valores Mobiliários, Ágora Corretora de Títulos e Valores Mobiliários, BRAM - Bradesco *Asset Management* e Bradesco *Securities* Inc.

R\$	136,015	bilhões foi o montante no assessoramento de 205 transações de <i>investment banking</i> no exercício de 2013.
-----	---------	---

Bradesco Corretora de Títulos e Valores Mobiliários

A Bradesco Corretora, com significativa participação nos mercados de ações e futuros, destaca-se dentre as mais atuantes do setor pelo apoio operacional que oferece aos clientes por meio de 15 Salas de Ações, distribuídas em diversas cidades do País, Mesas de Operações e dos Sistemas Eletrônicos de Operações: *Home Broker* e o aplicativo Bradesco *Trading* para *iPhone* e *iPad*.

Seu exclusivo Sistema Automático de Negociação de Ações - SANA possibilita maior participação do pequeno investidor no mercado acionário, facilitando a venda de ações em Bolsa, em pequenos lotes, pelos terminais na Rede de Agências.

Foi a primeira corretora a colocar à disposição de seus clientes o *DMA - Direct Market Access* (Acesso Direto ao Mercado), serviço pioneiro de roteamento de ordens pelo computador, que permite realizar operações de compra e venda de ativos diretamente nos mercados de derivativos da BM&FBOVESPA, com comodidade e segurança. Com ampla cobertura de empresas e setores, oferece os serviços de análise de investimento e análise econômica. Também representa investidores não residentes no País em operações realizadas no mercado financeiro e de capitais, na administração de clubes de investimento e na custódia para pessoas físicas e jurídicas não institucionais.

Market Access (Acesso Direto ao Mercado), serviço pioneiro de roteamento de ordens pelo computador, que permite realizar operações de compra e venda de ativos diretamente nos mercados de derivativos da BM&FBOVESPA, como commodity e segurança. Com ampla cobertura de empresas e setores, oferece os serviços de análise de investimento e análise econômica. Também representa investidores não residentes no País em operações realizadas no mercado financeiro e de capitais, na administração de clubes de investimento e na custódia para pessoas físicas e jurídicas não institucionais.		
R\$	101,064	bilhões o total negociado pela Corretora nos pregões dos mercados de renda variável da BM&FBOVESPA em 2013, correspondendo a 5.804.033 ordens de compra e venda de ações realizadas, atendendo no ano a 149.817 investidores.
	30,002	milhões de contratos negociados nos mercados de derivativos da BM&FBOVESPA, representando um volume financeiro de R\$ 2,745 trilhões.
R\$	10,372	bilhões o montante negociado no <i>home broker</i> , correspondendo a 955.687 ordens de compra e venda de ações.
266.982		clientes estavam cadastrados em 31.12.2013 na Carteira de Custódia Fungível.

Ágora Corretora de Títulos e Valores Mobiliários

Presente em todas as modalidades de operações da BM&FBOVESPA, a Ágora assegura aos investidores acesso a uma completa gama de produtos no mercado de ações, bem como a Fundos de Investimento, Tesouro Direto e Clubes de Investimentos. Para cada tipo de perfil de investidor desenvolveu uma ferramenta de negociação: *Home Broker*, *Home Broker 2.0*, Ágora *Trade Pro* e Ágora *Mobile*.

Por meio do portal agorainvest.com.br, possibilita o uso de conteúdos exclusivos para clientes, como Relatório de Empresas e de Setores, Carteiras Recomendadas e extensa programação na Ágora TV, com equipe de analistas que acompanha diretamente o mercado nacional e internacional, além de programas sobre análise de empresas e entrevistas com representantes de empresas líderes nos setores em que atuam. O relacionamento com o cliente é marcado pela interatividade como Redes Sociais, Fórum, *Chats* e *Videochats* diários sobre os mais diversificados temas do mercado financeiro.

R\$	37,106	bilhões o montante negociado por meio do <i>home broker</i> , correspondendo a 575.271 ordens de compra e venda de ações.
-----	--------	---

Corretoras no Exterior (Bradesco *Securities*, Inc., Bradesco *Securities* UK Limited e Bradesco *Securities* Hong Kong Limited)

A Bradesco *Securities*, Inc. atende o mercado norte-americano, em Nova York, a Bradesco *Securities* UK Limited, o mercado europeu, em Londres, e a Bradesco *Securities* Hong Kong Limited, o mercado chinês, em Hong Kong, intermediando ações, por meio de ADRs, bem como ações listadas nas Bolsas locais. Como *broker-dealers* operam na distribuição de títulos públicos e privados para investidores internacionais.

BRAM - Bradesco *Asset Management*

Destaca-se no mercado de administração de recursos de terceiros, tendo entre os seus maiores clientes os principais segmentos do Bradesco, como *Prime*, *Corporate*, *Private*, Varejo, Bradesco Empresas e o Grupo Bradesco Seguros, além de uma centena de Investidores Institucionais no Brasil e no Exterior, e diversos *family offices* em âmbito global.

Em 2013, o fundo BRAM BDR - Nível 1, que investe em ações de empresas americanas, destacou-se entre os fundos de renda variável mais rentáveis do Brasil, com expressivo crescimento de patrimônio.

A BRAM também inovou lançando o primeiro Fundo de Debêntures de Infraestrutura do País, com objetivo de apoiar o financiamento de concessões rodoviárias e outros projetos em setores como logística e energia, por meio do mercado de capitais.

Na área internacional, ampliou seus esforços de distribuição de fundos domiciliados em Luxemburgo, adicionando fundo de ações listadas na América Latina. Além de Luxemburgo, os fundos BRAM de ações e renda fixa da área internacional foram registrados nos órgãos locais para distribuição em Portugal, França, Espanha, Itália e Inglaterra.

R\$	301,045	bilhões, em 31 de dezembro de 2013, distribuídos em 686 Fundos de Investimento e 232 Carteiras Administradas, atingindo 2.719.281 investidores.
-----	---------	---

11. Governança Corporativa

Desde 1946, as ações do Bradesco são negociadas em Bolsa de Valores no Brasil, chegando ao mercado norte-americano em 1997, inicialmente com ADRs Nível I (*American Depositary Receipts*) lastreados em ações preferenciais e, em 2001 e 2012, com ADRs Nível II lastreados em preferenciais e ordinárias, respectivamente. O mercado europeu (Latibex) também foi alcançado em 2001, por meio da negociação de GDRs (*Global Depositary Receipts*).

Composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria, a Administração do Bradesco mantém as funções de Presidente do Conselho de Administração e de Diretor-Presidente segregadas. Anualmente, a Assembleia Geral Ordinária elege os membros do Conselho, competindo a estes eleger os membros da Diretoria.

A estrutura de Governança Corporativa do Bradesco conta ainda com 6 (seis) Comitês que se reportam ao Conselho de Administração, sendo 2 (dois) Estatutários (Auditoria e Remuneração) e 4 (quatro) não Estatutários (Conduta Ética, Controles Internos e *Compliance*, Gestão Integrada de Riscos e Alocação de Capital e de Sustentabilidade), e mais 43 Comitês Executivos que se reportam à Diretoria Executiva, assessorando-a em suas atividades.

Instalado todos os anos desde 2002, com os atuais membros eleitos na Assembleia de 11 de março de 2013, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária de 2014, o Conselho Fiscal é composto por 3 membros efetivos e 3 suplentes, sendo 1 membro efetivo e seu suplente escolhidos pelos detentores de ações preferenciais.

A Austin Rating atribuiu ao Banco o *rating* AA (Excelentes Práticas de Governança Corporativa) em julho de 2005 e elevou para AA+ em dezembro de 2011, em vista do aperfeiçoamento e do amadurecimento de diversas práticas de governança corporativa adotadas.

Destacam-se, ainda, as adesões voluntárias do Bradesco, em 2001, ao Nível 1 de Governança Corporativa da BM&FBOVESPA - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros e, em 2011, ao Código de Autorregulação e Boas Práticas das Companhias Abertas, da Associação Brasileira das Companhias Abertas - ABRASCA.

Em conformidade com o disposto na Instrução nº 381/03, da Comissão de Valores Mobiliários, a Organização Bradesco, no exercício, não contratou e nem teve serviços prestados pela KPMG Auditores Independentes não relacionados à auditoria externa, em patamar superior a 5% do total dos honorários relativos aos serviços de auditoria externa. Outros serviços prestados pelos auditores externos foram procedimentos pré-acordados para revisões de informações financeiras, de sorteios, revisão e diagnóstico de sistema e revisões fiscais.

De acordo com critérios internacionalmente aceitos, a política adotada atende aos princípios que preservam a independência do Auditor, quais sejam: o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, nem exercer funções gerenciais no seu cliente ou promover os interesses deste.

11.1. Controles Internos e *Compliance*

A efetividade dos controles internos da Organização é sustentada por profissionais treinados, processos bem definidos e implementados e tecnologia compatível com as necessidades dos negócios.

A Política de Controles Internos e *Compliance* e a Norma do Sistema de Controles Internos estão alinhadas com os principais *frameworks* de controles, como o COSO - *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* e o COBIT - *Control Objectives for Information and Related Technology*, os quais abrangem aspectos de Negócios e de Tecnologia, respectivamente, atendendo aos requisitos das Resoluções nºs 2.554/98, 3.056/02 e 3.380/06, do Conselho Monetário Nacional, das Circulares nºs 3.078/02 e 3.467/09, do Banco Central do Brasil, e dos requerimentos da Seção 404 da Lei Americana *Sarbanes-Oxley*.

A existência, a efetividade e a execução dos controles que assegurem níveis aceitáveis de riscos nos processos da Organização são certificadas pelo Departamento de Controles Internos e *Compliance*, sendo os resultados reportados aos Comitês de Auditoria e de Controles Internos e *Compliance*, bem como ao Conselho de Administração, com o propósito de proporcionar razoável segurança quanto à condução adequada dos negócios e para o alcance dos objetivos estabelecidos, em conformidade com leis e regulamentações externas, políticas, normas e procedimentos internos, códigos de conduta e de autorregulação aplicáveis.

Prevenção e Combate à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento ao Terrorismo

O Bradesco mantém políticas, normas, procedimentos e sistemas específicos para prevenir e/ou detectar a utilização de sua estrutura, produtos e serviços para fins de lavagem de dinheiro e de financiamento ao terrorismo.

Paralelamente, o Banco investe também no treinamento dos funcionários com programas em diversos formatos, tais como cartilhas, vídeos, cursos presenciais e a distância e palestras presenciais específicas para áreas nas quais são requeridas.

O Programa de Prevenção e Combate à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento ao Terrorismo é apoiado pelo Comitê Executivo de Prevenção e Combate à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento ao Terrorismo, que avalia os trabalhos e a necessidade de alinhar procedimentos às regulamentações estabelecidas pelos Órgãos Reguladores e às melhores práticas nacionais e internacionais.

Validação Independente de Modelos

O Bradesco utiliza modelos internos para gestão e mensuração de Riscos e de Capital. Esses são desenvolvidos a partir de dados estatísticos ou conhecimento de especialistas, os quais apoiam e facilitam a estruturação de assuntos críticos e propiciam padronização e agilidade às decisões.

Para identificar, mitigar e controlar os riscos, os modelos são validados de forma independente mediante rigoroso programa de provas, cujos resultados, que abordam aspectos de adequação dos processos, governança e construção dos modelos e suas premissas, são reportados aos gestores, à Auditoria Interna, aos Comitês de Controles Internos e *Compliance* e de Gestão Integrada de Riscos e Alocação de Capital (COGIRAC).

Segurança da Informação

A Segurança da Informação na Organização Bradesco é constituída por um conjunto de controles representados por procedimentos, processos, estruturas organizacionais, políticas e normas e soluções de tecnologia da informação, com o intuito de proteger as informações, nos aspectos de confidencialidade, integridade e disponibilidade. Na Política e Normas Corporativas de Segurança da Informação do Bradesco estão descritas as bases para o Sistema de Gestão de Segurança da Informação na Organização que objetivam a proteção dos ativos da informação.

Desenvolvidos a partir das melhores práticas e padrões internacionais de Segurança da Informação, o Programa Corporativo de Conscientização e Educação e a Política e as Normas têm por foco a absoluta proteção dos dados de clientes e das informações estratégicas da Organização.

As Comissões de Segurança e o Comitê Executivo de Segurança Corporativa se reúnem periodicamente para apreciar e aprovar diretrizes, medidas e orientações que assegurem o suporte aos processos e procedimentos relativos à Segurança da Informação na Organização.

Sistema de Gestão Integrada

Buscando melhorar resultados e ampliar a capacidade de gestão dos recursos, o Bradesco adotou um dos mais modernos conceitos de integração de processos organizacionais: o Sistema de Gestão Integrada - ERP.

Foram contemplados os processos relativos a Recursos Humanos, Treinamento, Compras de Materiais e Serviços, Contas a Pagar, Recebimento Físico e Fiscal, Ativo Fixo, Contabilidade Bancária, Controle de Disponibilidade, Gestão de Obras, Manutenção, Imóveis e Auditoria. A capacitação contínua dos usuários da ferramenta é orientada por meio de treinamentos presenciais e *e-learning*.

O Sistema de Gestão Integrada proporciona à Organização a padronização dos processos, maior agilidade na tomada de decisões e segurança nas operações, minimização de custos operacionais e aumento de produtividade.

11.2. Auditoria Interna

A Inspeoria Geral, área de

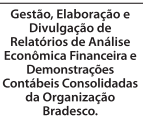
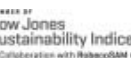
...continuação



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Organização exerce o controle corporativo dos riscos de modo integrado e independente, preserva e valoriza o ambiente de decisões colegiadas, desenvolve e implementa metodologias, modelos e ferramentas de mensuração e controle, apoiada numa estrutura de Comitês subordinados ao Conselho de Administração - dentre eles o de Auditoria - e Comitês subordinados à Diretoria Executiva. Promove ainda a educação continuada sobre riscos em todos os níveis hierárquicos, desde as áreas de negócios até o Conselho de Administração.

O processo de gerenciamento permite que os riscos sejam proativamente identificados, mensurados, mitigados, acompanhados e reportados, o que se faz necessário em face da complexidade dos produtos e serviços e do perfil de atividades da Organização.

12.2. Risco de Crédito

O gerenciamento de risco de crédito é um processo contínuo e evolutivo de mapeamento, desenvolvimento, aferição e diagnóstico por meio de modelos, instrumentos e procedimentos, que exige alto grau de disciplina e controle nas análises das operações efetuadas e preserva a integridade e a independência dos processos. São observados todos os aspectos pertinentes à concessão de crédito, tais como características do tomador, concentração, garantias e prazos, dos quais deriva a qualidade da carteira.

A Organização exerce continuamente o mapeamento de todas as atividades que podem gerar exposição a risco de crédito, com as respectivas classificações quanto à probabilidade e magnitude, assim como a identificação dos seus gestores, mensuração e plano de mitigação, sendo o controle executado de maneira corporativa, centralizada e padronizada.

12.3. Risco de Mercado

O risco de mercado é cuidadosamente identificado, mapeado, mensurado, mitigado, controlado, gerenciado e reportado. O perfil de exposição a risco de mercado da Organização é conservador, com diretrizes e limites monitorados diariamente, de maneira independente.

O controle de todas as atividades expostas ao risco de mercado é realizado para todas as empresas da Organização de maneira corporativa e centralizada.

12.4. Risco de Liquidez

A Política de Gestão de Riscos de Mercado e Liquidez e as normas e procedimentos decorrentes definem não somente os níveis mínimos a serem observados, levando inclusive em consideração cenários de estresse, mas também em que tipo de instrumentos financeiros os recursos devem permanecer aplicados, e definem ainda a estratégia de atuação a ser acionada em caso de necessidade.

O processo de gerenciamento do risco de liquidez contempla o acompanhamento diário da composição dos recursos disponíveis, do cumprimento do nível mínimo de liquidez e do plano de contingência para situações de estresse. O controle e o acompanhamento das posições são realizados de maneira centralizada.

12.5. Risco Operacional

A atividade de gerenciamento do risco operacional é imprescindível para a geração de valor agregado. O controle desse risco é realizado de maneira centralizada, por meio de identificação, mensuração, planos de mitigação e acompanhamento, de modo consolidado e em cada empresa da Organização.

Dentre os planos de mitigação de riscos operacionais, destacamos a existência do gerenciamento de continuidade de negócios, que consiste em planos formais a serem adotados em momentos de crise, para garantia da recuperação e da continuidade dos negócios, assim como da prevenção de perdas.

12.6. Fatores de Riscos e Políticas Contábeis Críticas

No *site* bradesco.com.br/ri (Relatórios e Planilhas - Relatórios SEC) são divulgados os fatores de riscos e políticas contábeis críticas, em conformidade com as melhores práticas internacionais de Governança Corporativa e em consonância com as Demonstrações Contábeis Consolidadas. Aqui se observam as normas internacionais de relatório financeiro - IFRS emitidas pelo *"International Accounting Standards Board - IASB"*, relacionadas a possíveis situações político-econômicas nos mercados nacional e internacional, que podem impactar diretamente o dia a dia das operações e, consequentemente, a situação financeira do Banco.

13. Ativos Intangíveis

Em 31 de dezembro de 2013, com base na cotação de suas ações em bolsa, o Valor de Mercado do Bradesco alcançou R\$ 128,085 bilhões, equivalente a mais de 1,8 vezes o Patrimônio Líquido contábil que era de R\$ 70,940 bilhões. Trata-se de uma expressiva diferença que resulta da magnitude dos ativos intangíveis, os quais, embora não refletidos nas contas de balanço, são percebidos e avaliados pelos investidores.

Por meio de metas realistas, todo o planejamento estratégico desenvolvido na Organização objetiva os melhores resultados, considerando-se: o valor da Marca Bradesco; as melhores práticas de governança e a cultura corporativa; a escala alcançada em seus negócios; os inúmeros canais de relacionamento existentes com os diferentes públicos; uma política de Tecnologia da Informação inovadora; ampla diversificação de produtos, serviços e soluções oferecidos e a capilaridade da Rede de Atendimento, presente em todos os municípios brasileiros, inclusive em algumas localidades no Exterior; uma política de responsabilidade socioambiental dinâmica e responsável; uma robusta política de Recursos Humanos que: a) propicia relacionamento mais sólido entre todos os funcionários e, consequentemente, maior grau de confiança entre eles; b) sinaliza oportunidades de valorização e desenvolvimento profissional; c) reduz, substancialmente, o índice de rotatividade de pessoal e os custos a ela associados; e d) semeia, em todos os níveis, uma visão de longo prazo, fatores indissociáveis da sustentabilidade.

13.1. Marca Bradesco

No âmbito da Marca, o Bradesco obteve significativos reconhecimentos:

- Marca mais valiosa da América Latina no setor bancário** e a 16ª no *ranking* geral, segundo pesquisa realizada pela revista *The Banker* e pela *Brand Finance*. No setor seguros, figurou na primeira colocação;
- Marca de Banco mais valiosa da América Latina**, segundo levantamento da consultoria *BrandAnalytics/Millward Brown* publicado no Jornal *Financial Times*;
- Marca de Banco mais valiosa da América Latina**, segundo levantamento realizado pela consultoria *Millward Brown*;
- Marca mais valiosa do Brasil**, segundo *ranking* 2013 realizado pela consultoria *Brand Finance*;
- Marca mais valiosa do Brasil**, segundo estudo elaborado pela *BrandAnalytics/Millward Brown*, para a revista *IstoÉ Dinheiro*;
- Uma das marcas mais valiosas do mundo entre todos os setores da economia**, segundo levantamento realizado pela consultoria *Brand Finance*. Ocupa a 66ª colocação do *ranking* geral e é a marca brasileira mais bem colocada na lista.

13.2. Recursos Humanos

Na Organização Bradesco, o modelo de Gestão de Recursos Humanos está pautado no respeito e transparência em todas as relações e no contínuo investimento que objetiva desenvolver e compartilhar conhecimento e valorizar o ser humano, sem discriminação.

Reafirmando o seu compromisso, a Organização tem dentre as premissas da sua Política de Gerenciamento dos Recursos Humanos reconhecer o valor do desempenho e aumentar, por meio do desenvolvimento intensivo, o potencial realizador do seu quadro de pessoal, cuja estrutura, em 31 de dezembro de 2013, somava 100.489 funcionários, dos quais 83.900 no Banco Bradesco e 16.589 nas Empresas Ligadas.

Para avançar nesse sentido, mais um importante passo foi dado com a criação da Universidade Corporativa Bradesco, a UNIBRAD, como parte de uma estratégia maior de focar as competências individuais de seus funcionários, oferecendo soluções de aprendizagem, para aprimorar e desenvolver as suas qualificações profissionais e pessoais.

Com aproveitamento do potencial das inovações tecnológicas, os crescentes investimentos permitem ao Banco ampliar seus recursos educacionais, disponibilizados, presencialmente ou a distância. Dentre essas iniciativas, destaca-se o TreiNet - Treinamento por Meio de *Internet/IntraNet*, que possibilita aos funcionários obter novos conhecimentos a distância. Em 2013, foram mais de 833 mil participações, o que demonstra sua importância e grau de disseminação.

Em parcerias com universidades e escolas de negócios, também são promovidos Programas de Desenvolvimento Gerencial para proporcionar a seu quadro de funcionários a atualização e os avanços do aprendizado, por meio de cursos de especialização, pós-graduação e MBAs.

O Programa de Desenvolvimento Avançado possibilita que executivos estudem nas melhores universidades no Exterior, com o objetivo de desenvolver e aperfeiçoar suas potencialidades técnicas e pessoais, garantindo melhoria contínua dos processos de Gestão, agregando-lhes conhecimento global.

Como fator de motivação e diferenciação, o Bradesco é reconhecido como um Banco de Carreira no qual, por meio de oportunidades de desenvolvimento, planejamento e acesso a todos os níveis hierárquicos, os funcionários que ingressam em cargos iniciais têm reais perspectivas de crescimento.

Ao final do exercício, os benefícios assistenciais dedicados à melhoria da qualidade de vida, bem-estar e segurança dos funcionários e seus dependentes abrangiam 205.752 pessoas. Destacam-se, dentre eles:

- Seguro Saúde Médico-Hospitalar;
- Seguro Saúde Odontológico;
- Plano de Previdência Complementar de Aposentadoria e Pensões;
- Apólices de Seguro de Vida em Grupo e Coletivo de Acidentes Pessoais;
- Apólice Coletiva de Seguro para Autos; e
- Programa VIVA BEM, conjunto de ações que visa contribuir para a melhoria da Qualidade de Vida dos funcionários - Gestão Saudável, Abandono ao Tabagismo, Atividade Física, Saúde em Forma, Orientação Nutricional e 0800 VIVA BEM.

O Bradesco, pelo décimo quarto ano, figurou entre as *130 Melhores Empresas para Trabalhar no Brasil*, ficando na 16ª colocação no Grupo "Empresas Grandes", segundo levantamento da revista *Época*, com avaliação da consultoria especializada em ambiente de trabalho do mundo *Great Place to Work Institute*. Integra pelo décimo quinto ano o *ranking* do *Guia Você S/A - "As 150 Melhores Empresas para Você Trabalhar"*, estudo conduzido pela Fundação Instituto de Administração - FIA, sendo considerado o melhor banco para trabalhar no Brasil. Também em parceria com a FIA e a Cia. de Talentos, figurou pelo terceiro ano consecutivo na lista da revista *Você S/A - "As 35 Melhores Empresas para Começar a Carreira"*. Pelo décimo ano, foi destaque da publicação da revista *Valor Carreira "As Melhores na Gestão de Pessoas"*, editada pelo jornal *Valor Econômico*, com o apoio técnico da *Aon Hewitt*.

R\$ 126,836 milhões aplicados no ano em Programas de Treinamento, com mais de 1,320 milhão de participações.

R\$ 1,022 bilhão investidos no Programa de Alimentação, com o fornecimento diário de 125.530 lanches, além dos vales-refeições e vales-alimentação.

5,232 milhões de atendimentos médicos e hospitalares.

434.978 atendimentos odontológicos durante o ano.

Comunicação Interna

Por meio do Sistema Normativo disponível na *IntraNet*, os colaboradores da Organização, em ambiente exclusivo, que segue os critérios de segurança estabelecidos pela Política e Normas Corporativas de Segurança da Informação, e, também, pelas Normas e Procedimentos para Uso e Acesso à *IntraNet*, recebem informações sobre as Políticas, diretrizes e procedimentos operacionais que devem ser adotados.

A TV Bradesco, com objetividade e consistência, se destaca na comunicação interna, em todos os níveis, no trabalho de formar, integrar e motivar o quadro de funcionários. Nesse contexto, também têm colaborado decisivamente as publicações "Revista Interação" e "Sempre em Dia" - informativo diário, disponíveis eletronicamente na *IntraNet*.

O *Blog* da Presidência é um canal interno e interativo para informações e opiniões, entre os colaboradores e a Presidência, sobre temas importantes para a Organização e o País, com acesso por meio da *IntraNet* Corporativa.

13.3. Tecnologia da Informação

Com posição de destaque no mercado, o Bradesco busca sempre o aperfeiçoamento da sua área de TI, utilizando tecnologia de última geração nos aplicativos de negócios em todos os segmentos com as soluções em *software* e *hardware* mais modernas, uma exigência do competitivo mundo dos negócios. Além de possuir uma das maiores redes de atendimento bancário, disponibiliza aos seus clientes diferentes meios de tecnologia em diversos canais de atendimento, com o que há de mais moderno e inovador, como a biometria vascular, saque sem cartão e produtos de segurança, estreitando o relacionamento e oferecendo-lhes comodidade.

Conta com ambiente tecnológico atualizado, suportado por um DataCenter (CTI - Centro de Tecnologia da Informação) construído no estado da arte e um *site* secundário, dimensionados para atender ao crescimento transacional do Banco com disponibilidade e segurança. Em 2013, a capacidade de processamento dos computadores teve evolução de 14,6% no ambiente de *Mainframe* e 48,4% no ambiente da plataforma baixa, em face do volume médio diário de 282,652 milhões de transações. O armazenamento de dados cresceu 23,1% no ambiente de *Mainframe* e 36,3% no ambiente da plataforma baixa, abrangendo o número ainda maior de informações de serviços e negócios.

O Bradesco prioriza o atendimento e o conforto dos clientes com iniciativas de modernização de suas Agências e lançamento de serviços multicanais, para melhorar a experiência do consumidor, como a possibilidade de depósito em cheque por *smartphone* e a disponibilização de mais de 50 aplicativos gratuitos. Além disso, dispõe de um espaço inovador: o Bradesco Next, uma Agência com visão do futuro, desenvolvida para oferecer soluções tecnológicas únicas no mundo, localizada no Shopping JK Iguatemi, em São Paulo.

Devido as recentes conquistas no campo da inovação, o Bradesco foi reconhecido, pelo 3º ano consecutivo, como a empresa mais inovadora na Prestação de Serviços ao Cliente no Brasil.

R\$ 4,842 bilhões foram os investimentos em Infraestrutura, Tecnologia da Informação e Telecomunicações, em 2013, como condição necessária para o seu crescimento contínuo.

14. Marketing

Em 2013, o Bradesco utilizou a comunicação para aumentar a proximidade com o público ao inserir "pessoas" como foco principal de suas campanhas. A primeira ação se deu com o segmento de pequenas e médias empresas, nomeada Bradesco Empresas e Negócios, que posiciona o Banco como um amigo, com quem o empreendedor pode contar na busca de soluções financeiras que fazem a diferença para o seu negócio prosperar.

Em março, foram celebrados os 70 anos do Bradesco, um importante marco na comunicação de 2013. Primeiro foi ao ar um filme que demonstrava os principais valores e conquistas do País e do Banco ao longo de sete décadas. Ainda dentro da celebração dos 70 anos, o Bradesco apresentou a campanha *Gente*. Três filmes contaram histórias de personagens - uma trapezista, um fotógrafo e uma médica - de diferentes lugares e de diferentes profissões, que contam com o Bradesco em suas jornadas.

O Bradesco *Prime* apresentou em julho um novo conceito: *Viver é Prime*. Nele, fica claro que ser Cliente *Prime* é poder passar mais tempo ao lado da família e deixar o Banco cuidar dos assuntos relacionados às finanças.

Com o patrocínio do Bradesco aos Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio 2016, a comunicação reforçou ainda o conceito *BRA de Brasil. BRA de Bradesco*, ressaltando o apoio do Banco ao esporte brasileiro.

Outro segmento que colocou o cliente como protagonista foi o *Bradesco Universitário*, ao desenvolver uma comunicação inovadora no formato e no conteúdo para fazer parte dos desafios e do dia a dia dos jovens.

No início de setembro, foi a vez de uma nova campanha de Crédito Consignado, voltada para os aposentados e pensionistas do INSS e também para servidores de órgãos públicos e funcionários de empresas privadas. Em seguida, o Banco esteve presente na mídia com outras soluções de Crédito, que ajudam os brasileiros em diversas conquistas, como a aquisição do carro dos seus sonhos e da casa própria.

Vale lembrar que, ao longo do ano, a comunicação reforçou o apoio do Bradesco às diversas manifestações culturais brasileiras que aconteceram pelo País. O Banco esteve presente com campanhas na mídia e ativações locais em festas com Carnaval do Rio de Janeiro, Salvador e Recife, Cirio de Nazaré, Semana Farroupilha, Festival Gastronômico de Tiradentes, Natal Luz de Gramado, Sonho de Natal de Canela, entre outras.

Em dezembro, foi ao ar a campanha *Votos*, que, como o nome propõe, é recheada por votos de um ano próspero e feliz para todos. O que chama a atenção é a maneira irreverente com que esses votos são dados. No filme e nos anúncios, são crianças que aparecem para desejar um 2014 melhor a todos, porém, no lugar das mensagens comuns nesta época do ano, elas expressam seus votos com a inocência genuína do seu jeito de ser. Mais uma vez o Bradesco reforça, através da sua comunicação, o foco nas pessoas, ao falar com gente de forma próxima, sincera e verdadeira.

Tradição no calendário de fim de ano carioca, a Árvore de Natal da Lagoa configura-se em um dos principais eventos patrocinados pelo Grupo Bradesco Seguros. Em 2013, na sua 18ª edição, fez alusão ao meio ambiente, com o tema "Uma celebração à vida: Águas, Ar, Florestas, Humanidade e Natal" e projeções que celebraram cada um desses elementos.

312 eventos regionais, setoriais e/ou profissionais em todo o País, incluindo feiras de negócios, seminários, congressos, eventos culturais e comunitários, contaram com a participação do Bradesco em 2013.

15. Sustentabilidade na Organização Bradesco

Desde sua origem, a Organização Bradesco está comprometida com o desenvolvimento socioeconômico do País. Temas como inclusão bancária, educação e boas práticas quanto ao desenvolvimento sustentável dos negócios sempre fizeram parte de seu dia a dia.

Entre as ações de inclusão financeira, destacam-se as iniciativas voltadas à acessibilidade, seja física ou digital, ao desenvolvimento e à oferta de produtos e serviços específicos e ações de educação financeira com foco no uso responsável do crédito e dos demais produtos e serviços oferecidos à população, bem como na parte de finanças pessoais.

O Banco mantém um Comitê de Sustentabilidade subordinado diretamente ao Conselho de Administração e responsável por estabelecer diretrizes e ações corporativas, conciliando as questões atreladas ao desenvolvimento econômico com as de responsabilidade socioambiental. O compromisso com a sustentabilidade faz parte da visão e da missão da Organização e está inserido em nosso planejamento estratégico.

Realizamos uma revisão estratégica do posicionamento da Organização para as questões de sustentabilidade. Com base em um processo estruturado de engajamento de *stakeholders*, foi elaborada uma nova Matriz de Relevância que apontou temas-chave a serem considerados no processo de revisão de nossa Política Corporativa de Sustentabilidade.

O Bradesco participou ativamente das discussões do processo de revisão dos Princípios do Equador, dos quais é aderente desde 2004. A nova versão, lançada em junho de 2013, traz novos critérios a serem adotados pelas instituições financeiras signatárias na avaliação dos riscos e dos impactos socioambientais dos projetos que financiam. É também signatário do PRI - Princípios pelo Investimento Responsável, das Nações Unidas, por meio da BRAM - Bradesco *Asset Management*, que avalia questões sociais, ambientais e de governança corporativa em suas análises de investimento. Por intermédio da FEBRABAN - Federação Brasileira de Bancos, é ainda signatário do Protocolo Verde, compromisso proposto pelo Ministério do Meio Ambiente para implementar uma agenda comum de sustentabilidade no setor bancário.

O ano foi marcado por eventos importantes como a Conferência Ethos, na qual o Bradesco apresentou exclusivamente o módulo de Educação e Tecnologia. Além de patrocinador da Conferência, o Bradesco promoveu três importantes debates que levaram ao público um conhecimento mais profundo sobre questões como educação financeira, tecnologia e inovação a favor da inclusão e educação corporativa. O Bradesco também esteve presente no *Leaders Summit 2013*, evento coordenado pela Organização das Nações Unidas e o Pacto Global, que ocorreu em Nova York em setembro.

Pelo oitavo ano consecutivo, como reconhecimento de sua postura empresarial, o Banco integra o Índice *Dow Jones* de Sustentabilidade, e em 2013 também passa a fazer parte do recém-lançado Índice *Dow Jones* de Mercados Emergentes, ambos da Bolsa de Valores de Nova York, composto por companhias que apresentam o melhor desempenho em desenvolvimento sustentável. Desde 2010, faz parte do Índice Carbono Eficiente (IC02), da BM&FBOVESPA. E, pelo nono ano consecutivo, foi selecionado para integrar a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), também da BM&FBOVESPA, que reúne companhias com os melhores indicadores em sustentabilidade empresarial.

A Organização lançou, em março de 2014, a versão unificada do Relatório Anual e do Relatório de Sustentabilidade de acordo com as diretrizes da GRI (*Global Reporting Initiative*), com a nova geração de indicadores G4.

Fundação Bradesco

Foco principal da ação social da Organização, a Fundação Bradesco, um dos maiores programas socioeducacionais privados do mundo, está presente em todos os Estados brasileiros e Distrito Federal, com 40 Escolas próprias, instaladas prioritariamente em regiões onde há acentuada carência educacional e assistencial.

Em 2013, propiciou ensino formal, gratuito e de qualidade a 101.781 alunos em suas Escolas, na Educação Básica - da Educação Infantil ao Ensino Médio e Educação Profissional Técnica de Nível Médio -, Educação de Jovens e Adultos e na Formação Inicial e Continuada voltada à geração de emprego e renda. Aos cerca de 45 mil alunos da Educação Básica também foram assegurados, gratuitamente, uniformes, material escolar, alimentação e assistência médico-odontológica.

Na modalidade de educação a distância (EaD), por meio do seu portal *e-learning* "Escola Virtual", beneficiou 455.088 alunos que concluíram ao menos um dos diversos cursos oferecidos em sua programação, além de outros 71.742, em projetos e ações em parceria, como os CIDs - Centros de Inclusão Digital, o Programa Educa+Ação e em cursos de Tecnologia (Educar e Aprender).

Nas Escolas da Fundação o índice de aprovação dos alunos, no ano, atingiu 95,3%.

Foi um ano marcado pela continuidade das melhorias em todos os segmentos de atuação da Fundação Bradesco para benefício dos seus alunos. Reformas importantes, como a reestruturação dos recursos pedagógicos da instituição e dos espaços físicos, apontam para um ensino de excelência e para a ampliação de horizontes ao trabalhar pela formação integral dos alunos.

Formar cidadãos criativos, produtivos e empreendedores tem sido preocupação constante da Fundação, que oferece atualização e qualificação aos trabalhadores, com diferentes níveis de escolaridade. Com o objetivo de preparar os participantes para empreender o seu próprio negócio ou conquistar melhores posições e oportunidades no mercado de trabalho, disponibiliza diversas opções de cursos livres, com programas flexíveis e modelados.

Desde sua implantação pioneira em 1998, o Programa de Informática para Deficientes Visuais atendeu e capacitou 12.160 alunos, promovendo a inclusão social de milhares de pessoas.

Em conjunto com parceiros especializados para a qualificação de educadores e produção de material didático, a Fundação Bradesco desenvolve um leque de ações, como educação ambiental, financeira e fiscal, trabalho e consumo, sexualidade e autocuidado, prevenção ao uso indevido de drogas e acesso e uso responsável da *Internet*.

O "Dia Nacional de Ação Voluntária", realizado pelo 11º ano consecutivo, em 18.5.2013, reuniu 25.218 voluntários em 72 diferentes locais do Brasil, incluindo as Escolas da Fundação Bradesco e pontos de atendimento próximos das unidades escolares. Foram promovidos, no total, 314.452 atendimentos nas áreas de educação, saúde, lazer, esporte e meio ambiente, sendo mais uma vez exemplo de cidadania e solidariedade.

A Fundação influencia positivamente a melhoria da qualidade de vida das comunidades onde atua, o que a caracteriza como "investimento socialmente responsável", na melhor acepção do termo. Ademais, representa uma forma inequívoca de distribuição da riqueza gerada no âmbito da Organização, tendo em vista que sua principal fonte de recursos advém de sua participação como acionista do Bradesco.

R\$ 456,966 milhões totalizou a verba orçamentária da Fundação Bradesco aplicada em 2013, estando já previsto para 2014 o montante de R\$ 523,434 milhões para custear benefícios educacionais a: a) 105.672 alunos em suas escolas próprias, na Educação Básica, Educação de Jovens e Adultos e na Formação Inicial e Continuada; b) 370 mil alunos que deverão concluir ao menos um dos diversos cursos oferecidos na sua programação, na modalidade de educação a distância (EaD); e c) 21.527 beneficiados em projetos e ações em parceria, como os CIDs - Centros de Inclusão Digital, o Programa Educa+Ação, e em cursos de Tecnologia (Educar e Aprender).

R\$ 4,012 bilhões, em valores atualizados, foi o montante dos recursos investidos pela Fundação Bradesco no custeio de suas atividades, nos últimos dez anos.

R\$ 263,750 milhões foram os demais investimentos realizados em 2013 pela Organização Bradesco em projetos sociais destinados às comunidades, voltados ao ensino, artes, cultura, esportes, saúde, saneamento, combate à fome e segurança alimentar.

Programa Bradesco Esportes e Educação

O Programa Bradesco Esportes, em apoio ao desenvolvimento da cidadania e inclusão social de crianças e jovens, há mais de 26 anos promove a formação e a prática esportiva, combinando ações de educação, saúde e bem-estar.

No Município de Osasco, SP, o Programa dispõe de Núcleos de Formação e de Especialistas, para o ensino das modalidades de vôlei e basquete feminino, em seu Centro de Desenvolvimento Esportivo, em escolas da Fundação Bradesco, Centros Esportivos da rede pública municipal e escolas particulares. Atualmente, são atendidas cerca de 2.000 jovens com idades de 8 a 20 anos, reforçando o compromisso de defender um País cada vez mais aberto à valorização do talento, do esforço e do exercício da cidadania.

16. Reconhecimentos

Ratings - Ao Bradesco, em 2013, dentre os índices de avaliação atribuídos a bancos do País por Agências e Entidades nacionais e internacionais, registramos:

- as agências de classificação de risco de crédito Standard & Poor's e Fitch Ratings afirmaram todos *ratings* da Organização; e
- a agência de classificação de risco de crédito Moody's Investors Service rebaixou o *rating* de depósito em moeda local de longo prazo, de 'A3' para 'Baa1'.

Rankings - Em 2013, além dos citados no item 13.1. Marca Bradesco, deste Relatório, renomadas publicações nacionais e internacionais fizeram vários destaques ao Bradesco, dentre os quais:

- Maior grupo privado brasileiro do ranking Valor Grandes Grupos**, elaborado pelo jornal *Valor Econômico*, que lista os 200 maiores grupos que atuam no País;
- Melhor Banco da América Latina**, sendo o primeiro colocado no *ranking* que lista os 25 melhores elaborado pela revista *AméricaEconomia*;
- Melhor Banco Brasileiro e da América Latina** pela *Latin Finance*;
- Melhor Banco do Brasil**, segundo levantamento *Best Developed and Emerging Markets Banks 2013* da revista *Global Finance*;
- Banco privado mais rentável entre as instituições financeiras da América Latina e dos Estados Unidos**, segundo estudo da consultoria Economática;
- Banco brasileiro com o melhor atendimento do País, inclusive em Cartões de Crédito**, segundo pesquisa realizada pela revista *Exame* em parceria com o *Instituto Brasileiro de Relacionamento com o Cliente - IBRC*;
- Figura no ranking das 100 maiores empresas globais**, elaborado pela *PricewaterhouseCoopers*;
- Instituição financeira privada brasileira mais bem colocada no ranking da revista Fortune**, que traz a lista das 500 maiores empresas do mundo;
- Líder do ranking Melhores Bancos em Satisfação dos Clientes**, divulgado no *site* da revista *Época Negócios*;
- Líder do ranking TOP MVP** como a empresa que mais produz valor, a partir da interação com os seus grupos de relacionamento, segundo pesquisa divulgada pela *Dom Strategy Partners*;
- Destaque no anuário As Melhores da Dinheiro**, em levantamento realizado pela revista *IstoÉ Dinheiro*, com os títulos de *Melhor Seguradora* e *Melhor Empresa de Saúde*;
- Recebeu o Selo Paulista da Diversidade, na categoria Plano 2012**, promovido pela Secretaria do Emprego e Relações do Trabalho do Governo do Estado de São Paulo;
- BRAM - Bradesco Asset Management líder no ranking de melhores gestores de fundos de investimentos para institucionais**, segundo levantamento da revista *Investidor Institucional*. Em pesquisa realizada pela *Standard & Poor's*, divulgada na revista *ValorInveste*, editada pelo jornal *Valor Econômico*, **foi considerada uma das melhores gestoras de fundos do País e, também, a melhor gestora em renda variável. Foi, ainda, eleita a melhor gestora de fundos pelo Guia Exame de Investimentos Pessoais 2013**, da revista *Exame*, com 16 fundos classificados com cinco estrelas; e
- O Grupo Bradesco Seguros foi destaque no anuário Valor 1000 do jornal Valor Econômico**, com realce para a Bradesco Seguros como líder no *ranking* do mercado segurador brasileiro, a Bradesco Saúde como a Maior Empresa de Seguro Saúde do Brasil e a Bradesco Vida e Previdência como o primeiro lugar em Previdência e Vida. **Conquistou o Prêmio Empresas Mais Admiradas no Brasil nas categorias Plano de Saúde Empresarial e Previdência Privada**, promovido pela revista *Carta Capital*.
- Premiações** - A partir de opiniões independentes, a Organização conquistou 39 prêmios em 2013, realçando a qualidade dos seus produtos e serviços, destacando-se:
 - Melhor Banco do País, pelo segundo ano consecutivo, recebendo o Prêmio Awards for Excellence 2013**, o mais importante reconhecimento internacional do setor financeiro, concedido pela revista *Euromoney*;
 - Recebeu o Marketing Best 25 Anos**, um dos mais importantes prêmios relacionados à atividade mercadológica no País, em seleção realizada pela *Editora Referência e MídiaMundoMarketing*;
 - Prêmio Criação de Valor, da Associação Brasileira das Companhias Abertas - Abrasca**, com a adoção das melhores práticas de governança corporativa. Também recebeu a **Menção Honrosa na categoria Governança Corporativa**, na 15ª Edição do Prêmio Abrasca - Melhor Relatório Anual de 2013;
- Primeira edição do **Prêmio Top Case 2013**, na categoria **Destaque Top Case**, da revista *Case Studies - Insight Comunicação*; e
- Prêmio Ouvidoria Brasil: Bradesco e Grupo Bradesco Seguros classificados entre as 10 melhores ouvidorias do Brasil**, reconhecimento concedido em levantamento da Associação Brasileira de Ouvidorias (ABO), da Associação Brasileira das Relações Empresa-Cliente (Abrarec) e da revista *Consumidor Moderno*.

Certificações - A Organização Bradesco conta com as seguintes certificações a seu Sistema de Gestão:

SA8000 - Responsabilidade Social

O Sistema de Gestão de Responsabilidade Social Bradesco, abrange a sede da Cidade de Deus, *Call Center*, Grupo Seguradora e alguns Prédios Administrativos, e algumas unidades da Rede de Agências de Osasco e São Paulo. Fundamentado na Norma Internacional SA8000®:2008, estabelece requisitos em conformidade com a Política de Gerenciamento dos Recursos Humanos da Organização e tem por objetivo promover a melhoria contínua das relações e condições do ambiente de trabalho, estendendo o compromisso de respeito aos Direitos Humanos, Direitos da Criança e Direitos Fundamentais do Trabalho aos nossos fornecedores.

OHSAS 18001 - Saúde e Segurança no Trabalho

Essa certificação internacionalmente reconhecida para sistemas de gestão de saúde ocupacional e segurança abrange o Centro de Tecnologia da Informação na Cidade de Deus, em Osasco (SP) e os Prédios da Av. Paulista e Rua Itapeva, em São Paulo (SP). A OHSAS 18001 foi desenvolvida com compatibilidade com a ISO 9001 e a ISO 14001. O Sistema de Gestão em Segurança e Saúde Ocupacional colabora efetivamente na identificação dos perigos e riscos, no monitoramento visual dos ambientes do trabalho e no cumprimento da legislação vigente, proporcionando um ambiente seguro e saudável aos funcionários.

ISO 14001 - Gestão Ambiental

Sistema de Gestão que auxilia o alcance de objetivos ambientais, com destaque para trabalhos de redução de resíduos sólidos de obras civis e do consumo de insumos. O Bradesco foi a primeira instituição financeira no Brasil a receber essa Certificação, contemplando os prédios da Avenida Paulista, em São Paulo (SP), e o Centro de Tecnologia da Informação, na Cidade de Deus, em Osasco (SP).

ISO 14064 - Quantificação e Relato sobre Gases de Efeitos Estufa

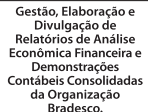
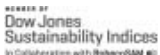
Abrange toda a Organização Bradesco, incluindo emissões diretas, emissões indiretas por importação de energia elétrica e outras emissões indiretas das empresas controladas operacionalmente pelo Bradesco.



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO - Em Reais mil									
ATIVO	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO		PASSIVO	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO	
	2013	2012	2013	2012		2013	2012	2013	2012
CIRCULANTE	520.738.924	522.863.586	599.915.692	626.948.689	CIRCULANTE	584.931.445	587.099.723	627.521.214	591.437.924
DISPONIBILIDADES (Nota 6)	11.383.189	11.436.189	12.196.309	12.077.018	DEPÓSITOS (Notas 3o e 17a)	235.733.753	240.947.008	166.344.920	147.917.594
APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ (Notas 3d e 7) ...	192.538.427	187.863.137	134.633.803	150.950.829	Depósitos à Vista.....	40.822.199	38.513.332	40.618.478	38.411.734
Aplicações no Mercado Aberto	143.387.918	142.546.268	124.970.956	142.546.268	Depósitos de Poupança.....	80.717.805	69.041.721	80.717.805	69.041.721
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros.....	49.186.111	45.316.869	9.698.449	8.404.561	Depósitos Interfinanceiros.....	70.794.705	93.279.038	760.034	281.900
Provisões para Perdas	(35.602)	-	(35.602)	-	Depósitos a Prazo (Notas 17a e 33b)	43.399.044	40.112.917	44.248.603	40.182.239
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS					CAPTAÇÕES NO MERCADO ABERTO (Notas 3o e 17b).....	270.047.103	259.962.886	239.743.865	235.321.953
FINANCEIROS DERIVATIVOS (Notas 3e, 3f, 8 e 33b)	115.254.631	142.859.201	196.059.241	231.812.289	Carteira Própria.....	132.572.824	121.596.151	122.015.241	97.965.691
Carteira Própria	14.292.262	18.096.648	171.677.589	171.561.707	Carteira de Terceiros.....	131.947.623	124.830.204	112.260.838	123.819.731
Vinculados a Compromissos de Recompra	98.219.128	107.440.785	20.458.489	42.342.657	Carteira Livre Movimentação.....	5.526.656	13.536.531	5.467.786	13.536.531
Instrumentos Financeiros Derivativos (Notas 3f, 8e II e 33b).....	1.750.754	2.588.751	1.748.814	2.580.583	RECURSOS DE EMISSÃO DE TÍTULOS (Notas 17c e 33b)	20.796.406	32.505.689	20.779.339	30.219.478
Vinculados ao Banco Central	-	5.195.610	-	5.195.610	Recursos de Letras Imobiliárias, Hipotecárias, de Crédito e Similares	16.630.404	27.338.460	16.630.404	25.072.831
Vinculados à Prestação de Garantias.....	992.487	9.533.077	2.174.349	10.127.402	Obrigações por Títulos e Valores Mobiliários no Exterior.....	4.166.002	5.167.229	4.148.935	5.146.647
Títulos Objeto de Operações Compromissadas com Livre					RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS.....	1.695.054	1.284.290	1.695.129	1.306.231
Movimentação	-	4.330	-	4.330	Recebimentos e Pagamentos a Liquidar	31.144	336	-	-
RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS.....	55.021.188	47.989.496	55.530.397	48.064.254	Correspondentes.....	1.663.910	1.283.954	1.695.129	1.306.231
Pagamentos e Recebimentos a Liquidar.....	45.224	28.525	14.080	28.189	RELAÇÕES INTERDEPENDÊNCIAS.....	5.166.862	4.273.738	5.168.539	4.360.998
Créditos Vinculados (Nota 9):					Recursos em Trânsito de Terceiros.....	5.166.862	4.273.738	5.168.539	4.360.998
- Depósitos no Banco Central.....	54.959.987	47.947.676	55.380.989	47.952.417	OBRIGAÇÕES POR EMPRÉSTIMOS (Notas 18a e 33b)	12.970.899	6.858.570	14.194.747	7.261.939
- Tesouro Nacional - Recursos do Crédito Rural	-	578	-	578	Empréstimos no País - Outras Instituições.....	-	-	3.595	2.483
- SFH - Sistema Financeiro da Habitação	3.306	5.186	3.306	5.186	Empréstimos no Exterior.....	12.970.899	6.858.570	14.191.152	7.259.456
Correspondentes.....	12.671	7.531	132.022	77.884	OBRIGAÇÕES POR REPASSES DO PAÍS - INSTITUIÇÕES				
RELAÇÕES INTERDEPENDÊNCIAS.....	880.498	1.141.719	881.453	1.142.013	OFICIAIS (Notas 18b e 33b).....	12.131.359	12.166.490	12.220.523	12.281.228
Transferências Internas de Recursos.....	880.498	1.141.719	881.453	1.142.013	Tesouro Nacional.....	23.735	102.688	23.735	102.688
OPERAÇÕES DE CRÉDITO (Notas 3g, 10 e 33b)	111.506.530	102.856.928	135.354.186	124.544.744	BNDES	3.726.424	5.080.812	3.726.424	5.080.812
Operações de Crédito:					CEF	20.962	20.962	20.962	20.296
- Setor Público.....	44.870	332.345	44.870	332.345	FINAME.....	8.360.238	6.962.136	8.448.148	7.076.874
- Setor Privado.....	121.398.365	111.856.755	148.638.032	136.909.456	Outras Instituições.....	-	558	1.254	558
Provisão para Operações de Crédito de Liquidação Duvidosa					OBRIGAÇÕES POR REPASSES DO EXTERIOR (Notas 18b e 33b)	195.752	79.773	182.853	68.539
(Notas 3g, 10f, 10g e 10h)	(9.936.705)	(9.332.172)	(13.328.716)	(12.697.057)	Repasses do Exterior	195.752	79.773	182.853	68.539
OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL (Notas 2, 3g,					INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS (Notas 3f, 8e II e 33b)	1.104.818	3.128.908	1.081.868	3.126.193
10 e 33b).....	(6.688)	(34.454)	2.723.519	4.001.849	Instrumentos Financeiros Derivativos.....	1.104.818	3.128.908	1.081.868	3.126.193
Operações de Arrendamento a Receber:					PROVISÕES TÉCNICAS DE SEGUROS, PREVIDÊNCIA E				
- Setor Privado.....	30.129	185.331	5.434.253	7.839.788	CAPITALIZAÇÃO (Notas 3p e 22)	-	-	112.741.534	99.340.258
Rendas a Apropriar de Arrendamento Mercantil	(25.501)	(168.296)	(2.433.185)	(3.396.060)	OUTRAS OBRIGAÇÕES.....	25.089.439	25.892.371	53.367.897	50.233.513
Provisão para Créditos de Arrendamento Mercantil de Liquidação					Cobrança e Arrecadação de Tributos e Assemelhados.....	727.783	345.913	814.556	438.752
Duvidosa (Notas 3g, 10f, 10g e 10h)	(11.316)	(51.489)	(277.549)	(441.879)	Carteira de Câmbio (Nota 11a).....	7.770.810	5.070.653	7.770.810	5.070.653
OUTROS CRÉDITOS.....	33.261.047	28.082.330	59.436.700	51.913.480	Sociais e Estatutárias.....	2.436.232	2.466.920	2.471.009	2.479.032
Créditos por Avals e Fianças Honrados (Nota 10a-3)	10.554	10.013	10.554	10.013	Fiscais e Previdenciárias (Nota 21a).....	547.139	636.824	5.593.779	5.974.933
Carteira de Câmbio (Nota 11a).....	13.707.498	11.556.711	13.707.498	11.556.711	Negociação e Intermediação de Valores.....	807.100	4.342.013	2.163.132	5.449.518
Rendas a Receber.....	4.820.053	1.839.880	758.080	730.696	Fundos Financeiros e de Desenvolvimento.....	1.034	1.880	2.266	3.110
Negociação e Intermediação de Valores.....	511.886	3.349.725	1.142.905	3.765.737	Dívidas Subordinadas (Notas 20 e 33b).....	2.615.610	2.181.161	2.581.899	2.141.981
Créditos Específicos.....	-	-	2.819	2.658	Diversas (Nota 21b).....	10.183.731	10.847.007	31.970.446	28.675.534
Créditos com Seguros e Resseguros e Ativos de Resseguros -									
Provisões Técnicas.....	-	-	3.498.202	2.710.945					
Diversos (Nota 11b).....	14.424.786	11.546.461	41.133.710	33.963.552					
Provisão para Outros Créditos de Liquidação Duvidosa (Notas 3g,									
10f, 10g e 10h).....	(213.730)	(220.260)	(817.068)	(826.832)	EXIGÍVEL A LONGO PRAZO.....	226.191.762	187.230.788	208.396.101	216.360.954
OUTROS VALORES E BENS (Nota 12).....	900.102	669.040	3.100.084	2.442.213	DEPÓSITOS (Notas 3o e 17a).....	94.046.919	68.895.580	51.718.125	63.939.930
Outros Valores e Bens.....	773.043	445.040	1.481.238	1.101.430	Depósitos Interfinanceiros.....	42.500.210	5.078.710	203.820	100.574
Provisões para Desvalorizações.....	(204.559)	(134.927)	(562.494)	(475.173)	Depósitos a Prazo (Notas 17a e 33b).....	51.546.709	63.816.870	51.514.305	63.839.356
Despesas Antecipadas (Notas 3i e 12b).....	331.618	358.927	2.181.340	1.815.956	CAPTAÇÕES NO MERCADO ABERTO (Notas 3o e 17b).....	18.804.084	23.039.610	16.534.931	20.269.199
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO.....	231.839.345	192.488.122	292.580.021	237.330.661	Carteira Própria.....	18.804.084	23.039.610	16.534.931	20.269.199
APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ (Notas 3d e 7) ...	24.239.022	24.246.436	822.535	861.938	RECURSOS DE EMISSÃO DE TÍTULOS (Notas 17c e 33b)	42.872.036	21.139.829	36.874.654	21.139.829
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros.....	24.239.022	24.246.436	822.535	861.938	Recursos de Letras Imobiliárias, Hipotecárias, de Crédito e Similares	35.546.124	12.098.236	29.548.742	12.098.236
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS					Obrigações por Títulos e Valores Mobiliários no Exterior.....	7.325.912	9.041.593	7.325.912	9.041.593
FINANCEIROS DERIVATIVOS (Notas 3e, 3f, 8 e 33b)	75.165.118	56.029.974	117.268.259	83.674.776	OBRIGAÇÕES POR EMPRÉSTIMOS (Notas 18a e 33b)	1.003.729	856.095	1.036.109	849.162
Carteira Própria	15.181.849	12.498.370	56.687.389	61.072.453	Empréstimos no País - Outras Instituições.....	-	-	9.914	8.282
Vinculados a Compromissos de Recompra	54.859.094	38.868.715	55.122.833	17.584.243	Empréstimos no Exterior.....	1.003.729	856.095	1.026.195	840.880
Instrumentos Financeiros Derivativos (Notas 3f, 8e II e 33b).....	745.467	575.681	751.511	575.482	OBRIGAÇÕES POR REPASSES DO PAÍS - INSTITUIÇÕES				
Vinculados ao Banco Central	-	1.498.742	-	1.498.742	OFICIAIS (Notas 18b e 33b).....	28.346.023	23.569.836	28.460.620	23.725.289
Moedas de Privatização.....	6.898	7.402	65.509	73.917	BNDES	8.606.309	7.377.168	8.606.309	7.377.168
Vinculados à Prestação de Garantias.....	4.011.788	113.944	4.339.865	402.819	CEF	18.852	37.173	18.852	37.173
Títulos Objeto de Operações Compromissadas com Livre					FINAME.....	19.720.496	16.155.495	19.835.093	16.309.696
Movimentação	360.022	2.467.120	301.152	2.467.120	Outras Instituições.....	366	-	366	1.252
RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS.....	583.626	555.758	583.626	555.758	INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS (Notas 3f, 8e II e 33b)	695.341	865.476	726.632	875.062
Créditos Vinculados (Nota 9):					Instrumentos Financeiros Derivativos.....	695.341	865.476	726.632	875.062
- SFH - Sistema Financeiro da Habitação.....	583.626	555.758	583.626	555.758	PROVISÕES TÉCNICAS DE SEGUROS, PREVIDÊNCIA E				
OPERAÇÕES DE CRÉDITO (Notas 3g, 10 e 33b)	112.469.332	93.696.372	135.500.718	115.648.226	CAPITALIZAÇÃO (Notas 3p e 22)	-	-	23.487.577	24.877.162
Operações de Crédito:					OUTRAS OBRIGAÇÕES.....	40.423.630	48.864.362	49.557.453	60.685.321
- Setor Público.....	2.143.961	90.835	2.143.961						



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - Em Reais mil

Eventos	CAPITAL SOCIAL REALIZADO	RESERVAS DE CAPITAL	RESERVAS DE LUCROS		AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL		AÇÕES EM TESOURARIA	LUCROS ACUMULADOS	TOTAIS
		ÁGIO POR SUBSCRIÇÃO DE AÇÕES	LEGAL	ESTATUTÁRIA	PRÓPRIAS	CONTROLADAS			
Saldos em 30.6.2013.....	38.100.000	11.441	4.131.866	25.888.925	(2.000.688)	93.270	(197.301)	-	66.027.513
Aquisição de Ações em Tesouraria	-	-	-	-	-	-	(71.792)	-	(71.792)
Ajustes de Avaliação Patrimonial (1)	-	-	-	-	1.135.315	(282.340)	-	-	852.975
Lucro Líquido.....	-	-	-	-	-	-	-	6.143.190	6.143.190
Destinações: - Reservas.....	-	-	307.159	3.823.947	-	-	-	(4.131.106)	-
- Juros sobre o Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	-	-	-	-	-	-	-	(1.158.226)	(1.158.226)
- Dividendos Provisionados.....	-	-	-	-	-	-	-	(853.858)	(853.858)
Saldos em 31.12.2013.....	38.100.000	11.441	4.439.025	29.712.872	(865.373)	(189.070)	(269.093)	-	70.939.802
Saldos em 31.12.2011.....	30.100.000	11.441	3.269.412	23.463.119	(328.343)	(750.856)	(183.109)	-	55.581.664
Aquisição de Ações em Tesouraria	-	-	-	-	-	-	(14.192)	-	(14.192)
Ajustes de Avaliação Patrimonial.....	-	-	-	-	1.215.032	5.778.709	-	-	6.993.741
Lucro Líquido.....	-	-	-	-	-	-	-	11.381.244	11.381.244
Destinações: - Reservas.....	-	-	569.062	6.917.184	-	-	-	(7.486.246)	-
- Juros sobre o Capital Próprio Pagos.....	-	-	-	-	-	-	-	(3.261.307)	(3.261.307)
- Dividendos Pagos	-	-	-	-	-	-	-	(633.691)	(633.691)
Saldos em 31.12.2012.....	30.100.000	11.441	3.838.474	30.380.303	886.689	5.027.853	(197.301)	-	70.047.459
Aumento de Capital Social com Reservas	8.000.000	-	-	(8.000.000)	-	-	-	-	-
Aquisição de Ações em Tesouraria	-	-	-	-	-	-	(71.792)	-	(71.792)
Ajustes de Avaliação Patrimonial (1)	-	-	-	-	(1.752.062)	(5.216.923)	-	-	(6.968.985)
Lucro Líquido.....	-	-	-	-	-	-	-	12.011.028	12.011.028
Destinações: - Reservas.....	-	-	600.551	7.332.569	-	-	-	(7.933.120)	-
- Juros sobre o Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	-	-	-	-	-	-	-	(3.224.050)	(3.224.050)
- Dividendos Provisionados.....	-	-	-	-	-	-	-	(853.858)	(853.858)
Saldos em 31.12.2013.....	38.100.000	11.441	4.439.025	29.712.872	(865.373)	(189.070)	(269.093)	-	70.939.802

(1) No 2º semestre de 2013 e no exercício em 31 de dezembro de 2013, inclui o resultado da alienação e aquisição de TVM, classificados como "Disponível para Venda" no montante de R\$ 41.945.300 mil, que representou a realização da menos valia no montante de R\$ 6.117.649 mil (R\$ 3.670.589 mil - líquido de impostos), propiciando o realinhamento das taxas a mercado desses papéis (Nota 8h) e adicionalmente, foram reclassificados R\$ 19.121.109 mil da categoria "Títulos Disponíveis para Venda" para a categoria "Títulos Mantidos até o Vencimento", em função da reclassificação realizada pelo Grupo Segurador, em decorrência da mudança da intenção da Administração. A marcação a mercado desses títulos, no montante de R\$ 479.358 mil, foi mantida no Patrimônio Líquido e será reconhecida no resultado pelo prazo remanescente dos títulos, conforme a Circular nº 3.068/01 do Bacen (Nota 8d-4).

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO EM 31 DE DEZEMBRO - Em Reais mil

Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais:	BRADESCO MÚLTIPLO				BRADESCO CONSOLIDADO			
	2013		2012		2013		2012	
	2º Semestre	Exercício	2º Semestre	Exercício	2º Semestre	Exercício	2º Semestre	Exercício
Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	3.934.723	8.583.804	9.684.398	6.412.838	14.150.289	14.334.815		
Ajustes ao Lucro Líquido antes dos Impostos	(2.304.362)	764.237	6.499.129	12.101.423	24.658.467	30.933.898		
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	4.843.805	9.856.559	9.605.568	6.397.642	13.480.630	13.932.823		
Depreciações e Amortizações	1.585.210	2.677.760	3.797.432	1.449.324	2.879.862	3.905.730		
Perdas por Impairment/Provisões por Desvalorização de Ativos	182.115	182.115	526.183	739.251	739.251	1.417.416		
(Reversões)/Despesas com Provisões Cíveis, Trabalhistas e Fiscais.....	(983.737)	416.436	2.827.748	(971.303)	1.204.617	4.302.748		
Despesas com Atualização e Juros de Provisões Técnicas de Seguros, Previdência e Capitalização	-	-	-	3.949.889	5.858.966	7.990.365		
Resultado de Participações em Coligadas	(8.887.287)	(15.438.842)	(12.469.808)	(27.796)	(43.016)	(148.150)		
(Ganho)/Perda na Venda de Investimentos	-	(26.806)	-	(62.849)	(229.415)	(826.779)		
(Ganho)/Perda na Venda de Imobilizado	3.216	7.795	7.343	13.935	25.688	8.934		
(Ganho)/Perda na Venda de Bens não de Uso Próprio	63.983	87.316	61.514	199.078	285.584	203.885		
Outros	888.333	3.001.904	2.143.149	414.252	456.300	146.926		
Lucro Líquido Ajustado antes do Imposto	1.630.361	9.348.041	16.183.527	18.514.261	38.808.756	45.268.713		
(Aumento)/Redução em Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	9.137.955	64.149.898	(68.063.100)	25.839.391	86.506.991	(48.316.642)		
(Aumento)/Redução em Títulos para Negociação e Instrumentos Financeiros Derivativos	(1.890.539)	23.925.918	42.240.382	(15.919.319)	13.896.386	10.018.243		
Redução em Relações Interfinanceiras e Interdependências	3.401.085	956.338	1.434.129	3.358.922	1.391.560	938.274		
(Aumento) em Operações de Crédito e de Arrendamento Mercantil.....	(18.450.176)	(37.235.762)	(24.896.922)	(21.135.061)	(42.042.854)	(31.393.554)		
(Aumento) em Créditos com Seguros e Resseguros e Ativos de Resseguros - Provisões Técnicas	-	-	-	(35.825)	(787.257)	(385.829)		
Aumento em Provisões Técnicas de Seguros, Previdência e Capitalização.....	-	-	-	460.359	6.152.725	12.574.064		
Aumento/(Redução) em Resultados de Exercícios Futuros	1.722	(3.039)	5.187	15.659	19.086	(13.683)		
(Aumento)/Redução em Outros Créditos e Outros Valores e Bens.....	2.247.412	(4.351.490)	4.861.998	(2.501.832)	(5.033.091)	(10.152.578)		
(Aumento)/Redução em Depósitos Compulsórios no Banco Central do Brasil.....	(5.411.402)	(6.450.789)	22.687.405	(5.133.943)	(7.428.572)	23.258.339		
Aumento/(Redução) em Depósitos.....	17.607.455	19.938.084	(4.969.260)	9.577.520	6.205.521	(5.566.702)		
Aumento/(Redução) em Captações no Mercado Aberto.....	(11.509.683)	5.848.692	64.636.459	(10.546.324)	687.644	58.142.925		
Aumento em Recursos de Emissão de Títulos.....	4.096.486	10.022.925	10.038.129	3.833.383	6.294.686	9.837.144		
Aumento/(Redução) em Obrigações por Empréstimos e Repasses	6.575.884	11.116.997	(9.008.110)	6.973.833	11.908.697	(9.060.780)		
Aumento/(Redução) em Outras Obrigações (1)	(14.356.793)	(8.716.824)	6.023.769	(8.562.241)	(6.142.931)	11.481.718		
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(16.782)	(16.782)	(551.171)	(1.758.066)	(6.194.554)	(6.226.715)		
Caixa Líquido Proveniente/(Utilizado) das Atividades Operacionais	(6.937.015)	88.532.207	60.622.318	2.980.717	104.242.793	60.402.937		
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos:								
(Aumento)/Redução em Títulos Mantidos até o Vencimento	(46.086)	(323.518)	639.362	(161.113)	45.577	(634.597)		
Alienação/Vencimento e Juros Recebidos de Títulos Disponíveis para Venda (2)	54.676.733	79.188.084	66.041.337	64.575.297	74.614.847	96.513.014		
Alienação de Bens Não de Uso Próprio	99.647	166.493	88.986	358.642	563.253	266.328		
Alienação de Investimentos	245	245	25.059	133.680	332.115	1.029.533		
Alienação de Imobilizado de Uso e de Arrendamento Operacional	846.402	1.666.576	1.642.506	111.416	375.714	395.702		
Aquisição de Títulos Disponíveis para Venda (2)	(38.636.585)	(95.870.518)	(100.856.105)	(53.895.798)	(101.422.702)	(146.239.823)		
Aquisição de Bens Não de Uso Próprio	(436.870)	(667.078)	(351.690)	(827.904)	(1.356.469)	(808.977)		
Aquisição de Investimentos	(210.000)	(217.608)	(21.476.254)	(10.844)	(87.286)	(38.757)		
Aquisição de Imobilizado de Uso e de Arrendamento Operacional	(140.542)	(490.641)	(999.177)	(793.422)	(1.370.867)	(1.726.818)		
Aquisição de Intangível.....	(845.377)	(2.030.993)	(2.015.685)	(879.382)	(2.602.602)	(2.645.950)		
Aquisição de Diferido.....	-	-	(24.657)	-	-	-		
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio Recebidos	1.806.874	2.397.750	3.695.329	167.571	347.562	95.857		
Caixa Líquido Proveniente/(Utilizado) nas Atividades de Investimentos.....	17.114.441	(16.181.208)	(53.590.989)	8.778.143	(30.560.858)	(53.794.488)		
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento:								
Aumento/(Redução) em Dívidas Subordinadas	(338.986)	1.027.820	7.950.672	(337.103)	1.033.289	7.941.622		
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio Pagos	(1.753.753)	(4.542.256)	(3.746.393)	(1.504.869)	(4.293.372)	(3.746.393)		
Participações dos Acionistas Minoritários	-	-	-	(17.492)	(80.207)	(94.569)		
Aquisições de Ações Próprias.....	(71.792)	(71.792)	(14.192)	(71.792)	(71.792)	(14.192)		
Caixa Líquido Proveniente/(Utilizado) nas Atividades de Financiamento	(2.164.531)	(3.586.228)	4.190.087	(1.931.256)	(3.412.082)	4.086.468		
Aumento/(Redução) Líquida, de Caixa e Equivalentes de Caixa	8.012.895	68.764.771	11.221.416	9.827.604	70.269.853	10.694.917		
Caixa e Equivalentes de Caixa - Início do Período								
Caixa e Equivalentes de Caixa - Fim do Período	109.132.311	48.380.435	37.159.019	107.997.318	47.555.069	36.860.152		
Aumento/(Redução) Líquida, de Caixa e Equivalentes de Caixa	117.145.206	117.145.206	48.380.435	117.824.922	47.555.069	47.555.069		
Aumento/(Redução) Líquida, de Caixa e Equivalentes de Caixa	8.012.895	68.764.771	11.221.416	9.827.604	70.269.853	10.694.917		

(1) No 2º semestre e no exercício de 2013, inclui as baixas de processos, que foram objetos de adesão ao programa de parcelamento e pagamentos à vista de débitos tributários - Lei nº 12.865/13 (Nota 19); e

(2) No 2º semestre e no exercício de 2013, inclui a alienação e aquisição de TVM, com as mesmas características, classificados como "Disponível para Venda", no montante de R\$ 35.084.703 mil no Bradesco Múltiplo e R\$ 41.945.300 mil no Bradesco Consolidado, que propiciou o realinhamento das taxas a mercado desses papéis.

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO EM 31 DE DEZEMBRO - Em Reais mil

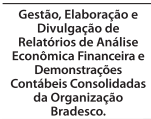
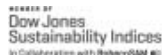
Descrição	BRADESCO MÚLTIPLO						BRADESCO CONSOLIDADO					
	2013			2012			2013			2012		
	2º Semestre	%	Exercício	%	Exercício	%	2º Semestre	%	Exercício	%	Exercício	%
1 - Receitas.....	38.995.886	359,4	76.245.289	345,7	74.683.867	330,8	50.607.089	322,2	96.464.443	300,7	95.409.098	304,2
1.1) Intermediação Financeira.....	38.402.834	354,0	76.983.113	349,1	78.684.684	348,4	43.796.626	278,8	88.161.076	274,8	96.664.366	308,2
1.2) Prestação de Serviços.....	5.032.719	46,4	9.771.037	44,3	8.664.937	38,4	10.064.981	64,1	19.459.599	60,7	17.069.841	54,4
1.3) Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa.....	(4.843.805)	(44,7)	(9.856.559)	(44,7)	(9.605.568)	(42,5)	(6.397.642)	(40,7)	(13.480.630)	(42,0)	(13.932.823)	(44,4)
1.4) Outras	404.138	3,7	(652.302)	(3,0)	(3.060.186)	(13,5)	3.143.124	20,0	2.324.398	7,2	(4.392.286)	(14,4)
2 - Despesas de Intermediação Financeira.....	(31.894.184)	(294,0)	(59.711.705)	(270,7)	(53.631.740)	(237,5)	(27.272.620)	(173,6)	(49.704.096)	(154,9)	(48.974.131)	(156,2)
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros.....	(3.555.524)	(32,7)	(7.239.899)	(32,9)	(7.138.824)	(31,7)	(6.201.443)	(39,6)	(11.841.677)	(36,9)	(11.314.121)	(36,0)
Materiais, água, energia e gás.....	(203.709)	(1,9)	(407.873)	(1,8)	(442.208)	(2,0)	(270.180)	(1,7)	(535.141)	(1,7)	(576.407)	(1,8)
Serviços de terceiros	(911.743)	(8,4)	(1.741.952)	(7,9)	(1.690.697)	(7,5)	(1.963.723)	(12,6)	(3.665.502)	(11,4)	(3.407.910)	(10,9)
Comunicação	(483.401)	(4,5)	(964.004)	(4,4)	(1.078.349)	(4,8)	(812.767)	(5,2)	(1.608.216)	(5,0)	(1.661.941)	(5,3)
Serviços do sistema financeiro	(278.120)	(2,6)	(566.979)	(2,6)	(492.530)	(2,2)	(364.331)	(2,3)	(732.381)	(2,3)	(655.972)	(2,1)
Propaganda, promoções e publicidade.....	(292.486)	(2,7)	(487.476)	(2,2)	(509.909)	(2,3)	(462.401)	(2,9)	(792.519)	(2,5)	(798.490)	(2,5)
Transporte	(365.021)	(3,4)	(712.943)	(3,2)	(756.354)	(3,3)	(428.240)	(2,7)	(832.345)	(2,6)	(867.130)	(2,8)
Processamento de dados	(443.179)	(4,1)	(865.580)	(3,9)	(787.317)	(3,5)	(682.200)	(4,3)	(1.297.411)	(4,0)	(1.115.347)	(3,6)
Manutenção e conservação de bens	(448.647)	(4,1)	(865.052)	(3,9)	(805.346)	(3,6)	(345.514)	(2,2)	(661.094)	(2,1)	(607.926)	(1,9)
Segurança e vigilância	(251.960)	(2,3)	(488.035)	(2,2)	(422.596)	(1,9)	(255.194)	(1,6)	(494.585)	(1,5)	(428.023)	(1,4)
Viagens	(20.778)	(0,2)	(38.281)	(0,2)	(43.086)	(0,2)	(77.033)	(0,5)	(138.011)	(0,4)	(138.882)	(0,4)
Outras	143.520	1,5	(101.724)	(0,6)	(110.432)	(0,4)	(539.860)	(3,6)	(1.084.472)	(3,4)	(1.056.093)	(3,3)
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3).....	3.546.178	32,7	9.293.685	42,1	13.913.303	61,6	17.133.026	109,0	34.918.670	108,9	35.120.846	112,0
5 - Depreciação e Amortização	(1.585.210)	(14,6)	(2.677.760)	(12,1)	(3.797.432)	(16,8)	(1.449.324)	(9,2)	(2.879.862)	(9,0)	(3.905.730)	(12,5)
6 - Valor Adicionado Líquido Produzido pela Entidade (4-5).....	1.960.968	18,1	6.615.925	30,0	10.115.871	44,8	15.683.702	99,8	32.038.808	99,9	31.215.116	99,5
7 - Valor Adicionado Recebido em Transferência ... Resultado de Participações em Controladas e Coligadas	8.887.287	81,9	15.438.842	70,0	12.469.808	55,2	27.796	0,2	43.016	0,1	148.150	0,5
8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7).....	10.848.255	100,0	22.054.767	100,0	22.585.679	100,0	15.711.498	100,0	32.081.824	100,0	31.363.266	100,0
9 - Distribuir Valor Adicionado	10.848.255	100,0	22.054.767	100,0	22.585.679	100,0	15.711.498	100,0	32.081.824	100,0	31.363.266	100,0
9.1) Pessoal	4.581.658	42,2	8.817.632	40,0	8.234.107	36,5	5.917.197	37,7	11.352.716	35,5	10.542.767	33,6
Proventos	2.419.602	22,3	4.710.673	21,4	4.473.498	19,8	3.104.526	19,8	6.017.209	18,8	5.683.536	18,1
Benefícios	1.086.424	10,0	2.112.723	9,6	1.968.909	8,7	1.390.550	8,9	2.701.970	8,4	2.523.090	8,0
FGTS	253.495	2,3	478.981	2,2	420.582	1,9	308.411	2,0	585.114	1,8	522.757	1,7
Outros	822.137	7,6	1.515.255	6,8	1.371.118	6,1	1.113.710	7,0	2.048.423	6,5	1.813.384	5,8
9.2) Impostos, Taxas e Contribuições	(642.676)	(5,9)	(290.259)	(1,4)	1.563.015	6,9	3.182.757	20,2	7.779.328	24,2	8.579.935	27,4
Federais	(834.414)	(7,7)	(674.346)	(3,1)	1.214.244	5,4	2.863.735	18,1	7.145.573	22,3	7.998.861	25,5
Estaduais	1.540	-	2.869	-	2.325	-	8.320	0,1	12.713	-	22.446	0,1
Municipais	190.198	1,8	381.218	1,7	346.446	1,5	310.702	2,0	621.042	1,9	558.628	1,8
9.3) Remuneração de Capitais de Terceiros	766.083	7,1	1.516.366	6,9	1.407.313	6,3	427.429	2,7	841.304	2,6	791.815	2,5
Aluguéis	559.465	5,2	1.102.225	5,0	989.204	4,4	422.263	2,7	830.841	2,6	781.169	2,5
Arrendamento de bens	206.618	1,9	414.141	1,9	418.109	1,9	5.166	-	10.463	-	10.646	-
9.4) Remuneração de Capitais Próprios	6.143.190	56,6	12.011.028	54,5	11.381.244	50,3	6.184.115	39,4	12.108.476	37,7	11.448.749	36,5
Juros sobre o capital próprio/dividendos	2.012.084	18,5	4.077.908	18,5	3.894.998	17,2	2.012.084	12,8	4.077.908	12,7	3.894.998	12,4
Lucros retidos	4.131.106	38,1	7.933.120	36,0	7.486.246	33,1	4.131.106	26,3	7.933.120	24,7	7.486.246	23,9
Participação dos minoritários nos lucros retidos	-	-	-	-	-	-	40.925	0,3	97.448	0,3	67.505	0,2



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Apresentamos as Notas Explicativas que integram o conjunto das Demonstrações Contábeis do Bradesco, distribuídas da seguinte forma:

- | | | |
|--|---|--|
| 1) CONTEXTO OPERACIONAL | 13) INVESTIMENTOS | 24) PATRIMÔNIO LÍQUIDO (CONTROLADOR) |
| 2) APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS | 14) IMOBILIZADO DE USO E DE ARRENDAMENTO | 25) RECEITAS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS |
| 3) PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS | 15) DIFERIDO | 26) DESPESAS DE PESSOAL |
| 4) INFORMAÇÕES PARA EFEITO DE COMPARABILIDADE | 16) INTANGÍVEL | 27) OUTRAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS |
| 5) BALANÇO PATRIMONIAL E DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADOS POR SEGMENTO DE NEGÓCIO - CONSOLIDADO | 17) DEPÓSITOS, CAPTAÇÕES NO MERCADO ABERTO E RECURSOS DE EMISSÃO DE TÍTULOS | 28) DESPESAS TRIBUTÁRIAS |
| 6) CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA | 18) OBRIGAÇÕES POR EMPRÉSTIMOS E REPASSES | 29) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS |
| 7) APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ | 19) PROVISÕES, ATIVOS E PASSIVOS CONTINGENTES E OBRIGAÇÕES LEGAIS - FISCAIS E PREVIDENCIÁRIAS | 30) OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS |
| 8) TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS | 20) DÍVIDAS SUBORDINADAS | 31) RESULTADO NÃO OPERACIONAL |
| 9) RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS - CRÉDITOS VINCULADOS | 21) OUTRAS OBRIGAÇÕES | 32) TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS (DIRETAS E INDIRETAS) |
| 10) OPERAÇÕES DE CRÉDITO | 22) OPERAÇÕES DE SEGUROS, PREVIDÊNCIA E CAPITALIZAÇÃO | 33) INSTRUMENTOS FINANCEIROS |
| 11) OUTROS CRÉDITOS | 23) PARTICIPAÇÃO MINORITÁRIA NAS CONTROLADAS | 34) BENEFÍCIOS A EMPREGADOS |
| 12) OUTROS VALORES E BENS | | 35) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL |
| | | 36) OUTRAS INFORMAÇÕES |

1) CONTEXTO OPERACIONAL

O Banco Bradesco S.A. (Bradesco) é uma companhia aberta de direito privado que, operando na forma de Banco Múltiplo, desenvolve atividades bancárias em todas as modalidades autorizadas, por meio de suas carteiras comerciais, de operações de câmbio, de crédito ao consumidor e de crédito imobiliário. Por intermédio de suas controladas, atua direta e indiretamente, em diversas outras atividades, com destaque para Arrendamento Mercantil, Banco de Investimentos, Corretora de Títulos e Valores Mobiliários, Administração de Consórcios, Cartões de Crédito, Empreendimentos Imobiliários, Seguros, Previdência e Capitalização. As operações são conduzidas no contexto do conjunto das empresas da Organização Bradesco, atuando no mercado de modo integrado.

2) APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis consolidadas do Bradesco abrangem as demonstrações contábeis do Banco Bradesco, suas agências no exterior, empresas controladas e empresas de controle compartilhado, no País e no exterior, bem como entidades de propósito específico (EPE), e foram elaboradas a partir de diretrizes contábeis emanadas das Leis nº 4.595/64 (Lei do Sistema Financeiro Nacional) e nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações), com as alterações introduzidas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, para a contabilização das operações, associadas às normas e instruções do Conselho Monetário Nacional (CMN), do Banco Central do Brasil (Bacen), da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), quando aplicável, do Conselho Nacional de Seguros Privados (CNSP), da Superintendência de Seguros Privados (Susep) e da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS). As demonstrações contábeis das sociedades de arrendamento mercantil incluídas nesta consolidação foram preparadas pelo método financeiro, com a reclassificação do imobilizado de arrendamento para a rubrica de operações de arrendamento mercantil, deduzido do valor residual recebido antecipadamente.

Para a elaboração dessas demonstrações contábeis consolidadas, foram eliminadas as participações de uma empresa em outra, os saldos de contas patrimoniais, as receitas, as despesas e os lucros não realizados entre as empresas, bem como foram destacadas as parcelas do lucro líquido e do patrimônio líquido referentes às participações dos acionistas minoritários. No caso dos investimentos nas sociedades em que o controle acionário é compartilhado com outros acionistas, os componentes do ativo, do passivo e do resultado foram agregados às demonstrações contábeis consolidadas na proporção da participação no capital social de cada investida. Os ágio apurados nas aquisições de investimentos em empresas controladas/coligadas e empresas de controle compartilhado estão apresentados em investimentos e intangível (Nota 16a). A variação cambial das operações das agências e dos investimentos no exterior está apresentada nas rubricas de resultado com instrumentos financeiros derivativos e de operações de empréstimos e repasses, para eliminar o efeito dos instrumentos de proteção desses investimentos.

As demonstrações contábeis incluem estimativas e premissas, tais como: a mensuração de perdas estimadas com operações de crédito; estimativas do valor justo de determinados instrumentos financeiros; provisões civis, fiscais e trabalhistas; perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) de títulos e valores mobiliários classificados nas categorias de títulos disponíveis para venda e títulos mantidos até o vencimento e ativos não financeiros; cálculo de provisões técnicas de seguros, planos de previdência complementar e capitalização; e a determinação da vida útil de determinados ativos. Os resultados efetivos podem ser diferentes daqueles estabelecidos por essas estimativas e premissas.

As demonstrações contábeis consolidadas do Bradesco foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de janeiro de 2014.

Destacamos as principais sociedades, com participação direta e indireta, incluídas nas demonstrações contábeis consolidadas:

	Atividade	Participação total	
		31 de dezembro de 2013	31 de dezembro de 2012
Ramo Financeiro - País			
Alvorada Cartões, Crédito, Financiamento e Investimento S.A.	Bancária	100,00%	100,00%
Banco Alvorada S.A. (1)	Bancária	99,99%	99,95%
Banco Bradesco Financiamentos S.A.	Bancária	100,00%	100,00%
Banco Bankpar S.A.	Bancária	100,00%	100,00%
Banco Bradesco BBI S.A.	Banco de investimentos	98,35%	98,35%
Banco Boavista Interatlântico S.A.	Bancária	100,00%	100,00%
Banco CBSS S.A. (2)	Bancária	100,00%	100,00%
Banco Bradesco Cartões S.A.	Cartões	100,00%	100,00%
Bradesco Administradora de Consórcios Ltda.	Adm. de consórcios	100,00%	100,00%
Banco Bradesco BERJ S.A. (3)	Bancária	100,00%	100,00%
Bradesco Leasing S.A. Arrendamento Mercantil	Arrendamento	100,00%	100,00%
Bradesco S.A. Corretora de Títulos e Valores Mobiliários	Corretora	100,00%	100,00%
BRAM - Bradesco Asset Management S.A. DTVM	Adm. de ativos	100,00%	100,00%
Ágora Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.	Corretora	100,00%	100,00%
Banco Bradescard S.A.	Cartões	100,00%	100,00%
Cielo S.A. (4)	Prestação de serviços	28,65%	28,65%
Cia. Brasileira de Soluções e Serviços - Alelo (4)	Prestação de serviços	50,01%	50,01%
Tempo Serviços Ltda.	Prestação de serviços	100,00%	100,00%
Ramo Financeiro - Exterior			
Banco Bradesco Argentina S.A.	Bancária	99,99%	99,99%
Banco Bradesco Europa S.A.	Bancária	100,00%	100,00%
Banco Bradesco S.A. Grand Cayman Branch (5)	Bancária	100,00%	100,00%
Banco Bradesco New York Branch	Bancária	100,00%	100,00%
Bradesco Securities, Inc.	Corretora	100,00%	100,00%
Bradesco Securities, UK	Corretora	100,00%	100,00%
Ramo Segurador, de Previdência e de Capitalização			
Bradesco Argentina de Seguros S.A.	Seguradora	99,90%	99,90%
Bradesco Auto/RE Companhia de Seguros	Seguradora	100,00%	100,00%
Bradesco Capitalização S.A.	Capitalização	100,00%	100,00%
Bradesco Saúde S.A.	Seguradora/saúde	100,00%	100,00%
Odontoprev S.A.	Saúde dental	43,50%	43,50%
Bradesco Seguros S.A.	Seguradora	100,00%	100,00%
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Previdência/seguradora	100,00%	100,00%
Atlântica Companhia de Seguros	Seguradora	100,00%	100,00%
Outras Atividades			
Andorra Holdings S.A.	Holding	100,00%	100,00%
Bradseg Participações S.A.	Holding	100,00%	100,00%
Bradescor Corretora de Seguros Ltda.	Corretora de seguros	100,00%	100,00%
Bradesplan Participações Ltda.	Holding	100,00%	100,00%
BSP Empreendimentos Imobiliários S.A.	Imobiliária	100,00%	100,00%
Cia. Securitizadora de Créditos Financeiros Rubi	Aquisição de créditos	100,00%	100,00%
Columbus Holdings S.A.	Holding	100,00%	100,00%
Nova Paitol Participações Ltda.	Holding	100,00%	100,00%
Scopus Tecnologia Ltda.	Informática	100,00%	100,00%
União Participações Ltda.	Holding	100,00%	100,00%

- (1) Aumento na participação por aquisição de ações ocorrida em fevereiro de 2013;
(2) Nova denominação da Bankpar Arrendamento Mercantil S.A.;
(3) Nova denominação do Banco BERJ S.A.;
(4) Empresa consolidada proporcionalmente, em consonância com a Resolução nº 2.723/00 do CMN e Instrução CVM nº 247/96; e
(5) Está sendo consolidada a entidade de propósito específico denominada *International Diversified Payment Rights Company*, sociedade participante da operação de securitização do fluxo futuro de ordens de pagamento recebidas do exterior (Nota 17d).

3) PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

a) Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações contábeis consolidadas estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional do Bradesco. Substancialmente, as operações das agências e controladas no exterior são, na essência, uma extensão das atividades do Brasil, portanto, os ativos, os passivos e o resultado são ajustados às práticas contábeis vigentes no Brasil e convertidos para reais, de acordo com as taxas de câmbio da moeda local. Ganhos e perdas resultantes do processo de conversão são alocados no resultado do período nas rubricas de "Instrumentos Financeiros Derivativos" e "Operações de Empréstimos e Repasses".

b) Apuração do resultado

O resultado é apurado de acordo com o regime de competência, que estabelece que as receitas e despesas devem ser incluídas na apuração dos resultados dos períodos em que ocorrerem, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente do recebimento ou pagamento.

As operações com taxas prefixadas são registradas pelo valor de resgate e as receitas e despesas correspondentes ao período futuro são apresentadas em conta redutora dos respectivos ativos e passivos. As receitas e despesas de natureza financeira são contabilizadas pelo critério *pro rata dia* e calculadas com base no método exponencial, exceto aquelas relativas a títulos descontados ou relacionadas a operações no exterior, que são calculadas com base no método linear.

As operações com taxas pós-fixadas ou indexadas a moedas estrangeiras são atualizadas até a data do balanço.

Os prêmios de seguros e coseguros, deduzidos dos prêmios cedidos em coseguro, e as comissões correspondentes são registradas quando da emissão das respectivas apólices/certificados/endossos e faturas, ou pelo início de vigência do risco para os casos em que o risco tem início antes da emissão, e apropriados, em bases lineares, no decorrer do prazo de vigência das apólices, por meio de constituição e reversão da provisão de prêmios não ganhos e dos custos de aquisição diferidos. As receitas de prêmios e os correspondentes custos de aquisição diferidos, relativos aos riscos vigentes ainda sem emissão das respectivas apólices, são reconhecidos ao resultado no início da cobertura do risco, em bases estimadas.

Os prêmios de seguro saúde são registrados quando do início de vigência do risco, deduzidos da parcela de prêmios correspondente ao período de risco a decorrer.

As receitas e despesas decorrentes de operações de seguros do ramo "DPVAT" são contabilizadas com base nas informações recebidas da Seguradora Líder dos Consórcios do Seguro DPVAT S.A.

As operações de coseguros aceitos e de retrocessões são contabilizadas com base nas informações recebidas das congêneres e do IRB - Brasil Resseguros S.A. (IRB), respectivamente. As operações de resseguro são registradas com base em prestações de contas que estão sujeitas à análise pelos resseguradores. O diferimento dos prêmios de resseguros cedidos é realizado de modo consistente com o respectivo prêmio de seguro relacionado e/ou contrato de resseguro.

As angariações e agenciamento das operações de seguros saúde são diferidos e apropriados ao resultado, de maneira linear, de acordo com o tempo médio de permanência dos beneficiários apurado por meio de estudo técnico, conforme previsto na Resolução Normativa ANS nº 314/12.

As contribuições de planos de previdência complementar e os prêmios de seguros de vida com cobertura de sobrevivência são reconhecidos no resultado quando efetivamente recebidos. As rendas com taxa de gestão pagas pelos fundos de investimento especialmente constituídos são apropriadas pelo regime de competência segundo taxas estabelecidas contratualmente.

As receitas dos planos de capitalização são reconhecidas contabilmente quando de seu efetivo recebimento. As receitas com planos de capitalização prescritos não reconhecidas após o período de prescrição, nos termos do artigo 206 do Código Civil Brasileiro. As despesas com colocação de títulos de capitalização, classificadas como "Custos de Aquisição", são reconhecidas contabilmente quando incorridas. As provisões técnicas são constituídas quando do registro contábil das respectivas receitas.

c) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa são representados por disponibilidades em moeda, aplicações em ouro, aplicações no mercado aberto e aplicações em depósitos interfinanceiros, cujo vencimento das operações, na data da efetiva aplicação, seja igual ou inferior a 90 dias e apresentem risco insignificante de mudança de valor justo. Esses recursos são utilizados pelo Bradesco para gerenciamento de seus compromissos de curto prazo.

A composição das disponibilidades e das aplicações registradas em caixa e equivalentes de caixa está apresentada na Nota 6.

d) Aplicações interfinanceiras de liquidez

As operações compromissadas realizadas com acordo de livre movimentação são ajustadas pelo seu valor de mercado. As demais aplicações são registradas ao custo de aquisição, acrescidas dos rendimentos auferidos até a data do balanço, deduzidas de provisão para desvalorização, quando aplicável.

A composição, os prazos e os rendimentos auferidos das aplicações interfinanceiras de liquidez estão apresentados na Nota 7.

e) Títulos e valores mobiliários - Classificação

- Títulos para negociação - adquiridos com o propósito de serem ativa e frequentemente negociados. São registrados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos e ajustados pelo valor de mercado em contrapartida ao resultado do período;
- Títulos disponíveis para venda - são aqueles que não se enquadram como para negociação nem como mantidos até o vencimento. São registrados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos, em contrapartida ao resultado do período e ajustados pelo valor de mercado em contrapartida ao patrimônio líquido, deduzidos dos efeitos tributários, os quais só serão reconhecidos no resultado quando da efetiva realização; e
- Títulos mantidos até o vencimento - adquiridos com a intenção e capacidade financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento. São registrados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos em contrapartida ao resultado do período.

Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias de negociação e disponível para venda, bem como os instrumentos financeiros derivativos, são demonstrados no balanço patrimonial consolidado pelo seu valor justo estimado. O valor justo, geralmente, baseia-se em cotações de preços de mercado ou cotações de preços de mercado para ativos ou passivos com características semelhantes. Se esses preços de mercado não estiverem disponíveis, os valores justos são baseados em cotações de operadores de mercado, modelos de precificação, fluxo de caixa descontado ou técnicas similares, para as quais a determinação do valor justo possa exigir julgamento ou estimativa significativa por parte da Administração.

A classificação, composição e segmentação dos títulos e valores mobiliários estão apresentadas na Nota 8 (a até 4f).

f) Instrumentos financeiros derivativos (ativos e passivos)

São classificados de acordo com a intenção da Administração, na data da contratação da operação, levando-se em consideração se a sua finalidade é para proteção contra risco (*hedge*) ou não.

As operações que envolvem instrumentos financeiros derivativos destinam-se a atender às necessidades próprias para administrar a exposição global do Bradesco, bem como para atender às solicitações de seus clientes, no sentido de administrar suas posições. As valorizações ou desvalorizações são registradas em contas de receitas ou despesas dos respectivos instrumentos financeiros.

Os instrumentos financeiros derivativos utilizados para mitigar os riscos decorrentes das exposições às variações no valor de mercado dos ativos e passivos financeiros são considerados como instrumentos de proteção (*hedge*) e são classificados de acordo com a sua natureza em:

- *Hedge* de risco de mercado: os instrumentos financeiros classificados nesta categoria, bem como seus ativos e passivos financeiros relacionados, objeto de *hedge*, têm seus ganhos e perdas, realizados ou não realizados, registrados em conta de resultado; e
- *Hedge* de fluxo de caixa: os instrumentos financeiros classificados nesta categoria têm parcela efetiva das valorizações ou desvalorizações registrada, líquida dos efeitos tributários, em conta destacada no patrimônio líquido. A parcela não efetiva do respectivo *hedge* é reconhecida diretamente em conta de resultado.

A composição dos valores registrados em instrumentos financeiros derivativos, tanto em contas patrimoniais quanto em contas de compensação, está apresentada na Nota 8 (e até h).

g) Operações de crédito, de arrendamento mercantil, adiantamentos sobre contratos de câmbio, outros créditos com características de concessão de crédito e provisão para créditos de liquidação duvidosa

As operações de crédito, de arrendamento mercantil, adiantamentos sobre contratos de câmbio e outros créditos com características de concessão de crédito são classificados nos respectivos níveis de risco, observando: (i) os parâmetros estabelecidos pela Resolução nº 2.682/99 do CMN, que requerem a sua classificação de riscos em nove níveis, sendo "AA" (risco mínimo) e "H" (risco máximo); e (ii) a avaliação da Administração quanto ao nível de risco.

Essa avaliação, realizada periodicamente, considera a conjuntura econômica, a experiência passada e os riscos específicos e globais em relação às operações, aos devedores e garantidores. Adicionalmente, também são considerados os períodos de atraso definidos na Resolução nº 2.682/99 do CMN, para atribuição dos níveis de classificação dos clientes da seguinte forma:

Período de atraso (1)	Classificação do cliente
- de 15 a 30 dias	B
- de 31 a 60 dias	C
- de 61 a 90 dias	D
- de 91 a 120 dias	E
- de 121 a 150 dias	F
- de 151 a 180 dias	G
- superior a 180 dias	H

(1) Para as operações com prazo a decorrer superior a 36 meses é realizada a contagem em dobro dos períodos de atraso, conforme facultado pela Resolução nº 2.682/99 do CMN.

A atualização (*accrual*) das operações vencidas até o 59º dia é contabilizada em receitas e, a partir do 60º dia, em rendas a apropriar, sendo que o reconhecimento em receitas só ocorrerá quando do seu efetivo recebimento.

As operações em atraso classificadas como nível "H" permanecem nessa classificação por seis meses, quando então, são baixadas contra a provisão existente e controladas em contas de compensação por no mínimo cinco anos.

As operações renegociadas são mantidas, no mínimo, no mesmo nível em que estavam classificadas. As renegociações que já haviam sido baixadas contra a provisão e que estavam controladas em contas de compensação são classificadas como nível "H", e os eventuais ganhos provenientes da renegociação somente são reconhecidos quando efetivamente recebidos. Quando houver amortização significativa da operação, ou quando novos fatos relevantes justificarem a mudança do nível de risco, poderá ocorrer a reclassificação da operação para categoria de menor risco.

A provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa é apurada em valor suficiente para cobrir prováveis perdas e leva em consideração as normas e instruções do CMN e do Bacen, associadas às avaliações realizadas pela Administração na determinação dos riscos de crédito.

As modalidades, valores, prazos, níveis de risco, concentração, setor da atividade econômica, renegociação e receitas das operações de crédito, bem como a composição das despesas e das contas patrimoniais da provisão para créditos de liquidação duvidosa estão apresentados na Nota 10.

Operações de arrendamento mercantil - Bradesco Múltiplo

A carteira de arrendamento mercantil é constituída por contratos celebrados ao amparo da Portaria nº 140/84, do Ministério da Fazenda, que contém cláusulas de: a) não cancelamento; b) opção de compra; e c) atualização pós-fixada ou prefixada e são contabilizados de acordo com as normas estabelecidas pelo Bacen, conforme segue:

I - Arrendamentos a receber

Refletem o saldo das contraprestações a receber, atualizadas de acordo com índices e critérios estabelecidos contratualmente.

II - Rendas a apropriar de arrendamento mercantil e Valor Residual Garantido (VRG)

Registrados pelo valor contratual, em contrapartida às contas retificadoras de Rendas a apropriar de arrendamento mercantil e Valor residual a balancear, ambos apresentados pelas condições pactuadas. O VRG recebido antecipadamente é registrado em Outras Obrigações - Credores por Antecipação do Valor Residual até a data do término contratual. O ajuste a valor presente das contraprestações e do VRG a receber das operações de arrendamento mercantil financeiro é reconhecido como superveniência/insuficiência de depreciação no imobilizado de arrendamento mercantil, objetivando compatibilizar as práticas contábeis. Nas operações que apresentem atraso igual ou superior a sessenta dias, a apropriação ao resultado passa a ocorrer quando do recebimento das parcelas contratuais, de acordo com a Resolução nº 2.682/99 do CMN.

III - Imobilizado de arrendamento

É registrado pelo custo de aquisição, deduzido das depreciações acumuladas. A depreciação é calculada pelo método linear, com o benefício de redução de 30% na vida útil normal do bem, prevista na legislação vigente. As principais taxas anuais de depreciação utilizadas, base para esta redução, são as seguintes: veículos e afins, 20%; móveis e utensílios, 10%; máquinas e equipamentos, 10%; e outros bens, 10% e 20%.

IV - Perdas em arrendamentos

Os prejuízos apurados na venda de bens arrendados são diferidos e amortizados pelo prazo remanescente de vida útil normal dos bens, sendo demonstrados juntamente com o Imobilizado de Arrendamento (Nota 10k).

V - Superveniência (insuficiência) de depreciação

Os registros contábeis das operações de arrendamento mercantil são mantidos conforme exigências legais, específicas para esse tipo de operação. Os procedimentos adotados e sumarizados nos itens "II" a "IV" acima diferem das práticas contábeis previstas na legislação societária brasileira, principalmente no que concerne ao regime de competência no registro das receitas e despesas relacionadas aos contratos de arrendamento mercantil. Em consequência, de acordo com a Circular Bacen nº 1.429/89, foi calculado o valor presente das contraprestações em aberto, utilizando-se a taxa interna de retorno de cada contrato, registrando-se uma receita ou despesa de arrendamento mercantil, em contrapartida às rubricas de superveniência ou insuficiência de depreciação, respectivamente, registradas no Ativo Permanente, com o objetivo de adequar as operações de arrendamento mercantil ao regime de competência (Nota 10k).

h) Imposto de renda e contribuição social (ativo e passivo)

Os créditos tributários de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido, calculados sobre prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social e de adições temporárias, são registrados na rubrica "Outros Créditos - Diversos", e as provisões para as obrigações fiscais diferidas sobre superveniência de depreciação e ajustes a valor de mercado dos títulos e valores mobiliários são registrados na rubrica "Outras Obrigações - Fiscais e Previdenciárias", sendo que para a superveniência de depreciação é aplicada somente a alíquota de imposto de renda.

Os créditos tributários sobre as adições temporárias serão realizados quando da utilização e/ou reversão das respectivas provisões sobre as quais foram constituídos. Os créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social serão realizados de acordo com a geração de lucros tributáveis, observado o limite de 30% do lucro real do período-base. Tais créditos tributários são reconhecidos contabilmente com base nas expectativas atuais de realização, considerando os estudos técnicos e análises realizadas pela Administração.

A provisão para imposto de renda é constituída à alíquota-base de 15% do lucro tributável, acrescida de adicional de 10%. A contribuição social sobre o lucro é calculada considerando a alíquota de 15% para empresas financeiras e do ramo segurador, e de 9% para as demais empresas.

Foram constituídas provisões para os demais impostos e contribuições sociais, de acordo com as respectivas legislações vigentes.

De acordo com a Lei nº 11.941/09, as modificações no critério de reconhecimento de receitas, custos e despesas computadas na apuração do lucro líquido do período, introduzidas pela Lei nº 11.638/07 e pelos artigos 37 e 38 da Lei nº 11.941/09, não terão efeitos para fins de apuração do lucro real, devendo ser considerados, para fins tributários, os métodos e critérios contábeis vigentes em 31 de dezembro de 2007. Para fins contábeis, os efeitos tributários da adoção das mencionadas leis estão registrados nos ativos e passivos diferidos correspondentes.

A composição dos valores de imposto de renda e contribuição social, a demonstração dos seus cálculos, a origem e previsão de realização dos créditos tributários, bem como os valores dos créditos tributários não ativados estão apresentados na Nota 35.

i) Despesas antecipadas

São representadas pelas aplicações de recursos em pagamentos antecipados, cujos direitos de benefícios ou prestação de serviços ocorrerão em períodos futuros, sendo registradas no resultado de acordo com o princípio da competência.

Os custos incorridos que estão relacionados com ativos correspondentes, que gerarão receitas em períodos subsequentes, são apropriados ao resultado de acordo com os prazos e montantes dos benefícios esperados e baixados diretamente no resultado quando os bens e direitos correspondentes já não fizeram parte dos ativos da instituição ou quando não são mais esperados benefícios futuros.

A composição das despesas antecipadas está apresentada na Nota 12b.

j) Investimentos

Os investimentos em empresas coligadas, com influência significativa ou participação de 20% ou mais no capital votante, são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Os incentivos fiscais e outros investimentos são avaliados pelo custo de aquisição, deduzidos de provisão para perdas/redução ao valor recuperável (*impairment*), quando aplicável.

As empresas controladas e de controle compartilhado foram consolidadas e a composição das principais empresas encontra-se na Nota 2. A composição das empresas coligadas, bem como de outros investimentos, encontra-se na Nota 13.

k) Imobilizado

Corresponde aos direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades ou exercidos com essa finalidade, inclusive os decorrentes de operações que transfiram os riscos, benefícios e controles dos bens para a entidade.

É demonstrado ao custo de aquisição, líquido das respectivas depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear de acordo com a vida útil-econômica estimada dos bens, sendo: imóveis de uso - 4% ao ano; móveis e utensílios e máquinas e equipamentos - 10% ao ano; sistemas de transporte - 20% ao ano; e sistemas de processamento de dados - 20% a 50% ao ano, e ajustado por redução ao valor recuperável (*impairment*), quando aplicável.

A composição dos valores dos custos dos bens e suas depreciações correspondentes, bem como a mais-valia não registrada para imóveis e os índices de imobilização estão apresentados na Nota 14.

l) Ativo diferido - Bradesco Múltiplo

Está registrado ao custo de aquisição ou formação, líquida das respectivas amortizações acumuladas de 20% ao ano, calculadas pelo método linear. A partir de 8 de dezembro de 2008, as novas operações passaram a ser registradas no ativo intangível de acordo com a Carta Circular nº 3.357/08 do Bacen.



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

c) Classificação consolidada por categorias, prazos e segmentos de negócio
I) Títulos para negociação

Títulos (3)	2013							Em 31 de dezembro - R\$ mil	
	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Valor de mercado/ contábil (6) (7) (8)	Valor de custo atualizado	Marcação a mercado	Valor de mercado/ contábil (6) (7) (8)	Marcação a mercado
- Financeiras (5)	9.011.367	3.577.269	7.435.585	32.936.815	52.961.036	53.302.972	(341.936)	86.023.367	1.154.567
Letras do tesouro nacional	1.215.896	1.294.001	2.511.104	1.006.095	6.027.096	6.038.596	(11.500)	15.515.482	57.128
Letras financeiras do tesouro	105.390	72.512	712.069	4.132.793	5.022.784	5.019.706	3.078	5.302.414	7.752
Certificados de depósito bancário	126.034	434.100	17.216	8.673	586.023	586.023	-	957.681	-
Instrumentos financeiros derivativos (1).....	1.243.039	275.341	230.434	751.511	2.500.325	2.666.176	(165.851)	3.156.065	444.495
Debêntures.....	27.244	848.804	2.785.178	9.463.348	13.124.574	13.163.022	(38.448)	30.306.008	(79.048)
Notas promissórias.....	331.153	168.788	-	-	499.941	501.910	(1.969)	456.269	(1.512)
Notas do tesouro nacional.....	1.020.751	-	835.761	14.298.540	16.155.052	16.268.124	(113.072)	21.740.503	665.673
Outros.....	4.941.860	483.723	343.803	3.275.855	9.045.241	9.059.415	(14.174)	8.588.945	60.079
- Seguradoras e Capitalização	1.082.359	218.617	760.539	1.362.318	3.423.833	3.422.212	1.621	3.738.476	-
Letras financeiras do tesouro	7.888	2.382	304.516	521.116	835.902	835.902	-	1.232.751	-
Letras do tesouro nacional	-	-	-	9.435	9.435	9.435	-	12.815	-
Certificados de depósito bancário	7.016	3.883	102.859	14.122	127.880	127.880	-	133.582	-
Notas do tesouro nacional.....	-	-	414	1.644	2.058	2.058	-	40.682	-
Debêntures.....	18	100	4.966	119.891	124.975	124.975	-	141.775	-
Outros.....	1.067.437	212.252	347.784	696.110	3.323.583	3.231.962	1.621	2.176.871	-
- Previdência	5.391.155	3.876.273	12.867.819	25.526.515	47.661.762	47.661.762	-	41.284.314	1.870
Títulos vinculados a produtos PGBL/VGBL.....	4.762.771	3.873.443	12.863.444	25.445.540	46.945.198	46.945.198	-	40.741.933	-
Outros.....	628.384	2.830	4.375	80.975	716.564	716.564	-	542.381	1.870
- Outras atividades	150.991	46.917	165.019	437.443	800.370	800.370	-	312.166	-
Letras financeiras do tesouro	-	19.481	106.983	341.575	468.039	468.039	-	205.331	-
Certificados de depósito bancário	23.280	16.437	1.436	192	41.345	41.345	-	18.192	-
Letras do tesouro nacional	-	123	12.540	13.246	25.909	25.909	-	13.157	-
Debêntures.....	5.432	433	1.846	49.270	56.981	56.981	-	17.387	-
Outros.....	122.279	10.443	42.214	33.160	208.096	208.096	-	58.099	-
Subtotal	15.635.872	7.719.076	21.228.962	60.263.091	104.847.001	105.187.316	(340.315)	131.358.323	1.156.437
Operações compromissadas (2)	70.101.182	-	-	-	70.101.182	70.101.182	-	75.150.363	-
Financeiras/Outras	18.047.669	-	-	-	18.047.669	18.047.669	-	29.509.775	-
Seguradoras/Capitalização	3.224.562	-	-	-	3.224.562	3.224.562	-	3.145.613	-
Previdência	48.828.951	-	-	-	48.828.951	48.828.951	-	42.494.975	-
- PGBL/VGBL	46.498.162	-	-	-	46.498.162	46.498.162	-	42.222.264	-
- Fundos	2.330.789	-	-	-	2.330.789	2.330.789	-	272.711	-
Total geral	85.737.054	7.719.076	21.228.962	60.263.091	174.948.183	175.288.498	(340.315)	206.508.686	1.156.437
Instrumentos financeiros derivativos (passivo)	(460.186)	(429.720)	(191.962)	(726.632)	(1.808.500)	(1.613.495)	(195.005)	(4.001.255)	(637.582)

II) Títulos disponíveis para venda

Títulos (3) (9)	2013							Em 31 de dezembro - R\$ mil	
	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Valor de mercado/ contábil (6) (7) (8)	Valor de custo atualizado	Marcação a mercado	Valor de mercado/ contábil (6) (7) (8)	Marcação a mercado
- Financeiras (5)	2.825.896	989.073	340.527	91.378.044	95.533.540	97.320.545	(1.787.005)	57.879.064	2.252.700
Letras do tesouro nacional	69.974	119.173	2.859	19.030.258	19.222.264	20.251.612	(1.029.348)	29.179.405	445.858
Títulos da dívida externa brasileira.....	1.597	-	2.952	60.038	64.587	52.524	12.063	423.060	76.363
Títulos privados no exterior	158.025	516	16.379	8.905.064	9.079.984	9.349.730	(269.746)	8.473.136	476.503
Notas do tesouro nacional (Nota 8h).....	-	-	-	37.494.680	37.494.680	37.837.781	(343.101)	10.696.375	553.759
Letras financeiras do tesouro	-	85.379	84.329	240.283	409.991	409.756	235	382.795	184
Certificados de depósito bancário	70.755	-	-	77.875	148.630	148.630	-	523.261	-
Debêntures.....	-	330.287	211.155	19.059.480	19.600.490	19.674.678	(74.188)	563.813	-
Ações.....	2.510.801	-	-	-	2.510.801	2.393.973	116.828	1.268.485	99.890
Outros.....	14.744	453.718	22.853	6.510.798	7.002.113	7.201.861	(199.748)	6.369.094	600.143
- Seguradoras e Capitalização (4)	1.681.105	36.108	660.998	7.878.607	10.256.818	11.004.494	(747.676)	16.698.112	1.418.487
Notas do tesouro nacional (Nota 8h).....	-	-	633.963	7.701.403	8.335.366	9.075.734	(740.368)	14.929.544	1.550.435
Ações.....	1.671.122	-	-	-	1.671.122	1.673.010	(1.888)	1.613.195	(114.044)
Debêntures.....	-	35.359	19.265	47.375	101.999	86.356	15.643	118.339	18.672
Outros.....	9.983	749	7.770	129.829	148.331	169.394	(21.063)	37.034	(36.576)
- Previdência (4)	1.127.087	50.191	27.534	7.916.043	9.120.855	8.976.336	144.519	29.748.214	6.365.630
Ações.....	1.113.701	-	-	-	1.113.701	1.131.957	(18.256)	1.613.839	(373.754)
Notas do tesouro nacional (Nota 8h).....	-	-	-	7.820.026	7.820.026	7.665.007	155.019	27.919.779	6.727.932
Debêntures.....	-	10.594	10.262	96.017	116.873	104.963	11.910	134.343	13.315
Outros.....	13.386	39.597	17.272	70.255	70.255	74.409	(4.154)	80.253	(1.863)
- Outras atividades	-	-	3.173	11.826	25.734	20.756	4.978	69.069	4.894
Certificados de depósito bancário	5.368	-	-	-	5.368	5.368	-	2.414	-
Outros.....	5.367	-	3.173	11.826	20.366	15.388	4.978	66.655	4.894
Subtotal	5.644.823	1.075.372	1.032.232	107.184.520	114.986.947	117.322.131	(2.385.184)	104.394.459	10.041.711
Operações compromissadas (2)	367.018	-	-	-	367.018	367.018	-	600.826	-
Seguradoras e Capitalização	364.525	-	-	-	364.525	364.525	-	361.081	-
Previdência	2.493	-	-	-	2.493	2.493	-	239.745	-
Subtotal	6.011.841	1.075.372	1.032.232	107.184.520	115.303.965	117.689.149	(2.385.184)	104.995.285	10.041.711
Hedge - fluxo de caixa (Nota 8g).....	-	-	-	-	-	-	154.729	-	(130.118)
Títulos reclassificados para a categoria "Títulos mantidos até o vencimento" (4)	-	-	-	-	-	-	479.358	-	-
Total geral	6.011.841	1.075.372	1.032.232	107.184.520	115.303.965	117.689.149	(1.751.097)	104.995.285	9.911.593

III) Títulos mantidos até o vencimento

Títulos (3)	2013							Em 31 de dezembro - R\$ mil	
	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Valor de mercado/ contábil (6) (7)	Valor de custo atualizado	Marcação a mercado	Valor de mercado/ contábil (6) (7)	Valor de custo atualizado
Financeiras	-	-	-	-	-	43.917	-	43.917	323.518
Títulos da dívida externa brasileira.....	-	-	-	-	-	43.917	-	43.917	323.518
Seguradoras e Capitalização	-	-	-	-	-	3.984.406	-	3.984.406	-
Notas do tesouro nacional.....	-	-	-	-	-	3.984.406	-	3.984.406	-
Previdência	-	-	-	-	-	19.047.029	-	19.047.029	3.659.576
Notas do tesouro nacional.....	-	-	-	-	-	19.047.029	-	19.047.029	3.659.576
Total geral (4)	-	-	-	-	-	23.075.352	-	23.075.352	3.983.094

d) Composição das carteiras distribuídas pelas rubricas de publicação

BRADESCO CONSOLIDADO							Em 31 de dezembro - R\$ mil
TÍTULOS	BRADESCO MÚLTIPLO	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	TOTAL CONSO-LIDADO (3) (6) (7) (8)	
Carteira própria.....	29.474.111	88.148.452	7.023.994	19.453.004	113.739.528	228.364.977	
Títulos de renda fixa.....	29.212.544	82.572.001	7.023.994	19.453.004	113.739.528	222.788.527	
• Letras financeiras do tesouro	96.574	104.498	134.208	1.004.190	3.052.276	4.295.172	
• Notas do tesouro nacional.....	-	32.279	-	638.814	38.559.399	39.230.492	
• Títulos da dívida externa brasileira.....	104.144	1.597	-	2.952	99.595	104.144	
• Certificados de depósito bancário.....	375.595	232.453	454.420	121.511	100.862	909.246	
• Letras do tesouro nacional.....	1.306.559	515	6.906	1.016.388	555.020	1.578.829	
• Títulos privados no exterior	6.662.257	115.205	516	16.379	6.555.825	6.687.925	
• Debêntures.....	5.667.167	32.694	1.225.577	3.032.672	28.834.950	33.125.893	
• Operações compromissadas (2)	1.964.392	70.468.200	-	-	-	70.468.200	
• Títulos vinculados aos produtos PGBL/VGBL.....	-	4.762.771	3.873.443	12.863.444	25.445.540	46.945.198	
• Outros.....	13.035.856	6.821.789	1.328.924	756.654	10.536.061	19.443.428	
Títulos de renda variável	261.567	5.576.451	-	-	-	5.576.451	
• Ações de companhias abertas (provisão técnica) ..	-	1.442.482	-	-	-	1.442.482	
• Ações de companhias abertas (outras)	261.567	4.133.969	-	-	-	4.133.969	
Títulos vinculados	158.089.395	2.357.404	1.495.113	2.577.756	75.730.772	82.161.045	
A compromisso de recompra	153.078.222	2.357.404	1.410.335	2.354.426	69.459.157	75.581.322	
• Letras do tesouro nacional	19.355.912	1.285.354	1.406.391	1.510.114	15.154.055	19.355.914	
• Títulos da dívida externa brasileira.....	4.360	-	-	-	4.360	4.360	
• Letras financeiras do tesouro	190.664	8.780	3.944	9.813	170.756	193.293	
• Notas do tesouro nacional.....	53.621.985	1.020.079	-	831.326	51.770.950	53.622.355	
• Títulos privados no exterior	2.392.669	42.820	-	-	2.399.849	2.392.669	
• Debêntures.....	77.512.632	371	-	3.173	9.187	12.733	
Moedas de privatização	6.898	-	-	-	65.509	65.509	
A prestação de garantias	5.004.275	-	84.778	223.330	6.206.106	6.514.214	
• Letras do tesouro nacional	4.048.806	-	-	-	4.048.806	4.048.806	
• Letras financeiras do tesouro	938.256	-	84.778	223.330	2.139.920	2.448.028	
• Notas do tesouro nacional.....	17.213	-	-	-	17.380	17.380	
Instrumentos financeiros derivativos (1)	2.496.221	1.243.039	275.341	230.434	751.511	2.500.325	
Títulos objeto de operações compromissadas de livre movimentação	360.022	-	-	-	301.152	301.152	
• Letras do tesouro nacional.....	360.022	-	-	-	301.152	301.152	
Total em 2013	190.419.749	91.748.895	8.794.448	22.261.194	190.522.963	313.327.500	
%	100,0	29,3	2,8	7,1	60,8	100,0	
Total em 2012	198.889.175	96.918.803	23.053.213	3.976.207	191.538.842	315.487.065	
%	100,0	30,7	7,3	1,3	60,7	100,0	

...continuação



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

II) Composição dos instrumentos financeiros derivativos (ativos e passivos), demonstrada pelo seu valor de custo atualizado e valor de mercado

Em 31 de dezembro - R\$ mil					
BRADESCO MÚLTIPLO					
2013			2012		
Custo atualizado	Ajuste a valor de mercado	Valor de mercado	Custo atualizado	Ajuste a de valor mercado	Valor de mercado
Ajuste a receber - swap	2.002.087	(187.700)	1.814.387	579.812	936.574
Compras a termo a receber.....	505.501	-	505.501	578.823	578.823
Vendas a termo a receber	28.507	-	28.507	1.493.331	406
Prêmios de opções a exercer	130.692	17.134	147.826	63.760	91.538
Total do ativo.....	2.666.787	(170.566)	2.496.221	2.715.726	3.164.432
Ajuste a pagar - swap.....	(923.432)	(187.579)	(1.111.011)	(660.636)	(1.239.414)
Compras a termo a pagar	(115.755)	-	(115.755)	(540.201)	-
Vendas a termo a pagar	(351.362)	-	(351.362)	(2.077.360)	(638)
Prêmios de opções lançadas	(219.289)	(2.742)	(222.031)	(75.099)	(61.672)
Total do passivo.....	(1.609.838)	(190.321)	(1.800.159)	(3.353.296)	(3.994.384)

Em 31 de dezembro - R\$ mil					
BRADESCO CONSOLIDADO					
2013			2012		
Custo atualizado	Ajuste a valor de mercado	Valor de mercado	Custo atualizado	Ajuste a de valor mercado	Valor de mercado
Ajuste a receber - swap	2.005.499	(182.985)	1.822.514	592.593	945.144
Compras a termo a receber.....	504.580	-	504.580	578.808	578.808
Vendas a termo a receber	25.405	-	25.405	1.476.409	406
Prêmios de opções a exercer	130.692	17.134	147.826	63.760	91.538
Total do ativo.....	2.666.176	(165.851)	2.500.325	2.711.570	444.495
Ajuste a pagar - swap.....	(931.948)	(192.262)	(1.124.210)	(678.947)	(1.254.219)
Compras a termo a pagar.....	(113.582)	-	(113.582)	(532.724)	-
Vendas a termo a pagar	(348.676)	-	(348.676)	(2.076.903)	(637)
Prêmios de opções lançadas	(219.289)	(2.743)	(222.032)	(75.099)	(61.673)
Total do passivo.....	(1.613.495)	(195.005)	(1.808.500)	(3.363.673)	(4.001.255)

III) Contratos futuros, de opções, de termo e de swap - (Notional)

Em 31 de dezembro - R\$ mil						
BRADESCO MÚLTIPLO						
	1 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Total	
					2013	2012
Contratos futuros	178.900.736	22.393.646	20.859.044	85.449.611	307.603.037	570.203.053
Contratos de opções	372.809.572	1.063.939	16.056.665	386.450	390.316.626	136.681.487
Contratos a termo	10.415.068	4.256.775	2.728.517	1.527.157	18.927.517	31.116.831
Contratos de swap	20.068.332	21.527.448	4.338.828	14.942.683	60.877.291	34.905.280
Total em 2013	582.193.708	49.241.808	43.983.054	102.305.901	777.724.471	
Total em 2012	389.803.074	81.388.264	49.644.039	254.071.274		774.906.651

Em 31 de dezembro - R\$ mil						
BRADESCO CONSOLIDADO						
	1 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Total	
					2013	2012
Contratos futuros	178.900.736	22.393.647	20.859.044	85.449.822	307.603.249	570.203.268
Contratos de opções	373.219.263	1.063.939	16.056.665	386.450	390.726.317	139.091.179
Contratos a termo	9.346.185	4.252.674	2.721.529	1.495.342	17.815.730	30.188.337
Contratos de swap	20.368.340	21.543.843	4.338.828	14.983.704	61.234.715	35.220.112
Total em 2013	581.834.524	49.254.103	43.976.066	102.315.318	777.380.011	
Total em 2012	389.571.910	81.402.292	49.649.993	254.078.701		774.702.896

IV) Tipos de margem oferecida em garantia para instrumentos financeiros derivativos representados, basicamente, por contratos futuros

Em 31 de dezembro - R\$ mil					
BRADESCO MÚLTIPLO			BRADESCO CONSOLIDADO		
2013	2012		2013	2012	
Títulos públicos					
Notas do tesouro nacional.....	-	6.536.479	-	6.536.479	
Letras financeiras do tesouro	-	37.067	6.128	45.041	
Letras do tesouro nacional	3.004.368	-	3.004.368	-	
Total	3.004.368	6.573.546	3.010.496	6.581.520	

9) RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS - CRÉDITOS VINCULADOS

a) Créditos vinculados

Em 31 de dezembro - R\$ mil					
BRADESCO MÚLTIPLO			BRADESCO CONSOLIDADO		
2013	2012		2013	2012	
Títulos públicos					
Notas do tesouro nacional.....	-	6.536.479	-	6.536.479	
Letras financeiras do tesouro	-	37.067	6.128	45.041	
Letras do tesouro nacional	3.004.368	-	3.004.368	-	
Total	3.004.368	6.573.546	3.010.496	6.581.520	

(1) Conforme Circular nº 3.460/09 do Bacen, a partir de agosto de 2010, os Bancos ficaram obrigados a recolher os recursos do crédito rural (sobre recursos à vista), que não foram emprestados, com devolução em agosto de 2013; e

(2) Para mais informações sobre as novas regras do compulsório, veja Nota 36c.

b) Resultado das aplicações compulsórias

Em 31 de dezembro - R\$ mil					
BRADESCO MÚLTIPLO			BRADESCO CONSOLIDADO		
2013	2012		2013	2012	
Créditos vinculados ao Bacen (depósito compulsório).....	3.091.377	3.807.281	3.110.892	3.808.242	
Créditos vinculados ao SFH.....	27.874	27.092	27.874	27.092	
Total	3.119.251	3.834.373	3.138.766	3.835.334	

10) OPERAÇÕES DE CRÉDITO

Apresentamos as informações relativas às operações de crédito, que incluem adiantamentos sobre contratos de câmbio, operações de arrendamento mercantil e outros créditos com características de concessão de crédito:

a) Modalidades e prazos

Em 31 de dezembro - R\$ mil									
BRADESCO CONSOLIDADO									
Curso normal									
1 a 30 dias	31 a 60 dias	61 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	2013 (A)	% (6)	2012 (A)	% (6)
Empréstimos e títulos descontados (1)	21.281.303	14.289.875	9.916.671	18.950.045	22.956.906	141.931.212	38,1	127.417.767	38,4
Financiamentos	4.370.800	4.301.193	3.677.859	8.951.806	14.681.238	108.816.465	29,2	95.297.471	28,6
Financiamentos rurais e agroindustriais.....	540.859	725.352	471.546	2.241.898	7.210.259	19.712.288	5,3	16.386.137	4,9
Subtotal	26.192.962	19.316.420	14.066.076	30.143.749	44.848.403	135.892.355	72,6	238.101.375	71,9
Operações de arrendamento mercantil	315.351	287.741	238.155	697.707	1.115.790	5.209.475	1,4	7.005.968	2,1
Adiantamentos sobre contratos de câmbio (2).....	655.060	845.228	711.437	1.998.191	1.534.873	5.752.422	1,5	6.329.097	1,9
Subtotal	27.163.373	20.449.389	15.015.668	32.839.647	47.499.066	138.454.719	75,5	252.436.440	75,9
Outros créditos (3).....	6.887.302	4.713.981	1.619.701	3.129.956	2.624.347	20.583.210	5,5	16.591.429	5,0
Total das operações de crédito	34.050.675	25.163.370	16.635.369	35.969.603	50.123.413	140.062.642	81,0	269.027.869	80,9
Avais e fianças (4)	2.396.298	1.401.058	1.008.748	4.351.034	6.554.823	51.874.283	18,1	59.910.683	18,0
Cessão de créditos (5)	7.332	6.473	5.527	9.863	1.061	37.143	-	202.575	0,1
Cessão de créditos - certificado de recebíveis imobiliários.....	64.367	64.363	64.360	185.230	276.438	914.759	0,4	379.493	0,1
Coobrigações em cessões de crédito - rural (4).....	-	-	-	-	-	108.146	-	118.676	-
Créditos abertos para importação (4).....	113.644	202.281	37.178	305.432	68.652	8.318	0,2	1.609.758	0,5
Créditos de exportação confirmados (4)	4.965	3.241	1.492	46.234	3.341	207	-	59.480	-
Aquisição de recebíveis - cartões de crédito.....	269.543	120.211	85.630	222.807	252.288	61.000	-	19.401	-
Total geral em 2013	36.906.824	26.960.997	17.838.304	41.090.203	57.280.016	193.036.242	100,0	373.112.586	100,0
Total geral em 2012	33.763.989	25.030.007	16.559.728	38.914.489	50.494.594	167.959.951		332.722.758	100,0

Em 31 de dezembro - R\$ mil									
BRADESCO CONSOLIDADO									
Curso anormal									
Parcelas vencidas									
1 a 30 dias	31 a 60 dias	61 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	2013 (B)	% (6)	2012 (B)	% (6)
Empréstimos e títulos descontados (1)	1.007.088	908.105	825.572	1.722.151	2.527.784	6.990.700	85,8	7.148.973	83,0
Financiamentos	206.914	167.464	103.228	195.039	163.701	836.346	10,3	1.038.645	12,1
Financiamentos rurais e agroindustriais.....	20.869	12.849	30.180	24.573	18.466	106.937	1,3	100.714	1,2
Subtotal	1.234.871	1.088.418	958.980	1.941.763	2.709.951	7.933.983	97,4	8.288.332	96,3
Operações de arrendamento mercantil	28.311	23.388	15.162	27.230	23.535	117.626	1,4	226.771	2,6
Adiantamentos sobre contratos de câmbio (2).....	3.403	8.293	173	405	-	12.274	0,2	18.758	0,2
Subtotal	1.266.585	1.120.099	974.315	1.969.398	2.733.486	8.063.883	99,0	8.533.861	99,1
Outros créditos (3)	4.498	10.589	6.776	3.834	53.522	79.219	1,0	78.498	0,9
Total geral em 2013	1.271.083	1.130.688	981.091	1.973.232	2.787.008	8.143.102	100,0		
Total geral em 2012	1.305.743	1.243.176	1.034.179	2.056.276	2.972.985			8.612.359	100,0

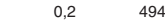
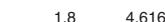
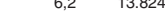
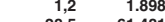
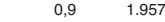
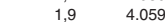
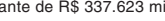
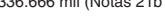
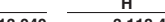
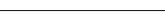
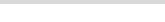
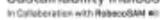
Em 31 de dezembro - R\$ mil									
BRADESCO CONSOLIDADO									
Curso anormal									
Parcelas vencidas									
1 a 30 dias	31 a 60 dias	61 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	2013 (C)	% (6)	2012 (C)	% (6)
Empréstimos e títulos descontados (1)	550.344	521.313	428.434	1.020.545	1.593.707	7.962.134	61,7	7.293.936	54,8
Financiamentos	202.539	202.195	186.363	530.900	911.436	4.378.921	33,9	5.025.088	37,7
Financiamentos rurais e agroindustriais.....	1.333	507	398	5.568	25.727	147.333	1,4	196.255	1,5
Subtotal	754.216	724.015	615.195	1.557.013	2.530.870	6.340.612	97,0	12.515.279	94,0
Operações de arrendamento mercantil	26.658	26.539	22.414	60.967	92.120	157.682	3,0	802.715	6,0



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP

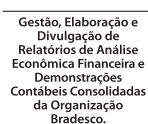
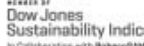




Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

f) Composição das operações de crédito e da provisão para créditos de liquidação duvidosa

Em 31 de dezembro - R\$ mil									
BRADESCO MÚLTIPLO									
Saldo da carteira									
Curso anormal		Total - curso anormal		Curso normal		Total		% Acumulado em 2013 (2)	% Acumulado em 2012 (2)
Nível de risco	Vencidas	Vincendas							
AA.....	-	-	-	53.651.373	53.651.373	21,4	21,4	21,7	
A.....	-	-	-	84.159.667	84.159.667	33,5	54,9	54,4	
B.....	142.941	667.920	810.861	54.119.644	54.930.505	21,9	76,8	71,5	
C.....	521.226	1.830.745	2.351.971	36.390.060	38.742.031	15,5	92,3	91,9	
Subtotal.....	664.167	2.498.665	3.162.832	228.320.744	231.483.576	92,3			
D.....	481.052	1.598.727	2.079.779	3.496.626	5.576.405	2,2	94,5	94,6	
E.....	415.313	939.272	1.354.585	2.011.851	3.366.436	1,3	95,8	95,5	
F.....	338.738	695.647	1.034.385	502.090	1.536.475	0,6	96,4	96,1	
G.....	382.478	613.040	995.518	228.278	1.223.796	0,5	96,9	96,7	
H.....	2.546.712	3.118.470	5.665.182	2.147.866	7.813.048	3,1	100,0	100,0	
Subtotal.....	4.164.293	6.965.156	11.129.449	8.386.711	19.516.160	7,7			
Total geral em 2013.....	4.828.460	9.463.821	14.292.281	236.707.455	250.999.736	100,0			
%.....	1,9	3,8	5,7	94,3	100,0				
Total geral em 2012.....	4.977.300	8.700.960	13.678.260	208.568.691	222.246.951	100,0			
%.....	2,2	3,9	6,1	93,9	100,0				

(1) Relação entre nível de risco e total da carteira; e
(2) Relação acumulada entre nível de risco e total da carteira.

Em 31 de dezembro - R\$ mil									
BRADESCO MÚLTIPLO									
Provisão									
Mínima requerida									
% Mínimo de provi-sionamento requerido		Específica		Total		Excedente		% Em 2013 (1)	% Em 2012 (1)
Nível de risco	Vencidas	Vincendas		específica	Genérica	Total	(2)	Existente	
AA.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.....	0,5	-	-	-	420.798	420.798	62.465	483.263	0,6
B.....	1,0	1.430	6.679	8.109	541.196	549.305	75.281	624.586	1,1
C.....	3,0	15.637	54.922	70.559	1.091.702	1.162.261	1.097.146	2.259.407	5,8
Subtotal.....	17.067	61.601	78.668	2.053.696	2.132.364	1.234.892	3.367.256	1,5	1,6
D.....	10,0	48.105	159.873	207.978	349.663	557.641	1.035.541	1.593.182	28,6
E.....	30,0	124.594	281.782	406.376	603.555	1.009.931	553.131	1.563.062	46,4
F.....	50,0	169.369	347.823	517.192	251.045	768.237	294.086	1.062.323	69,1
G.....	70,0	267.735	429.128	696.863	159.795	856.658	365.923	1.222.581	99,9
H.....	100,0	2.546.712	3.118.470	5.665.182	2.147.866	7.813.048	-	7.813.048	100,0
Subtotal.....	3.156.515	4.337.076	7.493.591	5.511.924	11.005.515	2.248.681	13.254.196	67,4	
Total geral em 2013.....	3.173.582	4.398.677	7.572.259	5.565.620	13.137.879	3.483.573	16.621.452	6,6	
%.....	19,1	26,5	45,6	33,4	79,0	21,0	100,0		
Total geral em 2012.....	3.246.019	3.999.555	7.245.574	4.922.371	12.167.945	3.371.365	15.539.310	7,0	
%.....	20,9	25,7	46,6	31,7	78,3	21,7	100,0		

(1) Relação entre provisão existente e carteira, por nível de risco; e
(2) Em 31 de dezembro de 2013, inclui provisão para garantias prestadas, englobando avais, fianças, cartas de crédito e *standby letter of credit*, a qual foi destacada da provisão excedente, no montante de R\$ 336.666 mil (Notas 21b e 30).

Em 31 de dezembro - R\$ mil									
BRADESCO CONSOLIDADO									
Saldo da carteira									
Curso anormal		Total - curso anormal		Curso normal		Total		% Acumulado em 2013 (2)	% Acumulado em 2012 (2)
Nível de risco	Vencidas	Vincendas							
AA.....	-	-	-	58.672.533	58.672.533	18,2	18,2	17,8	
A.....	-	-	-	134.688.972	134.688.972	41,7	59,9	58,8	
B.....	368.034	1.504.830	1.872.864	57.141.557	59.014.421	18,3	78,2	73,1	
C.....	859.343	2.706.449	3.565.792	41.760.595	45.326.387	14,0	92,2	91,6	
Subtotal.....	1.227.377	4.211.279	5.438.656	292.263.657	297.702.313	92,2			
D.....	751.687	1.982.216	2.733.903	3.934.216	6.668.119	2,1	94,3	94,1	
E.....	683.282	1.188.045	1.871.327	2.160.809	4.032.136	1,2	95,5	95,0	
F.....	566.799	859.109	1.425.908	597.201	2.023.109	0,6	96,1	95,7	
G.....	610.364	751.560	1.361.924	289.917	1.651.841	0,5	96,6	96,3	
H.....	4.303.593	3.920.786	8.224.379	2.759.272	10.983.651	3,4	100,0	100,0	
Subtotal.....	6.915.725	8.701.716	15.617.441	9.935.100	25.358.656	7,8			
Total geral em 2013.....	8.143.102	12.912.995	21.056.097	302.005.072	323.061.169	100,0			
%.....	2,5	4,0	6,5	93,5	100,0				
Total geral em 2012.....	8.612.359	13.320.120	21.932.479	269.027.869	290.960.348	100,0			
%.....	2,9	4,6	7,5	92,5	100,0				

(1) Relação entre nível de risco e total da carteira; e
(2) Relação acumulada entre nível de risco e total da carteira.

Em 31 de dezembro - R\$ mil									
BRADESCO CONSOLIDADO									
Provisão									
Mínima requerida									
% Mínimo de provi-sionamento requerido		Específica		Total		Excedente		% Em 2013 (1)	% Em 2012 (1)
Nível de risco	Vencidas	Vincendas		específica	Genérica	Total	(2)	Existente	
AA.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.....	0,5	-	-	-	673.445	673.445	81.506	754.951	0,6
B.....	1,0	3.680	15.048	18.728	571.415	590.143	79.019	669.162	1,1
C.....	3,0	25.780	81.193	106.973	1.252.818	1.359.791	1.180.729	2.540.520	5,6
Subtotal.....	29.460	96.241	125.701	2.497.678	2.623.379	1.341.254	3.964.633	1,3	1,5
D.....	10,0	75.169	198.222	273.391	393.422	666.813	1.189.284	1.856.097	27,8
E.....	30,0	204.985	356.414	561.399	648.243	1.209.642	656.030	1.865.672	46,3
F.....	50,0	283.399	429.554	712.953	298.600	1.011.553	375.169	1.386.722	68,5
G.....	70,0	427.255	526.092	953.347	202.942	1.156.289	473.965	1.630.254	98,7
H.....	100,0	4.303.593	3.920.786	8.224.379	2.759.272	10.983.651	-	10.983.651	100,0
Subtotal.....	5.294.401	5.431.068	10.725.469	4.302.479	15.027.948	2.694.448	17.722.396	69,5	69,9
Total geral em 2013.....	5.323.861	5.527.309	10.851.170	6.800.157	17.651.327	4.035.702	21.687.029	6,7	
%.....	24,5	25,5	50,0	31,4	81,4	18,6	100,0		
Total geral em 2012.....	5.629.468	5.552.457	11.181.925	6.106.477	17.288.402	4.010.186	21.298.588	7,3	
%.....	26,4	26,1	52,5	28,7	81,2	18,8	100,0		

(1) Relação entre provisão existente e carteira, por nível de risco; e
(2) Em 31 de dezembro de 2013, inclui provisão para garantias prestadas, englobando avais, fianças, cartas de crédito e *standby letter of credit*, a qual foi destacada da provisão excedente, no montante de R\$ 337.623 mil (Notas 21b e 30).

g) Movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa

Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil				
BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO		
2013	2012	2013	2012	
Saldo inicial.....	15.539.310	14.355.177	21.298.588	19.540.448
- Provisão específica (1).....	7.245.574	6.450.237	11.181.925	9.875.415
- Provisão genérica (2).....	4.922.371	4.480.345	6.106.477	5.654.244
- Provisão excedente (3).....	3.371.365	3.424.595	4.010.186	4.010.789
Constituição (Nota 10h-1).....	10.193.225	9.605.568	13.818.253	13.932.823
Saldo final.....	16.621.452	15.539.310	21.687.029	21.298.588
- Provisão específica (1).....	7.572.259	7.245.574	10.851.170	11.181.925
- Provisão genérica (2).....	5.565.620	4.922.371	6.800.157	6.106.477
- Provisão excedente (3) (4).....	3.483.573	3.371.365	4.035.702	4.010.186

(1) Para operações que apresentam parcelas vencidas há mais de 14 dias;
(2) Constituída em razão da classificação do cliente ou da operação e, portanto, não enquadrada no item anterior;
(3) A provisão excedente é constituída considerando a experiência da Administração e a expectativa de realização da carteira de créditos, de modo a apurar a provisão total julgada adequada para cobrir os riscos específicos e globais dos créditos, associada à provisão calculada de acordo com a classificação pelos níveis de risco e os respectivos percentuais de provisão estabelecidos como mínimos na Resolução nº 2.682/99 do CMN. A provisão excedente por cliente foi classificada nos níveis de riscos correspondentes (Nota 10f); e
(4) Em 31 de dezembro de 2013, inclui provisão para garantias prestadas, englobando avais, fianças, cartas de crédito e *standby letter of credit*, a qual foi destacada da provisão excedente, no montante de R\$ 336.666 mil no Bradesco Múltiplo e R\$ 337.623 mil no Bradesco Consolidado (Nota 30).

h) Despesa de PDD líquida de recuperações

Despesa de provisão para créditos de liquidação duvidosa líquida da recuperação de créditos baixados ("Write-off")

Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil				
BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO		
2013	2012	2013	2012	
Constituição (1).....	10.193.225	9.605.568	13.818.253	13.932.823
Recuperações (2).....	(2.586.350)	(2.194.506)	(3.657.787)	(3.000.904)
Despesa de PDD líquida de recuperações.....	7.606.875	7.411.062	10.160.466	10.931.919

(1) Em 31 de dezembro de 2013, inclui provisão para garantias prestadas, englobando avais, fianças, cartas de crédito e *standby letter of credit*, a qual compõe o conceito de PDD "excedente", no montante de R\$ 336.666 mil no Bradesco Múltiplo e de R\$ 337.623 mil no Bradesco Consolidado (Nota 30); e
(2) Classificadas em receitas de operações de crédito (Nota 10j).

i) Movimentação da carteira de renegociação

Exercícios findos em 3

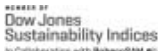
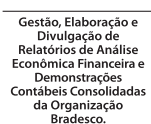
...continuação



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

14) IMOBILIZADO DE USO E DE ARRENDAMENTO

Em 31 de dezembro - R\$ mil								
BRADESCO MÚLTIPLO				BRADESCO CONSOLIDADO				
Taxa anual	Custo	Depreciação	Custo líquido de depreciação		Custo	Depreciação	Custo líquido de depreciação	
			2013	2012			2013	2012
Imóveis de uso:								
- Edificações.....	4%	27.958	(2.537)	25.421	26.539	1.036.036	583.458	538.961
- Terrenos.....	-	15.150	-	15.150	15.150	405.426	-	401.282
Instalações, móveis e equipamentos de uso	10%	3.925.008	(2.129.765)	1.795.243	2.041.040	4.735.425	(2.652.758)	2.082.667
Sistemas de segurança e comunicações.....	10%	206.688	(149.142)	57.546	65.521	339.076	(171.936)	167.140
Sistemas de processamento de dados.....	20 a 50%	2.456.141	(1.756.847)	699.294	570.355	5.113.724	(3.708.728)	1.404.996
Sistemas de transportes	20%	53.858	(32.288)	21.570	23.207	58.554	(34.996)	23.558
Subtotal.....		6.684.803	(4.070.579)	2.614.224	2.741.812	11.688.241	(7.020.996)	4.667.245
Imobilizado de arrendamento.....		1.200.268	(390.271)	809.997	2.695.841	-	-	-
Total geral em 2013....		7.885.071	(4.460.850)	3.424.221		11.688.241	(7.020.996)	4.667.245
Total geral em 2012....		10.073.301	(4.635.648)		5.437.653	10.952.512	(6.274.654)	4.677.858

Os imóveis de uso da Organização Bradesco apresentam mais-valia não contabilizada de R\$ 5.307.740 mil (2012 - R\$ 3.488.153 mil), que decorre, substancialmente, da valorização do preço de mercado dos mesmos, baseada em laudos de avaliação elaborados por peritos independentes em 2013, 2012 e 2011.

O índice de imobilização em relação ao patrimônio de referência "consolidado econômico-financeiro" é de 15,2% (2012 - 16,9%), e no "consolidado financeiro" é de 45,4% (2012 - 44,6%), sendo o limite máximo de 50%.

A diferença entre o índice de imobilização do "consolidado econômico-financeiro" e do "consolidado financeiro" decorre da existência de empresas controladas não financeiras, que dispõem de elevada liquidez e baixo nível de imobilização, com consequente aumento do índice de imobilização do "consolidado financeiro". Quando necessário, podemos realocar recursos para as empresas financeiras, mediante o pagamento de dividendos/JCP para empresas financeiras ou de reorganização societária entre as empresas financeiras e não financeiras, possibilitando, assim, a melhora deste índice.

No Exercício de 2013, foram registradas perdas por *impairment* na rubrica "Imobilizado de uso", no Bradesco Múltiplo e no Bradesco Consolidado, no montante de R\$ 8.400 mil, dos quais "Instalações, móveis e equipamentos de uso, no montante de R\$ 6.356 mil, "Sistema de segurança e comunicação" no montante de R\$ 1.521 mil e "Sistema de transportes" no montante de R\$ 523 mil.

15) DIFERIDO

Em 31 de dezembro - R\$ mil					
BRADESCO MÚLTIPLO					
	Custo		Amortização		
	2013	2012	2013	2012	
Desenvolvimento de sistemas (1).....	1.339.063	(1.339.063)	-	-	14.577
Total geral em 2013.....	1.339.063	(1.339.063)	-	-	
Total geral em 2012.....	1.343.659	(1.329.082)			14.577

(1) Os valores registrados até 8 de dezembro de 2008 foram mantidos neste grupo até sua amortização, de acordo com a Carta-Circular Bacen nº 3.357/08, a partir dessa data passou a ser registrado no ativo intangível (Nota 16).

16) INTANGÍVEL

a) Ágios - Consolidado

O ágio apurado nas aquisições de investimentos totalizou R\$ 2.618.560 mil, líquido das amortizações acumuladas, quando aplicável, sendo: (i) R\$ 613.086 mil representado pela diferença entre o valor contábil e o valor de mercado de ações registradas no Ativo Permanente - Investimentos (ações da BM&FBOVESPA e Integritas/Flcury), amortizável mediante sua realização; e (ii) R\$ 2.005.474 mil por rentabilidade futura/carteira de clientes, que é amortizado em até vinte anos, líquido das amortizações acumuladas, quando aplicável.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2013, foram amortizados ágios no montante de R\$ 210.901 mil (31 de dezembro de 2012 - R\$ 1.425.608 mil, que inclui R\$ 1.155.674 mil de amortização integral do Banco Bradesco BERJ S.A.) (Nota 30).

b) Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis adquiridos são compostos por:

Em 31 de dezembro - R\$ mil								
BRADESCO MÚLTIPLO				BRADESCO CONSOLIDADO				
Taxa Amortização (1)	Custo	Amortização	Custo líquido de amortização		Custo	Amortização	Custo líquido de amortização	
			2013	2012			2013	2012
Aquisição de direito para prestação de serviços bancários	Contrato (4)	3.827.135	(1.337.526)	2.489.609	2.435.651	5.487.622	(2.898.601)	2.589.021
Software (2).....	20% a 50%	3.536.813	(1.111.810)	2.425.003	2.186.212	7.884.685	(3.869.223)	4.015.462
Rentabilidade futura/carteira de clientes (3).....	Até 20%	-	-	-	-	3.684.115	(1.678.641)	2.005.474
Outros (5).....	Contrato	578.371	(119.783)	458.588	540.189	683.734	(147.752)	535.982
Total geral em 2013.....		7.942.319	(2.569.119)	5.373.200		17.740.156	(8.594.217)	9.145.939
Total geral em 2012.....		6.763.565	(1.601.513)		5.162.052	16.047.935	(7.777.806)	8.270.129

(1) A amortização dos ativos intangíveis é efetuada no decorrer de um período estimado de benefício econômico e contabilizada nas rubricas "outras despesas administrativas" e "outras despesas operacionais", quando aplicável;

(2) Software adquirido e/ou desenvolvido por empresas especializadas;

(3) Composto, basicamente, pelos ágios na aquisição da participação acionária no Banco Bradescard (atual denominação do Banco Ibi) - R\$ 821.670 mil, Odontoprev - R\$ 254.312 mil, Bradescard México (atual denominação do Ibi México) - R\$ 22.224 mil, Europ Assistance Serviços de Assistência Personalizados - R\$ 18.112 mil e Cielo/Investidas - R\$ 671.260 mil e no 3º trimestre de 2013, o ágio na aquisição da participação acionária na Ágora Corretora foi totalmente amortizado;

(4) Baseada na rentabilidade de cada convênio (pay-back); e

(5) Refere-se, basicamente, ao programa de patrocínio dos Jogos Olímpicos de 2016.

c) Movimentação dos ativos intangíveis por classe

BRADESCO MÚLTIPLO					R\$ mil				
	Aquisição de direitos bancários	Software	Outros	Total					
Saldo em 31 de dezembro de 2012.....	2.435.651	2.186.212	540.189	5.162.052					
Adições/(baixas).....	916.095	681.522	9.000	1.606.617					
Despesas por análise de recuperabilidade de ativos - impairment (1)	(18.721)	(29.987)	-	(48.708)					
Amortização do período.....	(843.416)	(412.744)	(90.601)	(1.346.761)					
Saldo em 31 de dezembro de 2013.....	2.489.609	2.425.003	458.588	5.373.200					

BRADESCO CONSOLIDADO						R\$ mil					
	Aquisição de direitos bancários	Software	Rentabilidade futura/carteira de clientes	Outros	Total						
Saldo em 31 de dezembro de 2012.....	2.586.519	3.077.469	2.047.325	558.816	8.270.129						
Adições/(baixas).....	943.661	1.551.192	169.050	78.415	2.742.318						
Despesas por análise de recuperabilidade de ativos - impairment (1)	(18.721)	(29.987)	-	-	(48.708)						
Amortização do período.....	(922.438)	(583.212)	(210.901)	(101.249)	(1.817.800)						
Saldo em 31 de dezembro de 2013.....	2.589.021	4.015.462	2.005.474	535.982	9.145.939						

(1) No Exercício de 2013, foram registradas perdas por *impairment* na rubrica "Ativos intangíveis", no valor de R\$ 48.708 mil, dos quais, "Aquisição de direitos para prestação de serviços bancários", no montante de R\$ 18.721 mil e "Softwares", no montante de R\$ 29.987 mil.

17) DEPÓSITOS, CAPTAÇÕES NO MERCADO ABERTO E RECURSOS DE EMISSÃO DE TÍTULOS

a) Depósitos

Em 31 de dezembro - R\$ mil							
BRADESCO MÚLTIPLO				BRADESCO CONSOLIDADO			
	2013	2012	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	
Depósitos à vista (1).....	40.822.199	38.513.332	40.618.478	-	-	-	40.618.478
Depósitos de poupança (1)	80.717.805	69.041.721	80.717.805	-	-	-	80.717.805
Depósitos interfinanceiros	113.294.915	98.357.748	447.120	282.986	29.928	203.820	963.854
Depósitos a prazo (2).....	94.945.753	103.929.787	13.216.229	18.121.407	12.910.967	51.514.305	95.762.908
Total geral em 2013.....	329.780.672		134.999.632	18.404.393	12.940.895	51.718.125	218.063.045
%.....			61,9	8,5	5,9	23,7	100,0
Total geral em 2012.....		309.842.588	123.390.103	14.471.251	10.056.240	63.939.930	211.857.524
%.....			58,3	6,8	4,7	30,2	100,0

(1) Classificados no prazo de 1 a 30 dias, sem considerar a média histórica do giro; e

(2) Consideram os vencimentos estabelecidos nas aplicações.

b) Captações no mercado aberto

Em 31 de dezembro - R\$ mil							
BRADESCO MÚLTIPLO				BRADESCO CONSOLIDADO			
	2013	2012	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	
Carteira própria.....	151.376.908	144.635.761	75.190.710	35.610.685	11.213.846	16.534.931	138.550.172
Títulos públicos.....	71.891.181	55.384.548	71.624.822	228.249	40.724	-	71.893.795
Debêntures de emissão própria.....	77.219.449	85.170.340	1.999.483	35.382.436	11.173.122	15.835.058	64.390.099
Exterior.....	2.266.278	4.080.873	1.566.405	-	-	699.873	2.266.278
Carteira de terceiros (1)	131.947.823	124.830.204	112.260.838	-	-	-	112.260.838
Carteira livre movimentação (1).....	5.526.856	13.536.531	4.598.643	869.143	-	-	5.467.786
Total geral em 2013 (2)....	288.851.187		192.050.191	36.479.828	11.213.846	16.534.931	256.278.796
%.....			74,9	14,2	4,4	6,5	100,0
Total geral em 2012 (2)....		283.002.496	175.012.184	52.893.062	7.416.707	20.269.199	255.591.152
%.....			68,5	20,7	2,9	7,9	100,0

(1) Representada por títulos públicos; e

(2) Inclui no consolidado R\$ 70.468.200 mil (2012 - R\$ 75.751.189 mil) de recursos de fundos de investimento aplicados em operações compromissadas com o Bradesco, cujos cotistas são empresas controladas, integrantes das demonstrações contábeis consolidadas (Notas 8a, b, c, d).

c) Recursos de emissão de títulos

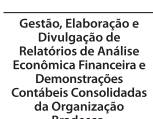
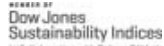
Em 31 de dezembro - R\$ mil								
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO					
	2013	2012	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	2013	2012
Títulos e valores mobiliários - País:								
Letras hipotecárias	604.105	826.843	60.001	216.631	327.473	-	604.105	826.843
Letras de crédito imobiliário.....	5.995.699	4.229.511	25.333	2.695.685	3.214.828	59.853	5.995.699	4.229.511
Letras de crédito do agronegócio.....	4.371.017	3.894.203	421.206	1.071.678	969.308	1.908.825	4.371.017	3.894.203
Letras financeiras.....	41.205.707	30.486.139	1.802.687	2.570.702	3.254.871	27.580.065	35.208.325	28.220.510
Subtotal.....	52.176.528	39.436.696	2.309.227	6.554.696	7.766.480	29.548.743	46.179.146	37.171.067
Títulos e valores mobiliários - Exterior:								
MTN Program Issues (1)	8.429.926	10.782.196	539.400	2.233.426	455.085	5.202.017	8.429.928	10.782.196
Securitização do fluxo futuro de ordens de pagamentos recebidas do exterior (Nota 17d) ..	3.061.988	3.426.626	6.398	501.237	413.390	2.140.963	3.061.988	3.426.626
Custo de emissões sobre captações	-	-	-	-	-	(17.069)	(17.069)	(20.582)
Subtotal.....	11.491.914	14.208.822	545.798	2.734.663	868.475	7.325.911	11.474.847	14.188.240
Total geral em 2013	63.668.442		2.855.025	9.289.359	8.634.955	36.874.654	57.653.993	
%			4,9	16,1	15,0	64,0	100,0	
Total geral em 2012		53.645.518	3.452.154	14.657.061	12.110.263	21.139.829		51.359.307
%			6,7	28,5	23,6	41,2		100,0



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

27) OUTRAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS

Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil				
BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO		
2013	2012	2013	2012	
Serviços de terceiros.....	1.741.952	1.690.697	3.665.502	3.407.910
Depreciação e amortização.....	2.604.056	2.022.689	1.746.523	1.611.411
Comunicação.....	964.004	1.078.349	1.608.216	1.661.941
Processamento de dados.....	865.580	787.317	1.297.411	1.115.347
Transporte.....	712.943	756.354	832.345	867.130
Aluguéis.....	1.102.225	989.204	830.841	781.169
Propaganda, promoções e publicidade.....	487.476	509.909	792.519	798.490
Serviços do sistema financeiro.....	566.979	492.530	732.381	655.972
Manutenção e conservação de bens.....	865.052	805.346	661.094	607.926
Segurança e vigilância.....	488.035	422.596	494.585	428.023
Materiais.....	201.859	209.029	310.151	322.168
Água, energia e gás.....	206.014	233.179	224.990	254.239
Viagens.....	38.281	43.086	138.011	138.882
Outras.....	515.865	528.541	1.094.935	1.066.739
Total.....	11.360.321	10.568.826	14.429.504	13.717.347

28) DESPESAS TRIBUTÁRIAS

Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil				
BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO		
2013	2012	2013	2012	
Contribuição à Cofins.....	1.096.421	1.300.888	2.744.974	2.761.145
Contribuição ao PIS.....	178.279	211.489	489.975	466.780
Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza - ISS.....	328.882	297.188	531.289	476.679
Despesas com IPTU.....	51.881	47.167	53.883	49.437
Outras.....	78.611	66.114	208.301	296.103
Total.....	1.734.074	1.922.846	4.028.962	4.050.144

29) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS

Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil				
BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO		
2013	2012	2013	2012	
Outras receitas financeiras.....	303.672	456.789	1.596.283	1.547.733
Reversão de outras provisões operacionais (1).....	2.073.261	58.834	2.615.863	471.752
Resultado na venda de mercadorias.....	-	-	87.626	72.327
Recetas de recuperação de encargos e despesas.....	70.600	73.005	110.905	177.064
Outras.....	477.721	462.771	983.275	994.739
Total.....	2.925.254	1.051.399	5.394.252	3.263.615

(1) No exercício findo em 31 de dezembro de 2013, Bradesco Múltiplo e Bradesco Consolidado, contempla, basicamente, o efeito da reversão da provisão anteriormente registrado, relativo a adesão ao programa de parcelamento e pagamento à vista de débitos tributários, no montante de R\$ 1.949.763 mil (Nota 19b III).

30) OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS

Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil				
BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO		
2013	2012	2013	2012	
Outras despesas financeiras.....	1.084.041	954.457	4.363.067	3.948.057
Despesas com perdas diversas.....	412.599	366.590	1.628.011	1.633.656
Despesas com comissão de empréstimos e financiamentos.....	-	-	1.355.198	1.150.802
Despesas com descontos concedidos.....	710.986	738.650	1.073.612	1.109.720
Amortização de intangível.....	73.704	619.069	922.438	868.711
Amortização de ágio (Nota 16a-1).....	-	1.155.674	210.901	1.425.608
Outras (2) (3).....	1.192.424	1.946.470	1.864.837	2.111.714
Total.....	3.473.754	5.780.910	11.418.064	12.248.268

- (1) Inclui no Bradesco Múltiplo e Bradesco Consolidado de 31 de dezembro de 2012, amortização integral do ágio do Banco BERJ, no montante de R\$ 1.155.674 mil;
- (2) Inclui no Bradesco Múltiplo e Bradesco Consolidado de 31 de dezembro de 2013 e 2012, despesas por análise de recuperabilidade de ativos - *impairment*, no montante de R\$ 104.606 mil (2012 - R\$ 581.436 mil); e
- (3) Inclui no Bradesco Múltiplo e Bradesco Consolidado de 31 de dezembro de 2013: (i) aprimoramento da metodologia para constituição de provisão do programa de fidelidade do produto "Cartão de Crédito", no montante de R\$ 219.423 mil; e (ii) provisão para garantias prestadas, englobando avais, fianças, cartas de crédito e *standby letter of credit*, a qual foi destacada da provisão excedente, no montante de R\$ 336.666 mil no Bradesco Múltiplo e R\$ 337.623 mil no Bradesco Consolidado (Nota 10g).

31) RESULTADO NÃO OPERACIONAL

Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil				
BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO		
2013	2012	2013	2012	
Resultado na alienação e baixa de valores, bens e investimentos (1).....	(114.802)	(68.857)	(126.959)	613.960
Constituição/reversão de provisões não operacionais.....	(137.632)	(96.890)	(183.347)	(156.070)
Outros.....	74.928	60.329	67.973	41.699
Total.....	(177.506)	(105.418)	(242.333)	499.589

(1) No Bradesco Consolidado de 31 de dezembro de 2013, inclui: (i) resultado na alienação das ações da BM&Fbovespa, no montante de R\$ 211.379 mil; e (ii) Bradesco Consolidado de 2012, resultado na alienação das ações da Serasa - R\$ 793.360 mil e alienação das ações da CETIP - R\$ 29.205 mil.

32) TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS (DIRETAS E INDIRETAS)

a) As transações com partes relacionadas (diretas e indiretas) são efetuadas em condições e taxas compatíveis com as médias praticadas com terceiros, quando aplicável, vigentes nas datas das operações. As principais transações estão assim representadas:

Em 31 de dezembro - R\$ mil				
2013		2012		
Ativos (passivos)	Receitas (despesas)	Ativos (passivos)	Receitas (despesas)	
Juros sobre o capital próprio e dividendos:	3.738.733	762.714	-	
Cidade de Deus Companhia Comercial de Participações (1).....	(533.391)	-	(541.990)	-
Fundação Bradesco (1).....	(190.835)	-	(193.912)	-
Banco Alvorada S.A. (2).....	441.396	199.999	-	-
Banco Bradesco Financiamentos S.A. (2).....	1.020.000	1.200.000	10.437	-
Bradesco Leasing S.A. Arrendamento Mercantil (2).....	178.500	210.000	138.212	-
Elba Holdings Ltda. (2).....	200.182	-	257.074	-
Bradseg Participações S.A. (2).....	1.034.671	-	992.365	-
Banco Bradesco BERJ S.A. (2).....	1.031.894	1.213.993	-	-
Banco Bradesco BBI S.A. (2).....	309.324	363.910	-	-
Outros controladores, controladas e controle compartilhado.....	246.992	186.573	-	-
Depósitos à vista/Poupança:	(602.032)	(404.743)	(471)	
Bradesco Vida e Previdência S.A. (2).....	(32)	(527)	-	-
Banco Bradesco Cartões S.A. (2).....	(39.094)	-	(12.620)	-
Brasília Cayman Investments II Limited (2).....	(185.962)	-	(162.230)	-
Pessoal-chave da Administração (4).....	(19.402)	(602)	(17.036)	(471)
Outros controladores, controladas e controle compartilhado.....	(357.542)	-	(212.330)	-
Depósitos a prazo:	(277.450)	(65.486)	(207.194)	(30.779)
Cidade de Deus Companhia Comercial de Participações (1).....	(61.332)	(51)	(24.975)	(207)
Fidelity Processadora e Serviços S.A. (3).....	(92.873)	(7.317)	-	-
Cia. Brasileira de Soluções e Serviços - Alelo (3).....	-	(15.098)	-	(2.983)
Pessoal-chave da Administração (4).....	(79.058)	(6.869)	(139.124)	(10.300)
Outros controladores, controladas e controle compartilhado.....	(44.187)	(36.151)	(43.095)	(17.289)
Depósitos no exterior em moedas estrangeiras:	99.521	4.523	4.523	
Banco Bradesco Europa S.A. (2).....	99.513	-	4.514	-
Banco Bradesco Argentina S.A. (2).....	8	-	9	-
Aplicações em moedas estrangeiras:	2.372.899	22	2.020.137	155
Banco Bradesco Europa S.A. (2).....	2.372.899	22	2.020.137	155
Captações/aplicações em depósitos interfinanceiros (a):	(112.347.873)	(8.284.540)	(97.981.420)	(6.035.398)
Captações:	(112.347.873)	(8.284.540)	(97.981.420)	(6.035.398)
Alvorada Cartões, Crédito, Financiamento e Investimento S.A. (2).....	-	(98.682)	(1.267.006)	(286.596)
Banco Alvorada S.A. (2).....	(1.343.917)	(196.216)	(2.425.649)	(863.277)
Banco Bradesco Financiamentos S.A. (2).....	(29.247.986)	(2.165.932)	(27.169.287)	(2.112.850)
Banco Boavista Interatlântico S.A. (2).....	(758.030)	(56.448)	(671.382)	(46.727)
Banco Bradesco BBI S.A. (2).....	(4.034.603)	(413.373)	(5.462.960)	(421.280)
Banco Ibi S.A. (2).....	(531.077)	(34.718)	(716.476)	(45.695)
Bradesco Leasing S.A. Arrendamento Mercantil (2).....	(29.947.867)	(1.673.884)	(17.622.612)	(1.608.257)
Banco Bradesco BERJ S.A. (2).....	(42.966.024)	(3.631.280)	(41.714.086)	(642.796)
Outros controladores, controladas e controle compartilhado.....	(2.197.864)	(14.007)	(931.962)	(7.920)
Aplicações:	60.792.412	5.689.714	58.356.451	4.869.325
Banco Bradesco Financiamentos S.A. (2).....	40.318.190	4.059.827	39.229.256	4.271.410
Banco Bankpar S.A. (2).....	1.414.405	107.332	1.266.328	79.063
Banco Bradesco Cartões S.A. (2).....	18.975.600	1.490.806	17.743.389	471.837
Outros controladores, controladas e controle compartilhado.....	84.217	31.749	117.478	47.015
Captações/aplicações no mercado aberto (b):	(33.387.463)	(2.492.745)	(27.644.895)	(2.636.092)
Captações:	(33.387.463)	(2.492.745)	(27.644.895)	(2.636.092)
Ágora CTVM S.A. (2).....	(408.601)	(54.924)	(657.198)	(41.154)
Alvorada Administradora de Cartões Ltda. (2).....	-	(3.073)	(181.729)	(14.103)
Alvorada Serviços e Negócios Ltda. (2).....	(785.437)	(61.000)	(771.983)	(60.128)
Banco Bradesco Financiamentos S.A. (2).....	(104.268)	(16.609)	(177.717)	(15.705)
Banco Bradesco Cartões S.A. (2).....	(85.776)	(35.006)	(449.800)	(38.041)
Tempo e Serviços Ltda. (2).....	(70.162)	(11.063)	(694.492)	(32.078)
Banco Bradesco BBI S.A. (2).....	(106.125)	(10.538)	(194.319)	(8.285)
Bradesco Leasing S.A. Arrendamento Mercantil (2).....	(25.914.189)	(2.043.054)	(22.310.371)	(2.322.881)
Bradesco S.A. - CTVM (2).....	(537.133)	(31.368)	(328.509)	(24.855)
Bradesplan Participações Ltda. (2).....	(62.056)	(18.260)	(842.540)	(28.321)
Pessoal-chave da Administração (4).....	(153.436)	(16.032)	(233.551)	(21.995)
Outros controladores, controladas e controle compartilhado.....	(5.160.280)	(209.818)	(902.686)	(28.546)
Aplicações:	18.417.166	527.992	-	-
Banco Bradesco BERJ S.A. (2).....	18.417.166	527.992	-	-
Recursos de emissão de títulos:	(564.862)	(36.113)	(374.709)	(30.530)
Pessoal-chave da Administração (4).....	(564.862)	(36.113)	(374.709)	(30.530)
Instrumentos financeiros derivativos (Swap) (c):	(22.329)	(2.104)	(17.392)	4.616
Tempo e Serviços Ltda. (2).....	(201)	57	6.688	210
Banco Bradesco BBI S.A. (2).....	(21.493)	(1.081)	(26.425)	3.392
Outros controladores, controladas e controle compartilhado.....	(635)	(1.080)	2.345	1.014
Obrigações por empréstimos e repasses no exterior (d):	(122.828)	(3.208)	(271.656)	(2.616)
Banco Bradesco Europa S.A. (2).....	(122.828)	(3.208)	(271.656)	(2.616)
Prestação de serviços (e):	(30.857)	(507.324)	(22.294)	(531.095)
Scopus Tecnologia Ltda. (2).....	(35.032)	(452.072)	(24.584)	(464.381)
Fidelity Processadora e Serviços S.A. (3).....	(2.213)	(118.576)	(8.027)	(115.403)
Cia. Brasileira de Soluções e Serviços - Alelo (3).....	6.387	29.936	10.280	39.501
Outros controladores, controladas e controle compartilhado.....	1	33.388	37	9.188
Aluguéis de agências:	-	(390.884)	-	(326.447)
Outros controladores, controladas e controle compartilhado.....	-	(390.884)	-	(326.447)
Títulos e valores mobiliários:	73.918.971	5.182.825	67.674.754	5.128.826
Bradesco Leasing S.A. Arrendamento Mercantil (2).....	73.918.971	5.182.825	67.674.754	5.128.826
Dívidas subordinadas:	(754)	(56)	(698)	(2.258)
Cidade de Deus Companhia Comercial de Participações (1).....	-	-	-	(633)
Fundação Bradesco (1).....	(754)	(56)	(698)	(1.625)
Obrigações por emissão de letras financeiras:	(5.997.381)	(447.650)	(2.265.628)	(211.761)
Bradesplan Participações Ltda. (2).....	(2.516.778)	(161.174)	(128.384)	(37.960)
STVD Holdings S.A. (2).....	(636.298)	(105.529)	(793.579)	(64.534)
Tempo e Serviços Ltda. (2).....	(1.131.896)	(74.775)	(262.239)	(21.325)
Cia. Securitizadora de Créditos Financeiros Rubi (2).....	(889.691)	(68.959)	(843.615)	(68.603)
Andorra Holdings S.A. (2).....	-	(7.286)	(237.811)	(19.339)
Outros controladores, controladas e controle compartilhado.....	(622.718)	(29.927)	-	-

- (1) Controladores;
- (2) Controladas e Coligadas;
- (3) Controle Compartilhado; e
- (4) Pessoal-chave da Administração.
- (a) Aplicações interfinanceiras de liquidez - depósitos interfinanceiros com taxas equivalentes às do CDI - certificado de depósito interfinanceiro;
- (b) Recompras e/ou vendas a liquidar, de operações compromissadas, lastreadas em títulos públicos, com taxas equivalentes às do "overnight";
- (c) Diferenciais a receber e a pagar de operações de "swap";
- (d) Empréstimos no exterior, captados em moeda estrangeira, para financiamento à exportação, com encargos equivalentes à variação cambial e juros do mercado internacional; e
- (e) Basicamente, contratos celebrados com a Scopus Tecnologia Ltda. para serviços de manutenção de equipamentos de informática e com a Fidelity Processadora e Serviços S.A. para processamento de cartões de crédito.
- b) Remuneração do pessoal-chave da Administração**
- Anualmente, na Assembleia Geral Ordinária são fixados:
- O montante global anual da remuneração dos Administradores, que é definido em reunião do Conselho de Administração, a ser pago aos membros do próprio Conselho e da Diretoria, conforme determina o Estatuto Social; e
 - A verba destinada a custear Planos de Previdência Complementar aberta dos Administradores, dentro do Plano de Previdência destinado aos Funcionários e Administradores da Organização Bradesco.
- Para 2013, foi determinado o valor máximo de R\$ 337.100 mil para remuneração dos Administradores e de R\$ 332.100 mil para custear planos de previdência complementar de contribuição definida.
- Ainda em relação à remuneração da Administração, a atual política estabelece que 50% do valor líquido da remuneração variável, caso haja, deve ser destinada à aquisição de ações PN do Banco Bradesco S.A., que terão sua movimentação disponível em três parcelas iguais, anuais e sucessivas, vencendo a primeira parcela no ano subsequente da data de pagamento. Este procedimento está aderente à Resolução CMN nº 3.921/10, que dispõe sobre a política de remuneração de administradores das instituições financeiras.

Benefícios de curto prazo a administradores

Em 31 de dezembro - R\$ mil		
2013	2012	
Proventos.....	326.132	336.912
Contribuição ao INSS.....	73.123	75.510
Total.....	399.255	412.422

Benefícios pós-emprego

	2013	2012
Planos de previdência complementar de contribuição definida.....	322.926	324.132
Total	322.926	324.132

O Bradesco não possui benefícios de longo prazo de rescisão de contrato de trabalho ou remuneração em instrumento baseado em ações, nos termos do CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações, aprovado pela Resolução CMN nº 3.989/11, para seu pessoal-chave da Administração.

...continuação



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As análises de sensibilidade foram efetuadas a partir dos cenários elaborados para as respectivas datas, sempre considerando as informações de mercado na época e cenários que afetariam negativamente nossas posições, conforme exemplos abaixo:

- Cenário 1:** Com base nas informações de mercado (BM&FBOVESPA, Anbima etc.) foram aplicados choques de 1 ponto base para taxa de juros e 1% de variação para preços. Por exemplo: no cenário aplicado sobre as posições de 31.12.2013 a cotação Real/Dólar foi de R\$ 2,39. Para o cenário de juros a taxa prefixada de 1 ano aplicada nas posições de 31.12.2013 foi de 10,59% a.a.;
- Cenário 2:** Foram determinados choques de 25% com base no mercado. Por exemplo: no cenário aplicado sobre as posições de 31.12.2013 a cotação Real/Dólar foi de R\$ 2,95. Para o cenário de juros, a taxa prefixada de 1 ano aplicada nas posições de 31.12.2013 foi de 13,23% a.a. Os cenários para os demais fatores de risco também representaram choque de 25% nas respectivas curvas ou preços; e
- Cenário 3:** Foram determinados choques de 50% com base no mercado. Por exemplo: no cenário aplicado sobre as posições de 31.12.2013 a cotação Real/Dólar foi de R\$ 3,54. Para o cenário de juros, a taxa prefixada de 1 ano aplicada nas posições de 31.12.2013 foi de 15,87% a.a. Os cenários para os demais fatores de risco também representaram choque de 50% nas respectivas curvas ou preços.

Risco de Liquidez
Risco de Liquidez é representado pela possibilidade de a instituição não ser capaz de honrar eficientemente suas obrigações, sem afetar suas operações diárias e sem incorrer em perdas significativas, bem como pela possibilidade de a instituição não conseguir negociar a preço de mercado uma posição, devido ao seu tamanho elevado em relação ao volume normalmente transacionado ou em razão de alguma descontinuidade no mercado.

A Organização dispõe de uma Política de Gestão de Riscos de Mercado e Liquidez, aprovada pelo Conselho de Administração, que tem como um de seus objetivos assegurar a existência de normas, critérios e procedimentos, que garantam à Organização o estabelecimento de Reserva Mínima de Liquidez (RML), bem como a existência de estratégia e de planos de ação para situações de crise de liquidez. Nos critérios e procedimentos aprovados, é determinada a reserva mínima de liquidez a ser mantida diariamente e os tipos de ativos elegíveis para composição dos recursos disponíveis. Além disso, são estabelecidos os instrumentos para gestão da liquidez em cenário normal e em cenário de crise e as estratégias de atuação a serem seguidas em cada caso.

O processo de gerenciamento do risco de liquidez é realizado de maneira corporativa e centralizada, contemplando o acompanhamento diário da composição dos recursos disponíveis, o cumprimento do nível mínimo de liquidez e do plano de contingência para situações de estresse.

Apresentamos o balanço patrimonial por prazos - Consolidado:

Em 31 de dezembro - R\$ mil						
	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Prazo indeter- minado	Total
Ativo						
Circulante e realizável a longo prazo	522.033.466	84.866.863	61.758.584	223.836.800	-	892.495.713
Disponibilidades	12.196.309	-	-	-	-	12.196.309
Aplicações interfinanceiras de liquidez (2)	128.745.222	2.127.459	3.761.122	822.535	-	135.456.338
Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos (1) (2)	257.506.527	3.028.874	4.267.061	48.525.038	-	313.327.500
Relações interfinanceiras e interdependências	56.411.850	-	-	583.626	-	56.995.476
Operações de crédito e de arrendamento mercantil	28.186.046	64.261.728	45.629.931	138.030.124	-	276.107.829
Outros créditos e outros valores e bens	38.987.512	15.448.802	8.100.470	35.875.477	-	98.412.261
Permanente	249.603	1.255.566	1.515.834	9.715.495	2.907.074	15.643.572
Investimentos	-	-	-	-	1.830.388	1.830.388
Imobilizado de uso	62.066	310.324	372.389	3.517.040	405.426	4.667.245
Intangível	187.537	945.242	1.143.445	6.198.455	671.260	9.145.939
Total em 2013	522.283.069	86.122.429	63.274.418	233.552.295	2.907.074	908.139.285
Total em 2012	495.127.151	100.217.648	51.751.930	229.321.312	2.674.137	879.092.178
Passivo						
Circulante e exigível a longo prazo	493.543.869	85.950.279	48.027.066	208.396.101	-	835.917.315
Depósitos (3)	134.999.632	18.404.393	12.940.895	51.718.125	-	218.063.045
Captações no mercado aberto (2)	192.050.191	36.479.829	11.213.846	16.534.931	-	256.278.796
Recursos de emissão de títulos	2.855.025	9.289.358	8.634.955	36.874.654	-	57.653.993
Relações interfinanceiras e interdependências	6.863.668	-	-	-	-	6.863.668
Obrigações por empréstimos e repasses	3.254.745	14.394.254	8.949.124	29.496.729	-	56.094.852
Instrumentos financeiros derivativos	460.186	429.720	191.962	726.632	-	1.808.500
Provisões técnicas de seguros, previdência e capitalização (3)	107.947.909	3.455.535	1.338.090	23.487.577	-	136.229.111
Outras obrigações:						
- Dividas subordinadas	159.428	770	2.421.701	33.303.104	-	35.885.003
- Outras	44.953.085	3.496.420	2.336.493	16.254.349	-	67.040.347
Resultados de exercícios futuros	676.733	-	-	-	-	676.733
Participação minoritária nas controladas	-	-	-	-	605.435	605.435
Patrimônio líquido	-	-	-	-	70.939.802	70.939.802
Total em 2013	494.220.602	85.950.279	48.027.066	208.396.101	71.545.237	908.139.285
Total em 2012	450.962.629	99.715.386	41.417.556	216.360.954	70.635.653	879.092.178
Ativos líquidos acumulados em 2013	28.234.617	43.481.969	68.638.163	-	-	-
Ativos líquidos acumulados em 2012	44.164.522	44.666.784	55.001.158	67.961.516	-	-

- (1) As aplicações em fundos de investimento estão classificadas no prazo de 1 a 30 dias;
- (2) As operações vinculadas a compromissos de recompra estão classificadas conforme o prazo da operação; e
- (3) Os depósitos à vista, de poupança e as provisões técnicas de seguros, previdência e capitalização, representadas por produtos "VGBL" e "PGBL", estão classificados no prazo de 1 a 30 dias, sem considerar a média histórica do giro.

Risco Operacional

O risco operacional é representado pela perda resultante de processos internos, pessoas e sistemas inadequados ou falhos e de eventos externos. Essa definição inclui o risco legal, mas exclui o Risco de Estratégia e o Risco de Reputação.

A atividade de gerenciamento do risco operacional é imprescindível para a geração de valor agregado. O controle deste risco é realizado de maneira centralizada, por meio de identificação, mensuração, planos de mitigação e acompanhamento, de maneira consolidada e em cada empresa da Organização.

Dentre os planos de mitigação de riscos operacionais, destacamos a existência do gerenciamento de continuidade de negócios, que consiste em planos formais a serem adotados em momentos de crise, para garantia da recuperação e da continuidade dos negócios, assim como da prevenção de perdas.

Apresentamos a seguir o cálculo do Índice de Basileia:

Em 31 de dezembro - R\$ mil			
	Basileia III 2013	Basileia II 2012	Econômico-financeiro
Base de cálculo - Índice de Basileia	Financeiro (1)	Financeiro	financeiro
Patrimônio de referência nível I	70.808.081	65.887.034	66.195.362
Capital Principal	70.808.081	65.887.034	66.195.362
Patrimônio Líquido	70.939.802	70.047.459	70.047.459
Minoritários	197.679	189.066	588.194
Ajustes prudenciais, conforme Resolução nº 4.192/13 do CMN (2)	(329.400)	-	-
Redução dos ativos diferidos, conforme Resolução nº 3.444/07 do CMN (2) ...	-	(120.784)	(211.584)
Redução dos ganhos/perdas de ajustes a valor de mercado em DPV e derivativos, conforme Resolução nº 3.444/07 do CMN (2)	-	(4.228.707)	(4.228.707)
Patrimônio de referência nível II	24.995.582	30.866.449	30.866.449
Soma dos ganhos/perdas de ajustes a valor de mercado em DPV e derivativos, conforme Resolução nº 3.444/07 do CMN (2)	-	4.228.707	4.228.707
Divida subordinada (3)	24.995.582	26.637.742	26.637.742
Dedução dos instrumentos de captação, conforme Resolução nº 3.444/07 do CMN (2)	-	(128.153)	(128.153)
Patrimônio de referência (a)	95.803.663	96.625.330	96.933.658
- Risco de crédito	526.108.312	508.590.459	503.135.607
- Risco de mercado	27.333.949	65.807.465	66.188.180
- Risco operacional	23.334.834	23.120.659	31.196.694
Ativo ponderado pelo risco - RWA (b) (4)	576.777.095	597.518.584	600.520.480
Índice de Basileia (a/b)	16,6%	16,2%	16,1%
Capital nível I	12,3%	11,0%	11,0%
Capital principal	12,3%	11,0%	11,0%
Capital nível II	4,3%	5,2%	5,1%

- (1) A partir de outubro de 2013, o patrimônio de referência passou a ser apurado com base na Resolução nº 4.192/13 do CMN que determina que a apuração seja feita com base no "Consolidado Financeiro";
- (2) Critérios utilizados, a partir de outubro de 2013, de acordo com a Resolução nº 4.192/13 do CMN;
- (3) Até setembro de 2013, os valores foram apurados conforme Resolução nº 3.444/07 do CMN e, a partir de outubro de 2013, os valores foram apurados conforme Resolução nº 4.192/13 do CMN; e
- (4) Para efeito de comparabilidade, ajustamos a "Alocação de capital mínimo exigido" de períodos anteriores, visto que passamos a apresentar as parcelas correspondentes do "Ativo ponderado pelo risco - RWA".

b) Valor de mercado

O valor contábil líquido, das provisões para desvalorização, dos principais instrumentos financeiros está apresentado a seguir:

Em 31 de dezembro - R\$ mil					
	Valor contábil	Valor de mercado	Lucro (prejuízo) não realizado sem efeitos fiscais		
	2013	2013	2013	2012	2013
Carteira					
Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos (Notas 3e, 3f e 8)	313.327.500	314.804.186	(274.411)	12.530.549	1.476.686
- Ajuste de títulos disponíveis para venda (Nota 8c)(1) (1)	-	-	(1.751.097)	9.911.593	-
- Ajuste de títulos mantidos até o vencimento (Nota 8d item 6)	-	-	1.476.686	2.618.956	1.476.686
Operações de crédito e de arrendamento mercantil (Notas 2, 3g e 10) (2)	323.061.169	322.272.437	(788.732)	1.670.767	(788.732)
Investimentos (Notas 3j e 13) (3)	1.830.388	17.007.301	15.176.913	12.042.266	15.176.913
Ações em tesouraria (Nota 24d)	269.093	321.440	-	52.347	60.483
Depósitos a prazo (Notas 3o e 17a)	95.762.908	95.414.285	348.623	193.401	348.623
Recursos de emissão de títulos (Nota 17c)	57.653.993	57.778.133	(124.140)	(194.078)	(124.140)
Obrigações por empréstimos e repasses (Notas 18a e 18b)	56.094.852	56.217.841	(122.989)	134.504	(122.989)
Dividas subordinadas (Nota 20)	35.885.003	36.232.216	(347.213)	(1.497.435)	(1.497.435)
Lucro não realizado sem efeitos fiscais	-	-	13.868.051	24.879.974	15.671.195

- (1) O lucro não realizado no resultado, em 31 de dezembro de 2013, inclui a marcação a mercado dos títulos reclassificados da categoria "Títulos Disponíveis para Venda" para a categoria "Títulos Mantidos até o Vencimento", no montante de R\$ 479.358 mil, mantido no Patrimônio Líquido;
- (2) Inclui adiantamentos sobre contratos de câmbio, operações de arrendamento mercantil e outros créditos com características de concessão de créditos; e
- (3) Inclui, basicamente, a mais-valia das participações em controladas e coligadas (Cielo, Odontoprev e Fleury) e outros investimentos (BM&FBOVESPA).

Determinação do valor de mercado dos instrumentos financeiros:

- Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos, investimentos, dividas subordinadas e ações em tesouraria baseiam-se em cotação de preços de mercado na data do balanço. Se não houver cotação de preços de mercado, os valores são estimados com base em cotações de distribuidores, modelos de precificação, modelos de cotações ou cotações de preços para instrumentos com características semelhantes;
- Operações de crédito prefixadas foram determinadas mediante desconto dos fluxos de caixa estimados, adotando as taxas de juros praticadas pela Organização Bradesco em novos contratos de características similares. As referidas taxas são compatíveis com as de mercado na data do balanço; e
- Depósitos a prazo, recursos de emissão de títulos e obrigações por empréstimos e repasses foram calculados mediante o desconto da diferença entre os fluxos de caixa nas condições contratuais e nossas taxas praticadas no mercado para o mesmo produto, na data do balanço.

c) Gerenciamento de Capital

A estrutura de gerenciamento de capital visa a proporcionar condições para o acompanhamento e o controle do capital, contribuindo para o alcance das metas e dos objetivos estratégicos definidos pela Organização. São considerados: o ambiente de negócios, bem como, uma visão prospectiva e consistente do planejamento de suficiência de capital. Fazem parte da estrutura um Comitê não Estatutário e Comitês Executivos que apoiam o Conselho de Administração e a Diretoria Executiva da Organização na tomada de decisões.

O processo de avaliação da adequação do Capital é realizado de forma a assegurar que a Organização mantenha uma sólida base em seu Patrimônio de Referência para apoiar o desenvolvimento das atividades e fazer face aos riscos incorridos, seja em situações normais ou em condições extremas de mercado, além de atender aos requerimentos regulatórios de capital.

34) BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

O Bradesco e suas controladas são patrocinadores de um plano de previdência complementar para seus funcionários e administradores, na modalidade Plano Gerador de Benefícios Livres (PGBL). O PGBL é um plano de previdência do tipo de contribuição definida, que permite acumular recursos financeiros ao longo da carreira profissional do participante mediante contribuições pagas por ele mesmo e pela empresa patrocinadora, sendo os recursos investidos em um FIE (Fundo de Investimento Exclusivo).

O PGBL é administrado pela Bradesco Vida e Previdência S.A. e a BRAM - Bradesco Asset Management S.A. DTMV é a responsável pela gestão financeira dos fundos FIEs.

As contribuições dos funcionários e administradores do Bradesco e suas controladas são equivalentes a, no mínimo, 4% do salário, exceto para os participantes que, em 2001, optaram por migrar do plano de benefício definido para o plano de contribuição definida (PGBL), cujas contribuições foram mantidas nos níveis que vigoravam no plano de benefício definido quando da transferência de plano, observando sempre o mínimo de 4% do salário.

As obrigações atuariais do plano de contribuição definida (PGBL) estão integralmente cobertas pelo patrimônio do FIE correspondente.

Além do plano (PGBL) anteriormente apresentado, está assegurado aos participantes que optaram em migrar do plano de benefício definido, um benefício proporcional diferido, posteriormente a seus direitos acumulados nesse plano. Para os participantes do plano de benefício definido, migrados ou não para o PGBL, participantes aposentados e pensionistas, o valor presente das obrigações atuariais do plano está integralmente coberto por ativos garantidores.

O Banco Alvorada S.A. (sucessor por cisão do Banco Baneb S.A.) mantém planos de aposentadoria complementar de contribuição definida e de benefício definido, por meio da Fundação Baneb de Seguridade Social - Bases (relativos aos ex-empregados do Baneb).

O Banco Bradesco BBI S.A. (atual denominação do Banco BEM S.A.) patrocina planos de aposentadoria complementar de benefício definido e de contribuição definida, por meio da Caixa de Assistência e Aposentadoria dos Funcionários do Banco do Estado do Maranhão - Capof.

A Alvorada Cartões, Crédito, Financiamento e Investimento S.A. (Alvorada CCFI) (incorporadora do Banco BEC S.A.) patrocina plano de benefício definido por meio da Caixa de Previdência Privada do Banco do Estado do Ceará - Cabec.

Os recursos garantidores dos planos de previdência são investidos de acordo com a legislação pertinente (títulos públicos e privados, ações de companhias abertas e imóveis).

A partir de dezembro de 2012, conforme CPC 33 (R1) - Benefícios a Empregados, aprovado pela Deliberação CVM nº 600/09, o Bradesco e suas controladas, como patrocinadores dos referidos planos, considerando estudo econômico e atuarial, recalcularam os seus compromissos atuariais utilizando taxa real de juros que reflete o novo cenário de taxa real de juros, tendo já reconhecido em suas demonstrações contábeis a obrigação devida.

Seguem as principais premissas utilizadas pelo atuário independente na avaliação atuarial dos nossos planos, com base no CPC 33 (R1):

Em 31 de dezembro		
Fatores de riscos	2013	2012
Taxa nominal de desconto	12,22% a.a.	8,68% a.a.
Taxa nominal de retorno mínimo esperado dos ativos	12,22% a.a.	8,68% a.a.
Taxa nominal de crescimentos salariais futuros	5,40% a.a.	4,50% a.a.
Taxa nominal de crescimento dos benefícios da previdência social e dos planos	5,40% a.a.	4,50% a.a.
Taxa de inflação	5,40% a.a.	4,50% a.a.
Tábua biométrica de mortalidade geral	AT2000	AT2000
Tábua biométrica de entrada em invalidez	Por Plano	Por Plano
Taxa de rotatividade esperada	-	-
Probabilidade de ingresso em aposentadoria	100% na 1ª elegibilidade a um benefício pelo plano	100% na 1ª elegibilidade a um benefício pelo plano

Considerando as premissas acima, de acordo com o CPC 33 (R1), o valor presente das obrigações atuariais dos planos de benefício e de seus ativos para cobertura dessas obrigações, em 31 de dezembro de 2013, representava: (i) Ativo líquido do plano - R\$ 995.591 mil (31 de dezembro de 2012 - R\$ 1.137.588 mil); (ii) Passivos atuariais - R\$ 1.082.613 mil (31 de dezembro de 2012 - R\$ 1.389.605 mil); e (iii) Insuficiência de R\$ 87.022 mil (31 de dezembro de 2012 - insuficiência de R\$ 252.017 mil).

Os recursos garantidores dos planos de previdência são investidos de acordo com a legislação pertinente (títulos públicos e privados, ações de companhias abertas e imóveis).

O quadro abaixo, de análise de sensibilidade das obrigações dos planos de benefício, demonstra o impacto na exposição atuarial (12,22% a.a.) pela alteração da premissa na taxa de desconto em 1 p.p.:

Taxa de desconto	Análise de Sensibilidade	Efeito no passivo atuarial	Efeito no valor presente das obrigações
13,22%	Aumento de 1 p.p.	Redução	(102.197)
11,22%	Redução de 1 p.p.	Aumento	122.267

O Bradesco, em suas dependências no exterior, proporciona para seus funcionários e administradores plano de pensão de acordo com as normas estabelecidas pelas autoridades locais, que permite acumular recursos financeiros ao longo da carreira profissional do participante.

As despesas com contribuições efetuadas no exercício de 2013 totalizaram - R\$ 470.068 mil (2012 - R\$ 448.647 mil) (BRADESCO CONSOLIDADO - R\$ 622.160 mil (2012 - R\$ 590.907 mil).

Além desse benefício, o Bradesco e suas controladas oferecem aos seus funcionários e administradores outros benefícios, dentre os quais: seguro saúde, assistência odontológica, seguro de vida e de acidentes pessoais e treinamento profissional, cujo montante dessas despesas, incluindo as contribuições mencionadas anteriormente, totalizou no exercício de 2013 - R\$ 2.212.249 mil (2012 - R\$ 2.070.195 mil) (BRADESCO CONSOLIDADO - R\$ 2.828.806 mil (2012 - R\$ 2.655.686 mil).

35) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Demonstração do cálculo dos encargos com imposto de renda e contribuição social

Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil			
BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO	
2013	2012	2013	2012
8.408.804	9.684.398	14.150.289	14.334.815
Encargo total do imposto de renda e contribuição social às alíquotas de 25% e 15%, respectivamente (1)	(3.363.522)	(3.873.759)	(5.660.116)
Efeito no cálculo dos tributos:			
Participações em controladas e coligadas	6.175.537	4.987.923	17.206
Despesas indedutíveis líquidas de receitas não tributáveis (2)	503.093	(331.170)	328.737
Crédito tributário de períodos anteriores constituídos (3)	462.270	-	462.270
Juros sobre o capital próprio (pagos e a pagar)	1.289.620	1.304.523	1.289.620
Juros sobre o capital próprio (recebidos e a receber)	(1.349.790)	-	-
Outros valores (4)	(114.984)	(390.671)	1.520.470
Imposto de renda e contribuição social do período	3.602.224	1.696.846	(2.041.813)

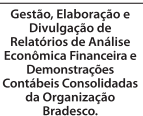
- (1) A alíquota da contribuição social para as empresas dos segmentos financeiros e de seguros foi elevada para 15%, de acordo com a Lei nº 11.727/08, permanecendo em 9% para as demais empresas



Bradesco

Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

36) OUTRAS INFORMAÇÕES

a) A Organização Bradesco administra fundos de investimento e carteiras, cujos patrimônios líquidos em 31 de dezembro de 2013 atingiram R\$ 435.363.444 mil (2012 - R\$ 441.831.211 mil).

b) Recursos de Consórcios

	Em 31 de dezembro - R\$ mil	
	2013	2012
Previsão mensal de recursos a receber de consorciados.....	361.036	296.347
Obrigações do grupo por contribuições.....	17.706.357	15.224.883
Consortiados - Bens a contemplar	15.836.920	13.580.081
Créditos à disposição de consorciados	3.765.379	3.315.241

	Em unidades	
	2013	2012
Quantidade de grupos administrados.....	3.274	2.859
Quantidade de consorciados ativos	924.245	736.202
Quantidade de bens a contemplar	450.401	188.675

c) Em 2013, o Bacen, redefiniu as regras do recolhimento compulsório sobre posição vendida de câmbio e sobre recursos a prazo, antecipando o cronograma de recomposição da remuneração, cujas alterações destacamos a seguir:

Descrição	Regra anterior	Regra atual
Recolhimento compulsório sobre posição vendida de câmbio	A exigibilidade do recolhimento compulsório para instituições financeiras é apurada mediante a aplicação da alíquota de 60% ao que excede US\$ 3 bilhões.	A exigibilidade do recolhimento compulsório para instituições financeiras é apurada mediante a aplicação da alíquota de 0% ao que excede US\$ 3 bilhões.
Recolhimento compulsório sobre recursos a prazo	O Bacen passaria a remunerar o saldo, limitado ao menor entre os seguintes valores: I - da exigibilidade subtraída das deduções previstas pelo Bacen. Tais deduções não podem exceder a 50% das exigibilidades. II - da exigibilidade multiplicada pelo percentual de: – 64% a partir do período de cálculo iniciado em 10.2.2014; – 73% a partir do período de cálculo iniciado em 14.4.2014; – 82% a partir do período de cálculo iniciado em 9.6.2014; e – 100% a partir do período de cálculo iniciado em 11.8.2014.	O Bacen passa a remunerar saldo, limitado ao menor entre os seguintes valores: I - da exigibilidade subtraída das deduções previstas pelo Bacen. Tais deduções não podem exceder a 50% das exigibilidades. II - da exigibilidade multiplicada pelo percentual de: – 64% a partir do período de cálculo iniciado em 1.7.2013; – 73% a partir do período de cálculo iniciado em 11.11.2013; – 82% a partir do período de cálculo iniciado em 13.1.2014; e – 100% a partir do período de cálculo iniciado em 17.3.2014.

ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO

Data-Base 28.1.2014

Conselho de Administração

Presidente

Lázaro de Mello Brandão

Vice-Presidente

Antônio Bornia

Membros

Mário da Silveira Teixeira Júnior
João Aguiar Alvarez
Denise Aguiar Alvarez
Luiz Carlos Trabuco Cappi
Carlos Alberto Rodrigues Guilherme
Milton Matsumoto

Eurico Ramos Fabri
Fernando Antônio Tenório
Fernando Roncolato Pinho
Frederico William Wolf
* Gedson Oliveira Santos
Glaucimar Peticov
Guilherme Muller Leal
João Albino Winkelmann
João Carlos Gomes da Silva
Joel Antonio Scalabrini
Johan Albino Ribeiro
Jorge Pohlmann Nasser
José Luis Elias
José Luiz Rodrigues Bueno
José Ramos Rocha Neto
Júlio Alves Marques
Laércio Carlos de Araújo Filho
Layette Lamartine Azevedo Júnior
Lucio Rideki Takahama
Luiz Carlos Brandão Cavalcanti Junior
Marcelo Santos Dall'Occo
Marcos Aparecido Galende
Marcos Bader
Marcos Daré
Marlene Morán Millan
Marlos Francisco de Souza Araujo
Nobuo Yamazaki
Octavio Manoel Rodrigues de Barros
Paulo Aparecido dos Santos
Paulo Faustino da Costa
Roberto Sobral Hollander
Rogério Pedro Câmara
Waldemar Ruggiero Júnior
Walkiria Schirrmeister Marquetti

Diretores

Antonio Chinellato Neto
Cláudio Borges Cassemiro
João Sabino
Paulo Manuel Taveira de Oliveira Ferreira
Roberto de Jesus Paris

Diretores Regionais

Alex Silva Braga
Almir Rocha
André Ferreira Gomes
Antonio Gualberto Diniz
Antonio Piovesan
Carlos Alberto Alástico
Delvaír Fidêncio de Lima
Francisco Aquilino Pontes Gadelha
Francisco Assis da Silveira Junior
Geraldo Dias Pacheco
João Alexandre Silva
Leandro José Diniz
Luis Carlos Furquim Vermieiro
Mauricio Gomes Maciel
* Osmar Sanches Biscuola
Wilson Reginaldo Martins

Comitê de Remuneração

Lázaro de Mello Brandão - Coordenador
Antônio Bornia
Mário da Silveira Teixeira Júnior
Luiz Carlos Trabuco Cappi
Carlos Alberto Rodrigues Guilherme
Milton Matsumoto
Sérgio Nonato Rodrigues (membro não Administrador)

Comitê de Auditoria

Carlos Alberto Rodrigues Guilherme - Coordenador
José Lucas Ferreira de Melo
Romulo Nagib Lasmar
Oswaldo Watanabe

Comitê de Controles Internos e Compliance

Mário da Silveira Teixeira Júnior - Coordenador
Carlos Alberto Rodrigues Guilherme
Milton Matsumoto
Julio de Siqueira Carvalho de Araujo
Domingos Figueiredo de Abreu
Marco Antonio Rossi
Alexandre da Silva Glüher
Clayton Camacho
Frederico William Wolf
Roberto Sobral Hollander
Rogério Pedro Câmara

Comitê de Conduta Ética

Milton Matsumoto - Coordenador
Carlos Alberto Rodrigues Guilherme
Julio de Siqueira Carvalho de Araujo
Domingos Figueiredo de Abreu
Marco Antonio Rossi
Alexandre da Silva Glüher
André Rodrigues Cano
Josué Augusto Pancini
Clayton Camacho
Frederico William Wolf
Glaucimar Peticov
José Luiz Rodrigues Bueno
Júlio Alves Marques
Rogério Pedro Câmara

Comitê de Gestão Integrada de Riscos e Alocação de Capital

Julio de Siqueira Carvalho de Araujo - Coordenador
Domingos Figueiredo de Abreu
José Alcides Munhoz
Aurélio Conrado Boni
Sérgio Alexandre Figueiredo Clemente
Marco Antonio Rossi
Alexandre da Silva Glüher
Alfredo Antônio Lima de Menezes
Luiz Carlos Angelotti
Marlos Francisco de Souza Araujo
Roberto Sobral Hollander

Comitê de Sustentabilidade

Luiz Carlos Angelotti - Coordenador
Carlos Alberto Rodrigues Guilherme
Milton Matsumoto
Julio de Siqueira Carvalho de Araujo
Domingos Figueiredo de Abreu
Aurélio Conrado Boni
Marco Antonio Rossi
Alexandre da Silva Glüher
André Rodrigues Cano
Moacir Nachbar Junior
Amilton Nieto
Antonio José da Barbara
Aurélio Guido Pagani
Edilson Wiggers
Eurico Ramos Fabri
Frederico William Wolf
Jorge Pohlmann Nasser
José Luiz Rodrigues Bueno
Paulo Faustino da Costa
Roberto Sobral Hollander
João Sabino

Comitê Executivo de Divulgação

Luiz Carlos Angelotti - Coordenador
Julio de Siqueira Carvalho de Araujo
Domingos Figueiredo de Abreu
Marco Antonio Rossi
Alexandre da Silva Glüher
Moacir Nachbar Junior
Antonio José da Barbara
Marcelo Santos Dall'Occo
Marcos Aparecido Galende
Paulo Faustino da Costa
Haydewaldo R. Chamberlain da Costa

Conselho Fiscal

Efetivos

Nelson Lopes de Oliveira - Coordenador
João Carlos de Oliveira
Domingos Aparecido Maia

Suplentes

Jorge Tadeu Pinto de Figueiredo
Renaud Roberto Teixeira
João Batistela Biazon

Ouvidoria

Júlio Alves Marques - Ouvidor

Departamento de Contadoria Geral

Marcos Aparecido Galende
Contador-CRC 1SP201309/O-6

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Ao Conselho de Administração e aos Acionistas do

Banco Bradesco S.A.
Osasco - SP

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas do Banco Bradesco S.A., identificadas como “Bradesco Múltiplo” e “Bradesco Consolidado” respectivamente, que compreendem os balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2013 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre e exercício, findos naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

Responsabilidade da Administração sobre as demonstrações contábeis

A Administração do Banco Bradesco S.A. é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Responsabilidade dos Auditores Independentes

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos Auditores e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e divulgações apresentados nas demonstrações contábeis. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o Auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis do Banco Bradesco S.A. para planejar os procedimentos de auditoria

RESUMO DO RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA

Governança Corporativa e as Respectivas Responsabilidades

O Conselho de Administração do Banco Bradesco S.A. optou por Comitê de Auditoria único para todas as empresas integrantes do Conglomerado Financeiro, inclusive para as do Grupo Bradesco de Seguros e Previdência (Grupo Segurador). São de responsabilidade da Administração a definição e implementação de sistemas de informações contábeis e gerenciais que produzem as demonstrações contábeis das empresas que compõem a Organização Bradesco, em observância às práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, e às normas do Conselho Monetário Nacional, do Banco Central do Brasil, da Comissão de Valores Mobiliários - CVM, do Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP, da Superintendência de Seguros Privados - Susep e da Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS.

A Administração é também responsável por processos, políticas e procedimentos de controles internos que assegurem a salvaguarda dos ativos, o tempestivo reconhecimento de passivos e o gerenciamento dos riscos das operações da Organização Bradesco. A Auditoria Independente é responsável por examinar as demonstrações contábeis e emitir relatório sobre sua aderência aos princípios contábeis. Adicionalmente, como resultado dos trabalhos para fins de emissão do relatório mencionado, produz relatório de recomendações sobre procedimentos contábeis e controles internos, sem prejuízo de outros relatórios que também deva preparar, como os das revisões limitadas das informações trimestrais ao Banco Central do Brasil e à CVM.

A Auditoria Interna (Departamento de Inspeção Geral) tem como atribuições aferir a qualidade dos sistemas de controles internos da Organização Bradesco e a regularidade das políticas e dos procedimentos definidos pela Administração, inclusive daqueles adotados na elaboração dos relatórios contábeis e financeiros.

Compete ao Comitê de Auditoria avaliar a qualidade e a efetividade das Auditorias Interna e Independente, a efetividade e a suficiência dos sistemas de controles internos da Organização Bradesco e analisar as demonstrações contábeis, emitindo, quando aplicável, as recomendações pertinentes.

Dentre as atribuições do Comitê de Auditoria estão, também, aquelas requeridas pela Lei Americana Sarbanes-Oxley para as Companhias registradas na U.S. Securities and Exchange Commission e cotadas na Bolsa de Valores de Nova York.

O Comitê de Auditoria disponibiliza seu Regimento no site www.bradesco.com.br, área de Governança Corporativa.

Atividades relativas ao exercício social 2013

O Comitê participou de 206 reuniões com áreas de negócio, de controle e de gestão de riscos e com os auditores internos e independentes, conferindo, por meio de diferentes fontes, as informações sobre os aspectos considerados relevantes ou críticos.

O programa de trabalho do Comitê de Auditoria para o exercício de 2013 teve como foco os principais processos e produtos inerentes aos negócios da Organização Bradesco. Dentre os aspectos considerados mais relevantes, destacamos:

- processos de elaboração e divulgação dos relatórios financeiros a acionistas e usuários externos da informação contábil-financeira;
- sistemas de gerenciamento e controle de riscos de crédito e operacional, preparação para a utilização de modelos internos em linha com as condições estabelecidas pelo Novo Acordo de Capital (Basiléia II) e a regulamentação do Banco Central do Brasil sobre o assunto; e
- aperfeiçoamentos nos sistemas de controles internos decorrentes dos projetos nas áreas de Tecnologia e de Gestão de Riscos.

Sistemas de Controles Internos

Com base no programa de trabalho e na agenda definidos para o exercício de 2013, o Comitê de Auditoria informou-se sobre os principais processos dentro da Organização, avaliando a sua qualidade e o comprometimento dos dirigentes com o seu aperfeiçoamento contínuo.

Como resultado das reuniões com as áreas da Organização Bradesco, o Comitê de Auditoria teve a oportunidade de oferecer ao Conselho de Administração sugestões de melhoria nos processos, bem como de acompanhar as implementações de recomendações para melhoria, identificadas no decorrer dos trabalhos das auditorias e nas discussões com as áreas de negócios.

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os infra-assinados, membros do Conselho Fiscal do Banco Bradesco S.A., no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, tendo examinado o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2013, e o estudo técnico de viabilidade de geração de lucros tributáveis, trazidos a valor presente, que tem por objetivo a realização de Ativo Fiscal Diferido de acordo com a Instrução CVM nº 371/02, Resolução nº 3.059/02, do Conselho Monetário Nacional, e Circular nº 3.171/02, do Banco Central do Brasil, e à vista do relatório da KPMG Auditores Independentes, apresentado sem ressalvas, são da opinião de que as citadas peças, examinadas à luz das práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, refletem adequadamente a situação patrimonial e financeira da Sociedade, opinando por sua aprovação pela Assembleia Geral Ordinária dos Acionistas.

Cidade de Deus, Osasco, SP, 29 de janeiro de 2014

Nelson Lopes de Oliveira

Domingos Aparecido Maia

João Carlos de Oliveira

que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos do Banco Bradesco S.A. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Banco Bradesco S.A. em 31 de dezembro de 2013, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individual e consolidado para o semestre e exercício, findos naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

Examinamos também, as demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA), elaboradas sob a responsabilidade da Administração do Banco Bradesco S.A., para o semestre e exercício findos em 31 de dezembro de 2013, cuja apresentação é requerida pela legislação societária brasileira para companhias abertas. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de auditoria descritos anteriormente e, em nossa opinião, estão adequadamente apresentadas, em todos os seus aspectos relevantes, em relação às demonstrações contábeis tomadas em conjunto.



KPMG Auditores Independentes
CRC 2SP014428/O-6

Osasco, 29 de janeiro de 2014

Cláudio Rogélio Sertório
Contador CRC 1SP212059/O-0

Com base nas informações e observações colhidas, o Comitê de Auditoria julga que o sistema de controles internos da Organização Bradesco é adequado ao porte e complexidade de seus negócios e foi estruturado de modo a garantir a eficiência das suas operações, dos sistemas que geram os relatórios financeiros, bem como a observância às normas internas e externas a que se sujeitam as transações.

Auditoria Independente

O planejamento dos trabalhos de auditoria independente para o exercício de 2013 foi discutido com a KPMG Auditores Independentes (KPMG) e, no decorrer do ano, as equipes de auditoria encarregadas dos serviços apresentaram os resultados e principais conclusões ao Comitê de Auditoria.

Os pontos relevantes apontados no relatório sobre o estudo e a avaliação dos sistemas contábil e de controles internos, elaborado em conexão com o exame das demonstrações contábeis e respectivas recomendações para aprimoramento desses sistemas, foram discutidos com o Comitê, que solicitou acompanhamento das implementações das melhorias nas áreas responsáveis.

Com base no planejamento apresentado pelos auditores e nas discussões subsequentes sobre os resultados, o Comitê considera que os trabalhos desenvolvidos pelas equipes foram adequados aos negócios da Organização.

Auditoria Interna

O Comitê solicitou à Auditoria Interna que considerasse, no seu planejamento para o exercício de 2013, diversos trabalhos em linha com os temas abrangidos na agenda do Comitê.

No decorrer do ano, as equipes encarregadas da execução dos trabalhos planejados reportaram e discutiram com o Comitê de Auditoria as principais conclusões na visão de processo e riscos inerentes.

Com base nas discussões sobre o planejamento dos trabalhos da Auditoria Interna, com foco nos riscos, processos e na avaliação dos seus resultados, o Comitê de Auditoria julga que a Auditoria Interna tem respondido adequadamente às demandas do Comitê e às necessidades e exigências da Organização e dos órgãos reguladores.

Demonstrações Contábeis Consolidadas

O Comitê reuniu-se com as áreas de Contabilidade Geral, de Planejamento, Orçamento e Controle e de Auditoria Interna para avaliação das demonstrações contábeis mensais, trimestrais, semestrais e anual. Nessas reuniões, foram analisados e avaliados os aspectos de preparação dos balançetes e balanços, individuais e consolidados, as notas explicativas e os relatórios financeiros publicados em conjunto com as demonstrações contábeis consolidadas.

Foram também consideradas as práticas contábeis adotadas pelo Bradesco na elaboração das demonstrações contábeis e a observância às práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, bem como o cumprimento da legislação aplicável. Antes das divulgações das Informações Financeiras Trimestrais (IFTs), dos balanços semestrais e do anual, o Comitê reuniu-se com a KPMG para avaliar os aspectos de independência dos auditores e do ambiente de controle na geração dos números a serem divulgados.

Com base nas revisões e discussões acima mencionadas, o Comitê de Auditoria recomenda, ao Conselho de Administração, a aprovação das demonstrações contábeis auditadas relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2013.

Cidade de Deus, Osasco, SP, 29 de janeiro de 2014

CARLOS ALBERTO RODRIGUES GUILHERME
(Coordenador)

JOSÉ LUCAS FERREIRA DE MELO
ROMULO NAGIB LASMAR
OSVALDO WATANABE